

## 2026年12月期 第2四半期（中間期）決算短信〔日本基準〕（連結）

2026年8月14日

上場会社名 株式会社カヤック 上場取引所 東  
コード番号 3904 URL <http://www.kayac.com/>  
代表者（役職名） 代表取締役CEO（氏名） 柳澤 大輔  
問合せ先責任者（役職名） 執行役員 管理本部長（氏名） 丹治 拓未（TEL）0467-61-3399  
半期報告書提出予定日 2026年8月14日 配当支払開始予定日 —  
決算補足説明資料作成の有無 : 有  
決算説明会開催の有無 : 有（個人投資家向け、証券アナリスト・機関投資家向け）

（百万円未満切捨て）

## 1. 2026年12月期第2四半期（中間期）の連結業績（2026年1月1日～2026年6月30日）

## （1）連結経営成績（累計）

（％表示は、対前年中間期増減率）

|              | 売上高    |      | 営業利益 |       | 経常利益 |       | 親会社株主に帰属<br>する中間純利益 |       |
|--------------|--------|------|------|-------|------|-------|---------------------|-------|
|              | 百万円    | ％    | 百万円  | ％     | 百万円  | ％     | 百万円                 | ％     |
| 2026年12月期中間期 | 10,208 | 15.7 | 409  | 40.7  | 432  | 148.6 | 208                 | △40.8 |
| 2025年12月期中間期 | 8,824  | 14.6 | 291  | 472.4 | 174  | 43.4  | 352                 | —     |

（注）包括利益 2026年12月期中間期 196百万円（△33.2％） 2025年12月期中間期 294百万円（—％）

|              | 1株当たり<br>中間純利益 | 潜在株式調整後<br>1株当たり<br>中間純利益 |
|--------------|----------------|---------------------------|
|              | 円 銭            | 円 銭                       |
| 2026年12月期中間期 | 13.53          | —                         |
| 2025年12月期中間期 | 21.86          | —                         |

（注）潜在株式調整後1株当たり中間純利益については、希薄化効果を有している潜在株式が存在しないため、記載しておりません。

## （2）連結財政状態

|              | 総資産    | 純資産   | 自己資本比率 |
|--------------|--------|-------|--------|
|              | 百万円    | 百万円   | ％      |
| 2026年12月期中間期 | 13,559 | 6,436 | 43.5   |
| 2025年12月期    | 13,556 | 6,297 | 42.5   |

（参考）自己資本 2026年12月期中間期 5,893百万円 2025年12月期 5,759百万円

## 2. 配当の状況

|               | 年間配当金  |        |        |      |      |
|---------------|--------|--------|--------|------|------|
|               | 第1四半期末 | 第2四半期末 | 第3四半期末 | 期末   | 合計   |
|               | 円 銭    | 円 銭    | 円 銭    | 円 銭  | 円 銭  |
| 2025年12月期     | —      | 0.00   | —      | 3.90 | 3.90 |
| 2026年12月期     | —      | 0.00   |        |      |      |
| 2026年12月期（予想） |        |        | —      | 7.77 | 7.77 |

（注）直近に公表されている配当予想からの修正の有無 : 有

## 3. 2026年12月期の連結業績予想（2026年1月1日～2026年12月31日）

（％表示は、対前期増減率）

|    | 売上高    |      | 営業利益  |      | 経常利益 |      | 親会社株主に帰属<br>する当期純利益 | 1株当たり<br>当期純利益 |
|----|--------|------|-------|------|------|------|---------------------|----------------|
|    | 百万円    | ％    | 百万円   | ％    | 百万円  | ％    | 百万円                 | 円 銭            |
| 通期 | 23,000 | 14.5 | 1,000 | △6.6 | 950  | 11.7 | 600                 | △12.3          |

（注）直近に公表されている業績予想からの修正の有無 : 無

※ 注記事項

- (1) 当中間期における連結範囲の重要な変更 : 無  
新規 —社(社名)— 、除外 —社(社名)—
- (2) 中間連結財務諸表の作成に特有の会計処理の適用 : 無
- (3) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示
- ① 会計基準等の改正に伴う会計方針の変更 : 無
- ② ①以外の会計方針の変更 : 無
- ③ 会計上の見積りの変更 : 無
- ④ 修正再表示 : 無

(4) 発行済株式数(普通株式)

|                     |              |             |              |             |
|---------------------|--------------|-------------|--------------|-------------|
| ① 期末発行済株式数(自己株式を含む) | 2026年12月期中間期 | 16,108,800株 | 2025年12月期    | 16,108,800株 |
| ② 期末自己株式数           | 2026年12月期中間期 | 700,266株    | 2025年12月期    | 700,266株    |
| ③ 期中平均株式数(中間期)      | 2026年12月期中間期 | 15,408,534株 | 2025年12月期中間期 | 16,108,534株 |

※ 第2四半期(中間期)決算短信は公認会計士又は監査法人のレビューの対象外です

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

本資料における予測値及び将来の見通しに関する記述・言明は、当社が現在入手可能な情報による判断及び仮定に基づいております。その判断や仮定に内在する不確実性及び事業運営の内外の状況変化により、実際に生じる結果が予測内容とは実質的に異なる可能性があり、当社将来予測のいかなる内容についても、その確実性を保証するものではありません。

## ○添付資料の目次

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| 1. 当中間決算に関する定性的情報 .....          | 2  |
| (1) 経営成績に関する説明 .....             | 2  |
| (2) 財政状態に関する説明 .....             | 4  |
| (3) 連結業績予想などの将来予測情報に関する説明 .....  | 4  |
| 2. 中間連結財務諸表及び主な注記 .....          | 5  |
| (1) 中間連結貸借対照表 .....              | 5  |
| (2) 中間連結損益計算書及び中間連結包括利益計算書 ..... | 7  |
| 中間連結損益計算書 .....                  | 7  |
| 中間連結包括利益計算書 .....                | 8  |
| (3) 中間連結キャッシュ・フロー計算書 .....       | 9  |
| (4) 中間連結財務諸表に関する注記事項 .....       | 11 |
| (セグメント情報等の注記) .....              | 11 |
| (継続企業の前提に関する注記) .....            | 12 |
| (株主資本の金額に著しい変動があった場合の注記) .....   | 12 |
| (重要な後発事象) .....                  | 12 |

## 1. 当中間決算に関する定性的情報

### (1) 経営成績に関する説明

当社グループは、創業以来25年以上にわたり「面白法人」を標榜し、「つくる人を増やす」という経営理念のもと事業を展開しております。既存の枠組みにとらわれない独自のアイデアと先端テクノロジーを活用し、受け手に驚きや感動を生むコンテンツを企画・開発することで、社会に新たな価値を創出することを目指しております。

当社グループはデジタルを中心に複数のコンテンツ領域で事業を展開しており、これまでクリエイターを中心とした経営アセットの横断的かつ柔軟な活用を背景に、単一セグメントとして開示を行ってまいりました。

しかしながら、事業規模の拡大及び事業内容の高度化・複線化が進む中で、当社グループの中期的な成長の方向性をより明確にお示しするとともに、各事業のフェーズや特性に応じた成長を加速させることを目的として、当中間連結会計期間よりセグメント情報の開示を開始し、事業を「ブランド&マーケティング」「ゲーム・アニメ」「ちいき資本主義」「その他」の4つのセグメントに整理いたしました。これにより、各事業の成長フェーズや収益特性、経営資源の配分及び投資判断についての透明性を高め、グループ全体としての持続的な成長と企業価値の向上を図ってまいります。

各セグメントの概要及び当期の主な方針は以下のとおりです。

#### ① ブランド&マーケティング

広告の企画・プロデュースを起点として、企業・プロダクト・地域を対象としたマーケティング支援を行う事業群で構成されております。ブランデッドコンテンツ制作、コミュニティマーケティング、インフルエンサー施策、イベント制作、商品開発、DX推進支援等を担う子会社・事業を含み、従来は個別に提供してきた受託機能を横断的に統合することで、戦略設計から実行・運用・改善までを一気通貫で担える体制を構築しております。

本セグメントにおいては、案件単位での制作・実装にとどまらず、複数の専門機能を組み合わせることで、顧客の課題設定や施策全体の設計段階から関与し、継続的な運用・改善を含む支援モデルへの転換を進めております。これにより、ブランドや事業、プロダクトの価値を中長期で積み上げる役割を担うことが可能となり、当社の持つコンテンツ開発力を核とした付加価値の高い支援へと進化させることで、利益率の安定化及び持続的な収益性向上を図る方針です。

#### ② ゲーム・アニメ

グローバル市場を対象としたカジュアルゲーム事業の深化と、アニメーション領域への投資を推進するセグメントであり、当社グループの核となる中期的な成長投資領域と位置づけております。

カジュアルゲームにおいては、ハイパーカジュアルゲームを中心に隣接ジャンルへの拡張を進めており、日本企業として世界市場におけるアプリダウンロード数で5年連続1位を達成しております(出所: Sensor Tower/ data.ai/ AppMagic)。この実績は、ゲーム領域における「プレイヤー数(年間総ダウンロード数)」という評価指標において、当社が世界でもトップクラスのポジションにあることを示すものであり、本ブランドを活かしたパートナーとの協調や経営アセットの獲得を通じて、さらなる成長を目指してまいります。

また、㈱カヤックアキバスタジオを通じて大型IPとの共同開発による新規ゲーム事業を推進しております。本プロジェクトは約2年弱の開発期間を経て将来の飛躍的な成長を目指すものであり、当連結会計年度において約3億円の先行投資を予定しております。当社の会計方針上、当該開発投資は損益計算書において費用計上する予定であります。アニメ領域につきましても、世界的な需要拡大を背景に、次なる成長の柱として探索を継続してまいります。

#### ③ ちいき資本主義

国内トップの利用数を誇る移住・関係人口プラットフォーム「スマウト」を中心に、地域の人的資本領域を対象としたセグメントです。全国約1,700の自治体のうち約1,200の地域への導入が進んでおり、今後は民間企業(toB)への商域拡大を進めることで、さらなる収益基盤の強化を図ってまいります。人口減少に伴う労働力不足という社会課題を背景に、域内外人材のマッチングを通じた持続可能な地域経済の形成を支援し、プラットフォーム事業と関連受託事業を組み合わせた高収益な事業モデルの確立を目指します。

#### ④ その他

新規事業の育成及び面白法人としてのブランド価値向上に資する事業群を管理するセグメントです。規律ある多角化を前提に、独自性の高い事業への投資と管理を行い、中長期的な企業価値の向上を目指してまいります。

なお、文中の将来に関する事項は、当中間連結会計期間の末日現在において判断したものであります。

当中間連結会計期間における日本経済は、緩やかな回復基調で推移しました。一方で、中東情勢や金融資本市場の動向など、先行きには引き続き注意が必要な状況にあります。

このような環境の中、当社グループにおいては、DX関連案件及び独創的で話題性のあるコンテンツの受託開発が順調に推移し、引き続き複数のヒットコンテンツのローンチを実現いたしました。

ゲーム領域においては、カジュアルゲームを中心として日本企業として世界市場におけるアプリダウンロード数で5年連続1位を達成しております。さらに、上記のとおり今期は投資フェーズとなりますが、大型IPとの共同開発による新規ゲーム事業も順調に進んでおります。

また、地方創生領域においても、総務省「ふるさと住民登録制度モデル事業」を受注するなど良好に推移しています。

以上の結果、当中間連結会計期間の業績は、売上高は10,208,200千円（前年同期比15.7%増）、営業利益は409,712千円（前年同期比40.7%増）、経常利益は432,868千円（前年同期比148.6%増）、親会社株主に帰属する中間純利益は208,537千円（前年同期比40.8%減）となりました。

セグメント別の経営成績は以下のとおりであります。

#### （ブランド&マーケティング）

売上高は3,127,415千円（前年同期比11.9%増）となりました。また、セグメント営業利益は230,712千円（前年同期比54.3%増）となりました。

当中間連結会計期間は音威子府村でのAI副村長「ねつぶちゃん」や、協同乳業㈱及び㈱セブン-イレブン・ジャパンとの共同開発商品「カクカクカジツ ピクセルピーチ」などの話題性あるコンテンツのローンチが進みました。本セグメントの主要KPIは期末にまとめて開示いたします。

#### （ゲーム・アニメ）

売上高は5,384,937千円（前年同期比19.5%増）となりました。また、セグメント営業利益は310,787千円（前年同期比5.1%減）となりました。

主要KPIの新作タイトルリリースについては、「Pistol Duel」「Aqua Form」「BushiFight」「MammothHunters」の4本（通期目標 10本）のハイパーカジュアルゲームと、「Untape」「Build Fight」という2本（通期目標 4本）のハイブリッドカジュアルゲームのタイトルをリリースし、良好に推移しております。

#### （ちいき資本主義）

売上高は404,101千円（前年同期比9.1%減）となりました。また、セグメント営業利益は39,778千円（前年同期比9.8%減）となりました。

主要KPIのスマウトの各指標については、ユーザー数：94,202（通期目標 130,000）、有料地域数：1,062（通期目標 1,184）、民間導入比率：5%（通期目標 20%）となり、有料地域数は好調に推移しているものの、民間の導入に遅れが出ています。

#### （その他）

売上高は1,291,746千円（前年同期比19.5%増）となりました。また、セグメント営業損失は20,254千円（前年同期セグメント営業損失は16,330千円）となりました。

なお、本セグメントは事業内容が多岐に渡るため、主要KPIは未設定となっております。

## (2) 財政状態に関する説明

### ①資産、負債及び純資産の状況

#### (資産)

当中間連結会計期間末における総資産は、前連結会計年度末に比べ3,172千円増加し、13,559,917千円となりました。主な要因は、現金及び預金の増加910,372千円、売上債権及び契約資産の減少705,032千円及びのれんの減少63,715千円であります。

#### (負債)

当中間連結会計期間末における負債は、前連結会計年度末に比べ136,217千円減少し、7,123,109千円となりました。主な要因は、買掛金の減少223,293千円、未払金の増加627,359千円、未払法人税等の減少116,826千円及び長期借入金の減少356,536千円であります。

#### (純資産)

当中間連結会計期間末における純資産は、前連結会計年度末に比べ139,390千円増加し、6,436,808千円となりました。主な要因は、親会社株主に帰属する中間純利益の計上による利益剰余金の増加208,537千円及び配当による利益剰余金の減少60,093千円であります。

### ②キャッシュ・フローの状況

当中間連結会計期間末における現金及び現金同等物は、前連結会計年度末に比べ910,372千円増加し、6,160,587千円となりました。各キャッシュ・フローの状況とその要因は以下のとおりであります。

#### (営業活動によるキャッシュ・フロー)

営業活動によるキャッシュ・フローは1,563,710千円の収入(前年同期間は919,345千円の収入)となりました。主な要因は、税金等調整前中間純利益415,923千円の計上、売上債権及び契約資産の減少705,032千円及び未払金の増加644,563千円であります。

#### (投資活動によるキャッシュ・フロー)

投資活動によるキャッシュ・フローは81,811千円の支出(前年同期間は451,404千円の収入)となりました。主な要因は、固定資産取得による支出89,521千円であります。

#### (財務活動によるキャッシュ・フロー)

財務活動によるキャッシュ・フローは613,339千円の支出(前年同期間は363,162千円の支出)となりました。主な要因は、長期借入金の返済による支出550,223千円及び配当金の支払額59,973千円であります。

## (3) 連結業績予想などの将来予測情報に関する説明

通期の業績見通しにつきましては、2026年2月16日公表の「2025年12月期決算短信〔日本基準〕(連結)」に記載の予想を変更しておりません。

今後、当社グループの業績に影響を与える事象が発生した場合には速やかに開示してまいります。

## 2. 中間連結財務諸表及び主な注記

## (1) 中間連結貸借対照表

(単位:千円)

|               | 前連結会計年度<br>(2025年12月31日) | 当中間連結会計期間<br>(2026年6月30日) |
|---------------|--------------------------|---------------------------|
| 資産の部          |                          |                           |
| 流動資産          |                          |                           |
| 現金及び預金        | 5,250,215                | 6,160,587                 |
| 売上債権及び契約資産    | 3,746,677                | 3,041,645                 |
| 営業投資有価証券      | 408,934                  | 421,864                   |
| 仕掛品           | 129,715                  | 128,722                   |
| その他           | 473,960                  | 440,249                   |
| 貸倒引当金         | △15,739                  | △6,480                    |
| 流動資産合計        | 9,993,763                | 10,186,589                |
| 固定資産          |                          |                           |
| 有形固定資産        |                          |                           |
| 建物及び構築物(純額)   | 1,231,758                | 1,178,482                 |
| 工具、器具及び備品(純額) | 91,554                   | 93,522                    |
| 土地            | 632,228                  | 632,228                   |
| その他(純額)       | 53,568                   | 69,436                    |
| 有形固定資産合計      | 2,009,110                | 1,973,669                 |
| 無形固定資産        |                          |                           |
| のれん           | 451,770                  | 388,054                   |
| その他           | 367,988                  | 350,408                   |
| 無形固定資産合計      | 819,758                  | 738,463                   |
| 投資その他の資産      |                          |                           |
| 投資有価証券        | 243,332                  | 186,546                   |
| 繰延税金資産        | 213,378                  | 232,520                   |
| その他           | 341,286                  | 306,013                   |
| 貸倒引当金         | △63,885                  | △63,885                   |
| 投資その他の資産合計    | 734,111                  | 661,195                   |
| 固定資産合計        | 3,562,980                | 3,373,328                 |
| 資産合計          | 13,556,744               | 13,559,917                |

(単位:千円)

|               | 前連結会計年度<br>(2025年12月31日) | 当中間連結会計期間<br>(2026年6月30日) |
|---------------|--------------------------|---------------------------|
| 負債の部          |                          |                           |
| 流動負債          |                          |                           |
| 買掛金           | 719,982                  | 496,688                   |
| 短期借入金         | 499,165                  | 415,823                   |
| 1年内返済予定の長期借入金 | 929,557                  | 815,870                   |
| 未払金           | 923,250                  | 1,550,610                 |
| 未払費用          | 352,351                  | 301,117                   |
| 未払法人税等        | 368,057                  | 251,230                   |
| 契約負債          | 121,469                  | 94,427                    |
| 預り金           | 1,294,407                | 1,473,153                 |
| その他           | 164,414                  | 191,457                   |
| 流動負債合計        | 5,372,655                | 5,590,380                 |
| 固定負債          |                          |                           |
| 長期借入金         | 1,800,918                | 1,444,381                 |
| その他           | 85,752                   | 88,346                    |
| 固定負債合計        | 1,886,671                | 1,532,728                 |
| 負債合計          | 7,259,326                | 7,123,109                 |
| 純資産の部         |                          |                           |
| 株主資本          |                          |                           |
| 資本金           | 900,238                  | 900,238                   |
| 資本剰余金         | 1,145,529                | 1,143,730                 |
| 利益剰余金         | 4,092,733                | 4,241,176                 |
| 自己株式          | △391,581                 | △391,581                  |
| 株主資本合計        | 5,746,919                | 5,893,564                 |
| その他の包括利益累計額   |                          |                           |
| その他有価証券評価差額金  | 13,027                   | △648                      |
| 為替換算調整勘定      | △18                      | 158                       |
| その他の包括利益累計額合計 | 13,009                   | △489                      |
| 新株予約権         | 37,819                   | 40,139                    |
| 非支配株主持分       | 499,669                  | 503,594                   |
| 純資産合計         | 6,297,418                | 6,436,808                 |
| 負債純資産合計       | 13,556,744               | 13,559,917                |

(2) 中間連結損益計算書及び中間連結包括利益計算書  
中間連結損益計算書

(単位:千円)

|                                         | 前中間連結会計期間<br>(自 2025年1月1日<br>至 2025年6月30日) | 当中間連結会計期間<br>(自 2026年1月1日<br>至 2026年6月30日) |
|-----------------------------------------|--------------------------------------------|--------------------------------------------|
| 売上高                                     | 8,824,913                                  | 10,208,200                                 |
| 売上原価                                    | 3,846,675                                  | 4,805,125                                  |
| 売上総利益                                   | 4,978,238                                  | 5,403,075                                  |
| 販売費及び一般管理費                              | 4,686,950                                  | 4,993,362                                  |
| 営業利益                                    | 291,288                                    | 409,712                                    |
| 営業外収益                                   |                                            |                                            |
| 受取利息                                    | 1,723                                      | 29,983                                     |
| 受取配当金                                   | 884                                        | 1,464                                      |
| 為替差益                                    | —                                          | 50,416                                     |
| その他                                     | 17,253                                     | 15,725                                     |
| 営業外収益合計                                 | 19,861                                     | 97,590                                     |
| 営業外費用                                   |                                            |                                            |
| 支払利息                                    | 13,055                                     | 17,657                                     |
| 持分法による投資損失                              | 75,410                                     | 44,714                                     |
| 為替差損                                    | 39,457                                     | —                                          |
| その他                                     | 9,131                                      | 12,062                                     |
| 営業外費用合計                                 | 137,055                                    | 74,434                                     |
| 経常利益                                    | 174,093                                    | 432,868                                    |
| 特別利益                                    |                                            |                                            |
| 固定資産売却益                                 | 271                                        | —                                          |
| 投資有価証券売却益                               | 56,741                                     | —                                          |
| 関係会社株式売却益                               | 235,622                                    | 2,554                                      |
| 事業譲渡益                                   | 5,345                                      | —                                          |
| 持分変動利益                                  | 5,508                                      | —                                          |
| 特別利益合計                                  | 303,489                                    | 2,554                                      |
| 特別損失                                    |                                            |                                            |
| 投資有価証券評価損                               | 60,173                                     | 19,500                                     |
| 特別損失合計                                  | 60,173                                     | 19,500                                     |
| 税金等調整前中間純利益                             | 417,410                                    | 415,923                                    |
| 法人税、住民税及び事業税                            | 188,875                                    | 224,726                                    |
| 法人税等調整額                                 | △68,128                                    | △19,485                                    |
| 法人税等合計                                  | 120,747                                    | 205,240                                    |
| 中間純利益                                   | 296,663                                    | 210,682                                    |
| 非支配株主に帰属する中間純利益又は<br>非支配株主に帰属する中間純損失(△) | △55,409                                    | 2,145                                      |
| 親会社株主に帰属する中間純利益                         | 352,073                                    | 208,537                                    |

## 中間連結包括利益計算書

(単位：千円)

|                | 前中間連結会計期間<br>(自 2025年1月1日<br>至 2025年6月30日) | 当中間連結会計期間<br>(自 2026年1月1日<br>至 2026年6月30日) |
|----------------|--------------------------------------------|--------------------------------------------|
| 中間純利益          | 296,663                                    | 210,682                                    |
| その他の包括利益       |                                            |                                            |
| その他有価証券評価差額金   | △1,727                                     | △13,896                                    |
| 為替換算調整勘定       | —                                          | 177                                        |
| その他の包括利益合計     | △1,727                                     | △13,718                                    |
| 中間包括利益         | 294,935                                    | 196,963                                    |
| (内訳)           |                                            |                                            |
| 親会社株主に係る中間包括利益 | 350,856                                    | 195,038                                    |
| 非支配株主に係る中間包括利益 | △55,921                                    | 1,925                                      |

## (3) 中間連結キャッシュ・フロー計算書

(単位:千円)

|                      | 前中間連結会計期間<br>(自 2025年1月1日<br>至 2025年6月30日) | 当中間連結会計期間<br>(自 2026年1月1日<br>至 2026年6月30日) |
|----------------------|--------------------------------------------|--------------------------------------------|
| 営業活動によるキャッシュ・フロー     |                                            |                                            |
| 税金等調整前中間純利益          | 417,410                                    | 415,923                                    |
| 減価償却費                | 87,719                                     | 116,748                                    |
| のれん償却額               | 80,334                                     | 63,715                                     |
| 貸倒引当金の増減額(△は減少)      | 8,573                                      | △9,259                                     |
| 受取利息                 | △1,723                                     | △29,983                                    |
| 受取配当金                | △884                                       | △1,464                                     |
| 支払利息                 | 13,055                                     | 17,657                                     |
| 為替差損益(△は益)           | 18,838                                     | △41,642                                    |
| 持分法による投資損益(△は益)      | 75,410                                     | 44,714                                     |
| 固定資産売却損益(△は益)        | △271                                       | —                                          |
| 投資有価証券売却損益(△は益)      | △56,741                                    | —                                          |
| 投資有価証券評価損益(△は益)      | 60,173                                     | 19,500                                     |
| 関係会社株式売却損益(△は益)      | △235,622                                   | △2,554                                     |
| 事業譲渡損益(△は益)          | △5,345                                     | —                                          |
| 持分変動損益(△は益)          | △5,508                                     | —                                          |
| 売上債権及び契約資産の増減額(△は増加) | 907,604                                    | 705,032                                    |
| 営業投資有価証券の増減額(△は増加)   | △98,904                                    | △7,069                                     |
| 棚卸資産の増減額(△は増加)       | 80,477                                     | 993                                        |
| 未収入金の増減額(△は増加)       | △11,075                                    | 33,739                                     |
| 仕入債務の増減額(△は減少)       | △203,455                                   | △223,156                                   |
| 未払金の増減額(△は減少)        | △183,152                                   | 644,563                                    |
| 未払費用の増減額(△は減少)       | △56,594                                    | △51,013                                    |
| 預り金の増減額(△は減少)        | △27,688                                    | 178,790                                    |
| その他                  | 6,074                                      | △8,702                                     |
| 小計                   | 868,703                                    | 1,866,530                                  |
| 利息及び配当金の受取額          | 2,608                                      | 31,448                                     |
| 利息の支払額               | △13,858                                    | △19,261                                    |
| 法人税等の還付額             | 114,148                                    | 6,395                                      |
| 法人税等の支払額             | △52,256                                    | △326,640                                   |
| 助成金の受取額              | —                                          | 5,237                                      |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー     | 919,345                                    | 1,563,710                                  |

(単位:千円)

|                           | 前中間連結会計期間<br>(自 2025年1月1日<br>至 2025年6月30日) | 当中間連結会計期間<br>(自 2026年1月1日<br>至 2026年6月30日) |
|---------------------------|--------------------------------------------|--------------------------------------------|
| 投資活動によるキャッシュ・フロー          |                                            |                                            |
| 有形固定資産の売却による収入            | 272                                        | —                                          |
| 有形固定資産の取得による支出            | △141,058                                   | △74,034                                    |
| 無形固定資産の取得による支出            | △27,364                                    | △15,487                                    |
| 投資有価証券の取得による支出            | —                                          | △25,000                                    |
| 投資有価証券の売却による収入            | 96,051                                     | —                                          |
| 短期貸付金の回収による収入             | 6,300                                      | 10,000                                     |
| 長期貸付けによる支出                | △242,300                                   | —                                          |
| 敷金及び保証金の差入による支出           | △2,813                                     | △982                                       |
| 敷金及び保証金の回収による収入           | 3,651                                      | 14,362                                     |
| 連結の範囲の変更を伴う関係会社株式の取得による収入 | 6,052                                      | —                                          |
| 連結の範囲の変更を伴う関係会社株式の売却による収入 | 757,607                                    | 1,625                                      |
| その他                       | △4,993                                     | 7,703                                      |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー          | 451,404                                    | △81,811                                    |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー          |                                            |                                            |
| 短期借入金の純増減額(△は減少)          | △50,000                                    | △83,342                                    |
| 長期借入れによる収入                | 300,000                                    | 80,000                                     |
| 長期借入金の返済による支出             | △548,381                                   | △550,223                                   |
| 配当金の支払額                   | △63,177                                    | △59,973                                    |
| 非支配株主からの払込みによる収入          | 3,499                                      | 200                                        |
| その他                       | △5,102                                     | —                                          |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー          | △363,162                                   | △613,339                                   |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額          | △18,838                                    | 41,813                                     |
| 現金及び現金同等物の増減額(△は減少)       | 988,748                                    | 910,372                                    |
| 現金及び現金同等物の期首残高            | 4,780,097                                  | 5,250,215                                  |
| 現金及び現金同等物の中間期末残高          | 5,768,846                                  | 6,160,587                                  |

## (4) 中間連結財務諸表に関する注記事項

(セグメント情報等の注記)

## 【セグメント情報】

## I 前中間連結会計期間(自 2025年1月1日 至 2025年6月30日)

## 1. 報告セグメントごとの売上高及び利益又は損失の金額に関する情報並びに収益の分解情報

(単位:千円)

|                       | 報告セグメント          |             |             |           |           | 調整額<br>(注1) | 中間連結損益<br>計算書計上額<br>(注2) |
|-----------------------|------------------|-------------|-------------|-----------|-----------|-------------|--------------------------|
|                       | ブランド&<br>マーケティング | ゲーム・<br>アニメ | ちいき<br>資本主義 | その他       | 計         |             |                          |
| 売上高                   |                  |             |             |           |           |             |                          |
| 顧客との契約から<br>生じる収益     | 2,795,242        | 4,504,580   | 444,469     | 1,080,621 | 8,824,913 | —           | 8,824,913                |
| 外部顧客への売上高             | 2,795,242        | 4,504,580   | 444,469     | 1,080,621 | 8,824,913 | —           | 8,824,913                |
| セグメント間の内部<br>売上高又は振替高 | 29,779           | 1,896       | 3,405       | 70,375    | 105,456   | △105,456    | —                        |
| 計                     | 2,825,021        | 4,506,476   | 447,874     | 1,150,997 | 8,930,369 | △105,456    | 8,824,913                |
| セグメント利益又は<br>損失(△)    | 149,568          | 327,395     | 44,102      | △16,330   | 504,734   | △213,446    | 291,288                  |

(注) 1. セグメント利益又は損失(△)の調整額△213,446千円は、主に報告セグメントに帰属しない一般管理費等の全社費用であります。

2. セグメント利益又は損失(△)は、中間連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

## II 当中間連結会計期間(自 2026年1月1日 至 2026年6月30日)

## 1. 報告セグメントごとの売上高及び利益又は損失の金額に関する情報並びに収益の分解情報

(単位:千円)

|                       | 報告セグメント          |             |             |           |            | 調整額<br>(注1) | 中間連結損益<br>計算書計上額<br>(注2) |
|-----------------------|------------------|-------------|-------------|-----------|------------|-------------|--------------------------|
|                       | ブランド&<br>マーケティング | ゲーム・<br>アニメ | ちいき<br>資本主義 | その他       | 計          |             |                          |
| 売上高                   |                  |             |             |           |            |             |                          |
| 顧客との契約から<br>生じる収益     | 3,127,415        | 5,384,937   | 404,101     | 1,291,746 | 10,208,200 | —           | 10,208,200               |
| 外部顧客への売上高             | 3,127,415        | 5,384,937   | 404,101     | 1,291,746 | 10,208,200 | —           | 10,208,200               |
| セグメント間の内部<br>売上高又は振替高 | 65,060           | 10,403      | 270         | 100,226   | 175,959    | △175,959    | —                        |
| 計                     | 3,192,475        | 5,395,340   | 404,371     | 1,391,972 | 10,384,160 | △175,959    | 10,208,200               |
| セグメント利益又は<br>損失(△)    | 230,712          | 310,787     | 39,778      | △20,254   | 561,023    | △151,310    | 409,712                  |

(注) 1. セグメント利益又は損失(△)の調整額△151,310千円は、主に報告セグメントに帰属しない一般管理費等の全社費用であります。

2. セグメント利益又は損失(△)は、中間連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

## 2. 報告セグメントごとの変更等に関する事項

当社グループはこれまでにデジタルコンテンツ事業のみの単一セグメントであったことから、セグメント情報の開示を省略しておりましたが、当中間連結会計期間より経営管理区分の見直しに伴い、報告セグメントを「ブランド&マーケティング」、「ゲーム・アニメ」、「ちいき資本主義」及び「その他」に区分して開示しております。

なお、前期のセグメント情報は、変更後の報告セグメントの区分に基づき作成したものを開示しております。

(継続企業の前提に関する注記)

該当事項はありません。

(株主資本の金額に著しい変動があった場合の注記)

該当事項はありません。

(重要な後発事象)

取得による企業結合

当社は、2026年6月30日開催の取締役会において(株)ブレインサービス(以下、「ブレインサービス」という。)の株式を取得し、当社の子会社とすることを決議いたしました。また、2026年7月14日付けで株式譲渡契約を締結し、2026年7月31日付けで全株式を取得しました。

(1) 企業結合の概要

① 被取得企業の名称及びその事業の内容

被取得企業の名称 (株)ブレインサービス

事業の内容 ホールディングス事業(ブレインサービス傘下においてWEB・システム・イベント等の企画・開発・運営、国際交流事業、出版事業)

② 企業結合を行った主な理由

当社は「つくる人を増やす」という経営理念のもと、M&Aによるグループ編成の強化を中期的な成長戦略の一つと位置付けております。ブレインサービス傘下の(株)ブレイン(インバウンド・観光領域のデジタル化に強みを持つ制作会社)及び(株)三修社(50言語対応・CEFR準拠の辞書・教材を擁する語学出版社)を子会社化することにより、「日本を訪れ、学ぶ人々と日本をつなぐ」分野における事業基盤を強化し、インバウンドDXサービス及び日本語学習支援事業の拡大を図ることを目的としております。

③ 企業結合日

2026年7月31日

④ 企業結合の法的形式

現金を対価とする株式取得

⑤ 結合後企業の名称

変更はありません。

⑥ 取得した議決権比率

100%

⑦ 取得企業を決定するに至った主な根拠

当社が現金を対価として株式を取得したことによるものです。

(2) 被取得企業の取得原価及び対価の種類ごとの内訳

|       |    |             |
|-------|----|-------------|
| 取得の対価 | 現金 | 1,314,390千円 |
| 取得原価  |    | 1,314,390千円 |

(3) 主要な取得関連費用の内容及び金額

アドバイザー費用 5,000千円

(4) 発生したのれんの金額、発生原因、償却方法及び償却期間

現時点では確定しておりません。

(5) 企業結合日に受け入れた資産及び引き受けた負債の額並びにその主な内訳

現時点では確定しておりません。