

2025年9月期決算
事業内容・展開について

2025年11月14日

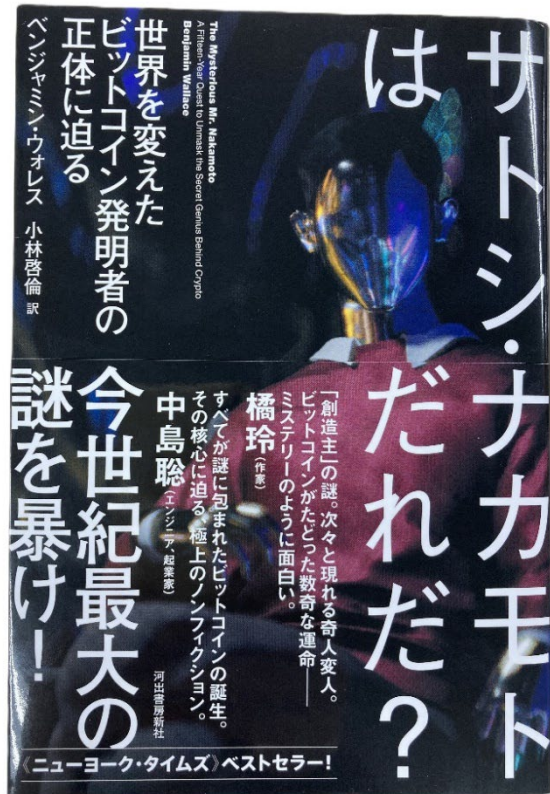


目次

佐藤の関心 サトシ・ナカモトはだれだ？	 P.	3
ジョルダン近況	 P.	7
2025年9月期 経営成績	 P.	22
2026年9月期 業績見通し	 P.	27

佐藤の関心

『サトシ・ナカモトはだれだ？』



『サトシ・ナカモトはだれだ？』

原題『The Mysterious Mr. Nakamoto: A Fifteen-Year Quest to Unmask the Secret Genius Behind Crypto』

ベンジャミン・ウォレス著

河出書房新社刊

2008年9月15日

リーマンブラザーズが経営破綻

2008年10月31日

サトシ・ナカモト (Satoshi Nakamoto) という名義の人物が、暗号学メーリングリストに論文を投稿

“Bitcoin: A Peer-to-Peer Electronic Cash System” (ビットコイン：P2P電子通貨システム)

2009年1月3日

サトシ・ナカモトが最初のブロック (=「ジェネシスブロック」) を生成

2009年1月12日

最初の取引

佐藤の関心

『サトシ・ナカモトはだれだ？』

総発行上限 2,100万 BTC
採掘済み 約1,960万 BTC
失われたBTC 約350～400万 BTC
動かせるBTC 約1,500～1,600万 BTC
2040年に採掘完了

トランザクションを皆で管理
マイニングとトランザクション手数料

ガス代
Lightning Networkで低価格化

1BTCの価格変動グラフ



出典：<https://coincheck.com/ja/article/323>

サトシ・ナカモトのビットコイン保有量
100～110万BTC 17兆円

佐藤の関心

『サトシ・ナカモトはだれだ？』

サトシ・ナカモトはだれだ？

(佐藤の想像)

サトシ・ナカモトは、2011年春姿を消す

金子勇 (1970～2013年)

著者は2023年からサトシ・ナカモトを探す旅を開始
オーストラリア、ブリスベン北部のビーチコミュニティ
ジェイムズ・ドナルド、イーロン・マスク、ハル・フィニー……

分散型ファイル共有ソフトWinny (2002年)
Peer-to-Peer
中央のないシステム

2004～2011年 著作権法違反幫助で逮捕・裁判

サトシ・ナカモトは1人ではなく、複数人／専門分野の複合チームだったのではないか

2009年以降活動再開

2013年急逝

英国式スペル・文体



佐藤の関心

『サトシ・ナカモトはだれだ？』

ステーブルコイン (stablecoin) とは

暗号通貨の中でも、「価格の安定」を目的に設計された通貨
「stable (安定した)」 + 「coin (通貨)」
1枚=1ドル (または1円など) に価値を固定する
暗号通貨の「決済・送金・貯蔵」用途を現実的にする役割を持つ

2025年7月 米国トランプ大統領が「ジーニアス法」に署名

アメリカの金融覇権がさらに続く

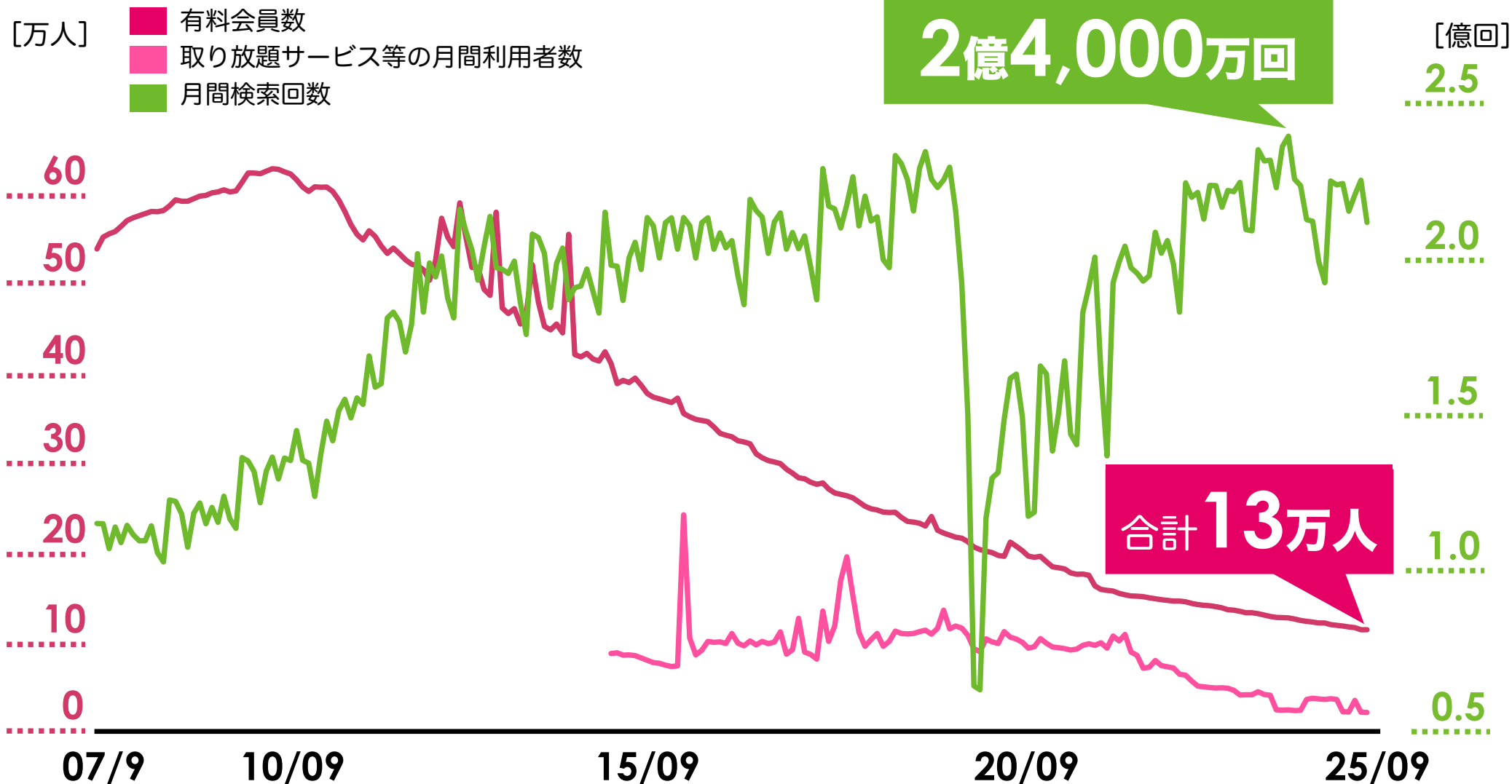
日本も中国もステーブルコインの動きを加速

ジーニアス法：米国のステーブルコイン（米ドルなど法定通貨に価値が連動する暗号資産）に関する包括的な連邦規制を確立するための法律



ジョルダン近況 乗換案内

乗換案内 会員数・検索回数



ジョルダン近況 「乗換案内」機能強化

マルチモーダルがさらに進化

AIデマンド交通のサポート拡大

経路検索画面からAIデマンドバス・タクシーの予約が可能に

＜のるーとひまわり＞

富士 → 富士市役所 富士北まちづくりセンター

12/23(火) (10:00) - (10:09) (9分)
乗換0回 1.9km 300円
CO₂ 114g / 自動車比 52% 削減 ⓘ

(10:00) ○ 富士

2分 徒歩 1.9km
ルート地図

(10:02) ○ 富士駅前

(10:02) ○

6分 バス
のるーとひまわり【富士市・富士駅エリア】
※乗降場所・時刻は目安です。予約時に希望時間等を指定の上、確定情報を参照ください。
利用料金：富士北まちづくりセンターまで300円
のるーとふじを予約する ▶

(10:08) ○ 富士北まちづくりセンター

(10:08) ○

1分 徒歩
ルート地図

(10:09) ○ 富士市役所 富士北まちづくりセンター
周辺図

乗換案内
Powered by JORUDAN

＜八丈島AIデマンドタクシー＞

八丈島空港 → 八丈島 歴史民俗資料館

12/23(火) (10:00) - (10:09) (9分)
乗換0回 1.0km 500円
CO₂ 68g / 自動車比 27% 削減 ⓘ

(10:00) ○ 八丈島空港

6分 徒歩 1.0km
ルート地図

(10:06) ○ 八丈島空港【AIデマンドタクシー乗降場所】

(10:06) ○

3分 バス
八丈島AIデマンドタクシー
※時刻は予約時の確定情報を参照ください。予約は5日前から可能です。尚、火曜日は不定休運行のため、詳細は予約ボタンからご確認ください。
利用料金：八丈島 歴史民俗資料館まで500円
AIデマンドタクシーを予約 ▶

(10:09) ○ 八丈島 歴史民俗資料館
周辺図

乗換案内
Powered by JORUDAN

＜なみえスマートモビリティ＞

浪江 → 道の駅なみえ

12/23(火) (10:00) - (10:06) (6分)
乗換0回 1.0km 300円
CO₂ 61g / 自動車比 62% 削減 ⓘ

(10:00) ○ 浪江

1分 徒歩 1.0km
ルート地図

(10:01) ○ JR浪江駅 (1027)

(10:01) ○

4分 バス
なみえスマートモビリティ
利用料金：道の駅なみえ (1026) まで300円
スマートモビリティの予約 ▶

(10:05) ○ 道の駅なみえ (1026)

(10:05) ○

1分 徒歩
ルート地図

(10:06) ○ 道の駅なみえ
周辺図

乗換案内
Powered by JORUDAN

ジョルダン近況 「乗換案内」 機能強化

予約連携の強化

JR東海、JR東日本、JR西日本、JR九州の新幹線、小田急ロマンスカーの予約が可能に

<JR東海>

東京 → 別府

10/30(木) 16:12 - 22:29
6時間17分 乗換1回 1228.5km 27,020円
CO₂ 20.0kg / 自動車比 82% 削減 ⓘ

16:12 東京
19番線発[当駅始発]
乗車位置: 6・7・12号車

4時間41分
10駅

新幹線
のぞみ47号(N700S系)(博多行)
運賃: 別府まで14,960円
指定席: 小倉まで9,730円
① 運賃・料金のご注意

新幹線予約 ▶

20:53 小倉
12番線着(左側ドア開閉)
乗換7分 待ち10分
7番線発

21:10 特急
ソニック55号(大分行)
指定席: 別府まで2,330円

22:29 別府

乗換案内
Powered by JORUDAN

<JR東日本>

東京 → 新函館北斗

10/30(木) 17:20 - 21:44
4時間24分 乗換0回 862.5km 23,760円
CO₂ 14.0kg / 自動車比 83% 削減 ⓘ

17:20 東京
22番線発[当駅始発]

4時間24分
12駅

新幹線
はやぶさ35号(E5/H5系)(新函館北斗行)
運賃: 新函館北斗まで12,430円
指定席: 新函館北斗まで11,330円
① 運賃・料金のご注意

JR東日本 新幹線・特急予約

21:44 新函館北斗
12番線着(左側ドア開閉)

乗換案内
Powered by JORUDAN

<JR西日本>

新大阪 → 金沢

10/30(木) 16:13 - 18:35
2時間22分 乗換1回 258.2km 9,410円
CO₂ 4.0kg / 自動車比 85% 削減 ⓘ

16:13 新大阪
4番線発

1時間17分
2駅

特急
サンダーバード33号(敦賀行)
運賃: 金沢まで4,840円
指定席: 金沢まで4,570円
① 運賃・料金のご注意

新幹線・特急予約 ▶

17:30 敦賀
12番線発[当駅始発]

乗換8分 待ち0分

17:38 新幹線
つるぎ34号(E7/W7系)(富山行)
指定席

57分
6駅

18:35 12番線着(左側ドア開閉)
金沢

乗換案内
Powered by JORUDAN

<小田急ロマンスカー>

大手町 → 町田

10/30(木) 17:30 - 18:22
52分 乗換0回 36.7km
1,275円(切符1,280円)
CO₂ 624g / 自動車比 87% 削減 ⓘ

IC カード利用時の運賃です。

17:30 大手町
[当駅始発]

52分
5駅

特急
メトロホームウェイ41号(本厚木行)
運賃: 町田まで565円
指定席: 町田まで710円

特急券予約 ▶

18:22 1・2番線着
町田

乗換案内
Powered by JORUDAN

ジョルダン近況 「乗換案内」 機能強化

スマートシティモード・エリア拡大中

地域特化型情報提供インターフェース「スマートシティモード」に新たに
「沼津市モード」「安曇野モード」「八丈島モード」が追加

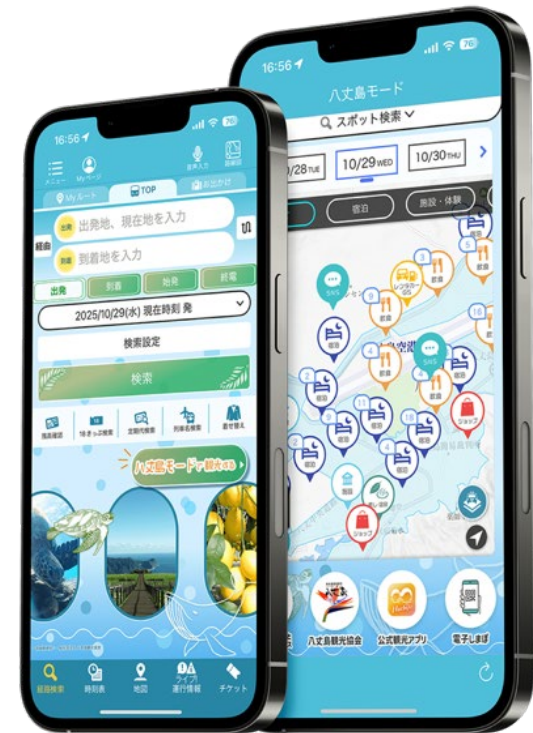
＜沼津市モード＞
R7年2月～



＜安曇野モード＞
R7年3月～



＜八丈島モード＞
R7年7月～

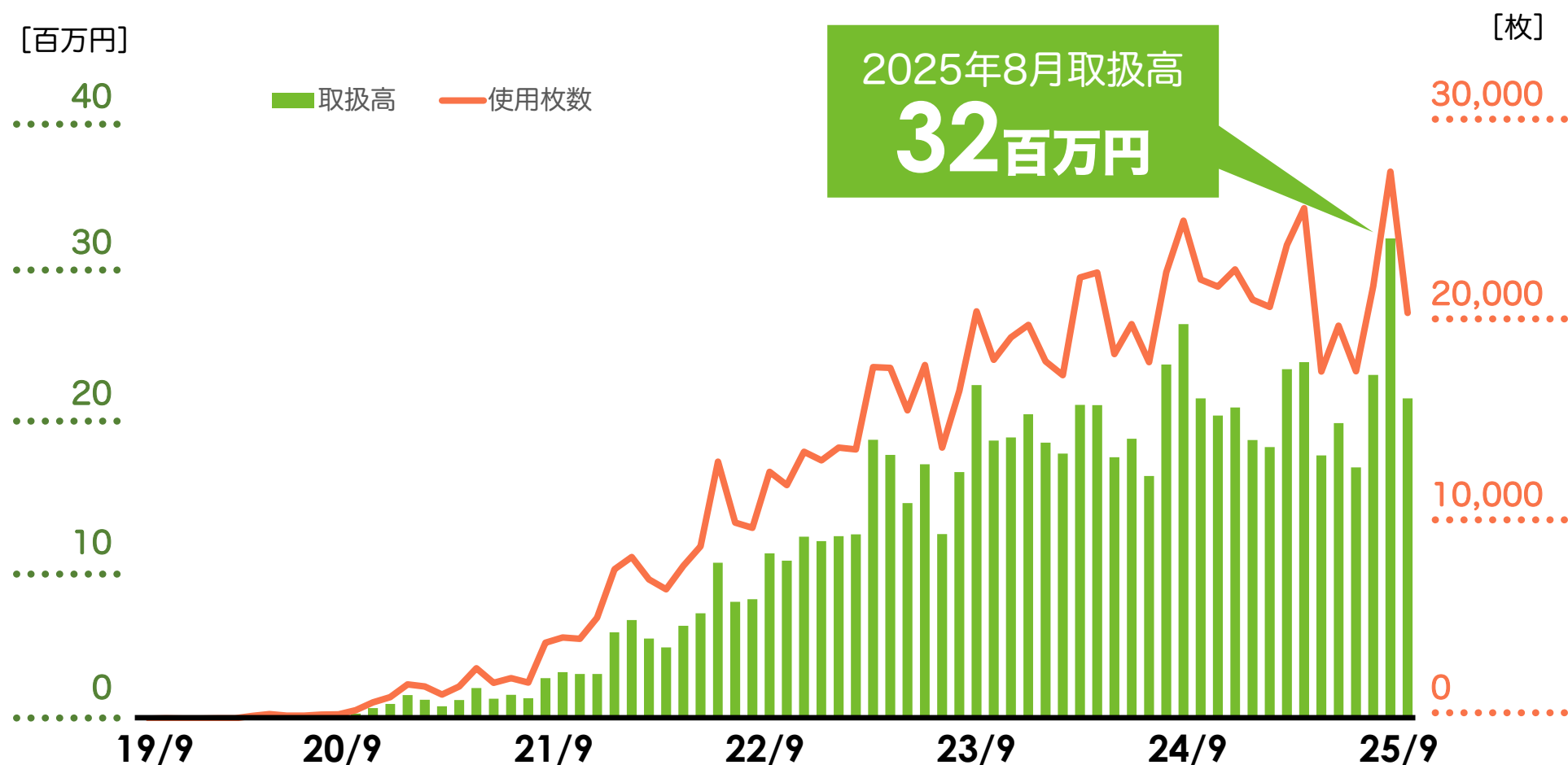


ジョルダン近況 モバイルチケット

チケットの種類と販売枚数が増加

95事業者（2025年9月実績）

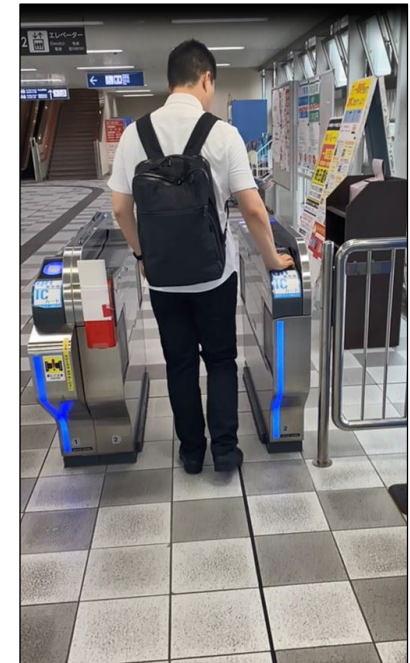
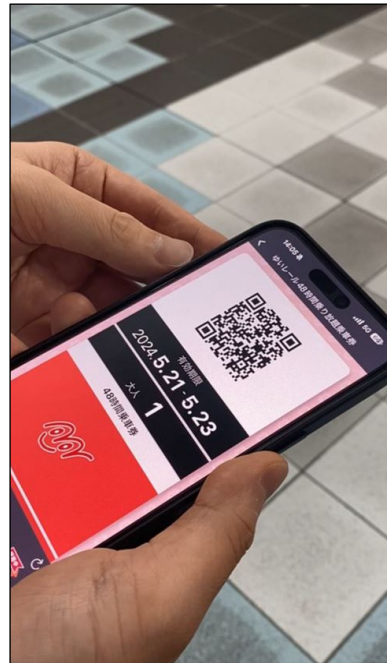
富士急バス、長崎電気軌道、北九州市営バス、宮崎交通等が実績をけん引



ジョルダン近況 モバイルチケット

改札機連携

ゆいレールで改札機と連携
交通系ICカードアプリをインストールしたスマートフォンでも利用可能
横展開を図っていく



ジョルダン近況 法人

インバウンド向けOTAへのAPI提供の拡大

Trip.com、Klook、KKdayへ提供

<Trip.com>



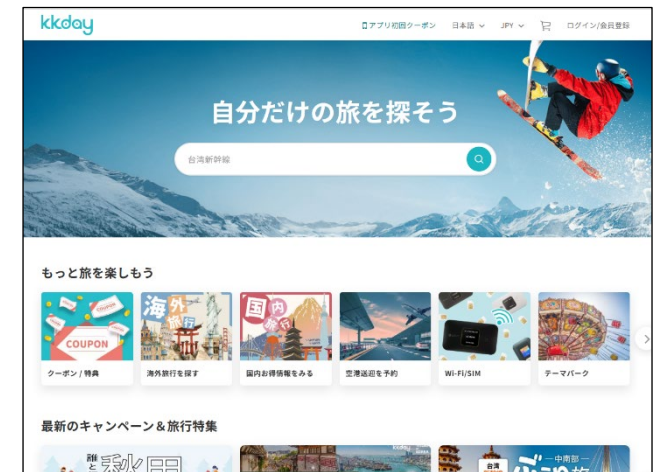
出典: https://jp.trip.com/?locale=ja_jp&curr=JPY

<Klook>



出典: <https://www.klook.com/ja/>

<KKday>



出典: <https://www.kkday.com/ja>

ジョルダン近況 法人

AI旅費精算、定期代精算 販売中

<AI旅費精算>

※画面は開発中のものです

- ・出張の際に、事前に旅費規程に対しての問い合わせが可能なチャットを実装
- ・会社の旅費規程を読み込み、AIが規程に沿った経路を検索

<定期代精算>

路線バス含む「バス対応数」業界最大 (自社調べ)

路線バス対応事業者数：1,319社・自治体

・バス事業者：400社

・コミュニティバス：919自治体

対応系統数

・路線バス：30,827系統

・高速バス：991系統

・空港連絡バス：478系統

ジョルダン近況 JorudanStyle

JorudanStyleの活用

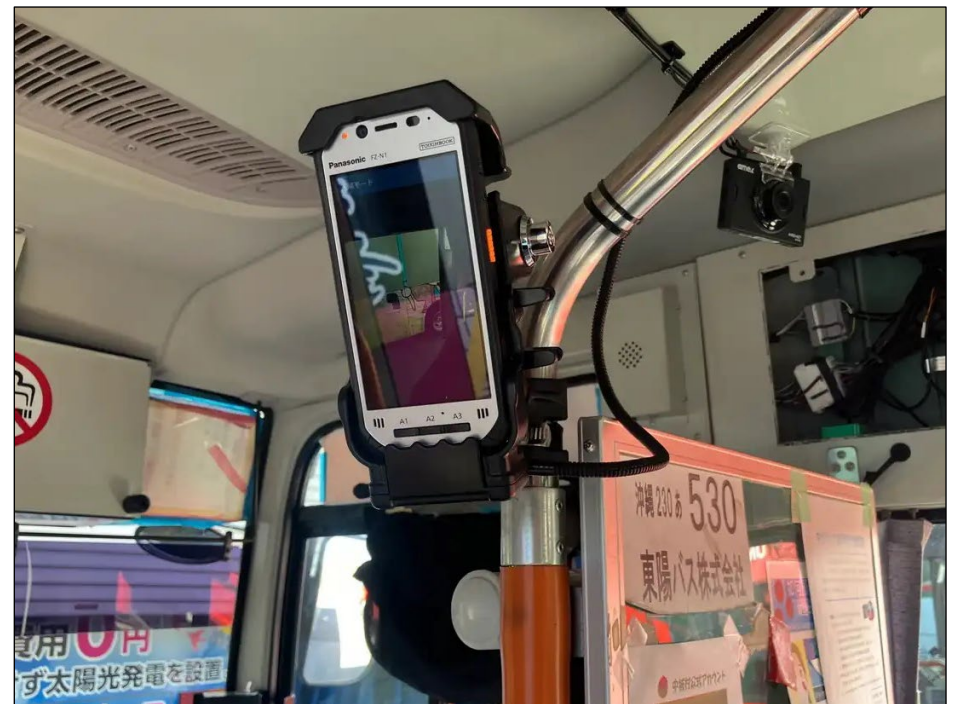
山万ユーカリが丘 順調に推移

沖縄・中城村コミュニティバス「護佐丸バス」でも11月19日から開始

<山万ユーカリが丘線>



<中城村コミュニティバス「護佐丸バス」>



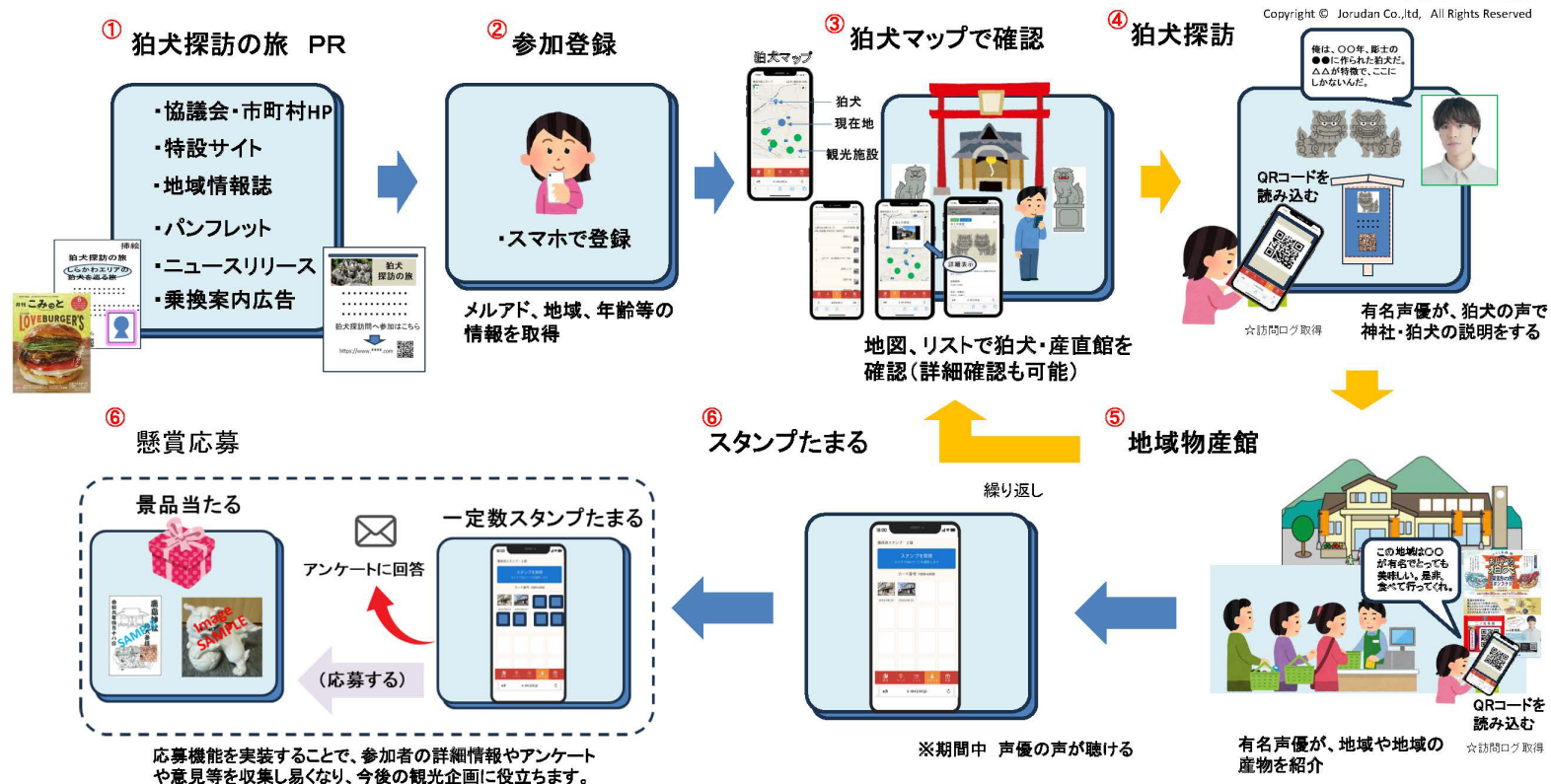
ジョルダン近況 JorudanStyle

JorudanStyleの活用

音声ガイド型スタンプラリーシステムを提供

＜ふくしま県南観光推進協議会主催「おしゃべり狛犬探訪の旅スタンプラリー」＞

しゃべる狛犬探訪の旅ースタンプラリーー全体イメージ



ジョルダン近況 JorudanStyle

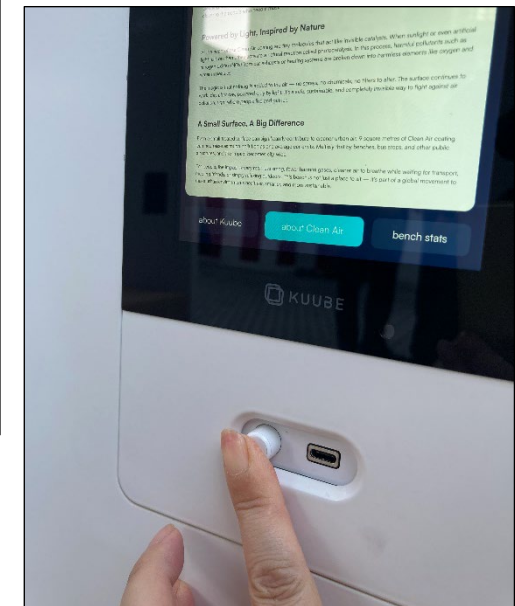
KUUBE社 スマートベンチ

KUUBE PLUSを東京都都民広場に設置



ワイヤレス充電器

USBポート



屋根にソーラーパネル、ベンチ筐体にUSBポート、ワイヤレス充電器、Wi-Fi機能を搭載
災害による停電時には、Wi-Fiスポット、充電ステーションとしても活用可能

ジョルダン近況 MaaS

あいのりタクシー

国土交通省の「交通空白」解消緊急対策事業に継続参加

⇒熱海のデマンド型ミニバス「まめっこ号」

“公共交通ライドシェア”として実証運行へ

⇒横展開の伊東「AnjinGo」はルートを拡大し本格実証運行を開始

<伊東ミニバス「AnjinGo」実証実験>

11月
中旬より

伊東市の交通空白地帯4地区に
お住まいの市民の方対象

伊東ミニバス「AnjinGo」
令和7年度の実証運行がスタートします

バスの
乗り場
に
便利！

かどの原・岡地区
十・イトーピア地区
伊豆高原地区
城ヶ崎地区

ご自宅にも
送り迎え

R7年11月中旬～R7年12月26日の平日（無償）
R8年1月5日～R8年2月27日の平日（有償）

最新の運行時刻表・時刻表・料金は下記ホームページをご覧ください
URL: <https://anjingo.jp> TEL: 0557-52-4712

*「乗車補助券」と「東海バス乗継券」を車内でお渡ししますのでご利用ください

ご利用は予約制です！
初めてご利用を希望される方はまずお電話を！
ご利用可能な地域をお調べし、利用可能であれば利用者登録を行います

お願い 予約は乗車日 前日の12:00までにお願います
それ以降になると、車両が確保できない可能性があります

運行管理センター ☎ 050-3659-5974

受付時間：運行日の9:00～12:00 / 13:00～17:00

詳しい説明はこちらをご覧ください>>>

主催：伊東地域交通基盤協議会 伊東市緑丘元町6-11 伊東商工会議所内 TEL: 0557-52-4712
後援：伊東市 R7 国土交通省「共創モデル実証事業」 担当：荒木 / 石川

AnjinGo
伊東ミニバス
伊東市

11月中旬より
実証実験運行が
スタート！

気軽に出かけたい
気兼ねなく出かけたい

伊東ミニバス「AnjinGo」は、
R7年度国土交通省「共創モデル実証事業」として
伊東市の「交通空白地帯」にお住まいの
交通手段にお困りの方々にも
自宅までお迎えに上がる送迎サービスです。
高齢者や子育て世代にぴったり。
安心・安全で
人にやさしい「コミュニティ交通」です。
*R7年度は伊東市内の4地区で実証運行を行います。

バスとタクシーの
良いとこどり！

ジョルダン近況 J MaaS

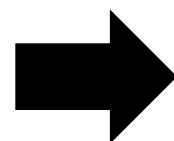
公共交通データHUBシステム

GTFSデータ、GTFS-RTデータの配信のほか、事業者様向けのGTFSデータ作成代行、GTFS-RT作成・配信、多言語データ作成等の業務も引き続き受注

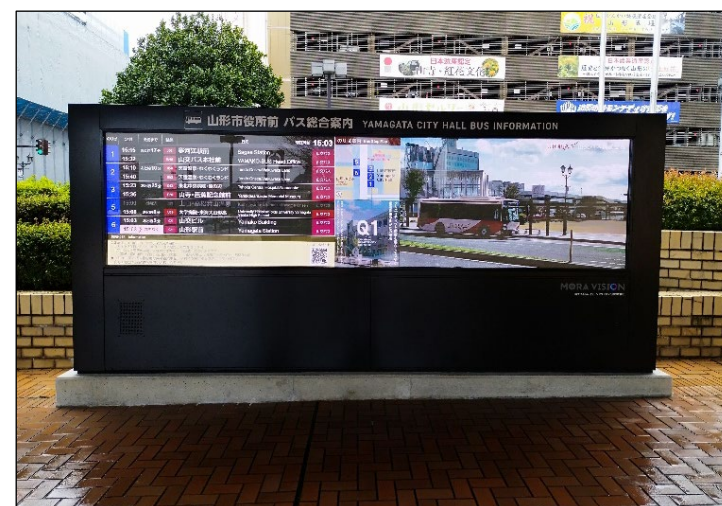
富士フィルムイメージングシステムズ株式会社
「バス停向けサイネージ MORA FOR BUS STOP」へ配信



当社HUBシステム



バスロケデータを
GTFS-RTデータに
変換



山形市バス停デジタルサイネージ

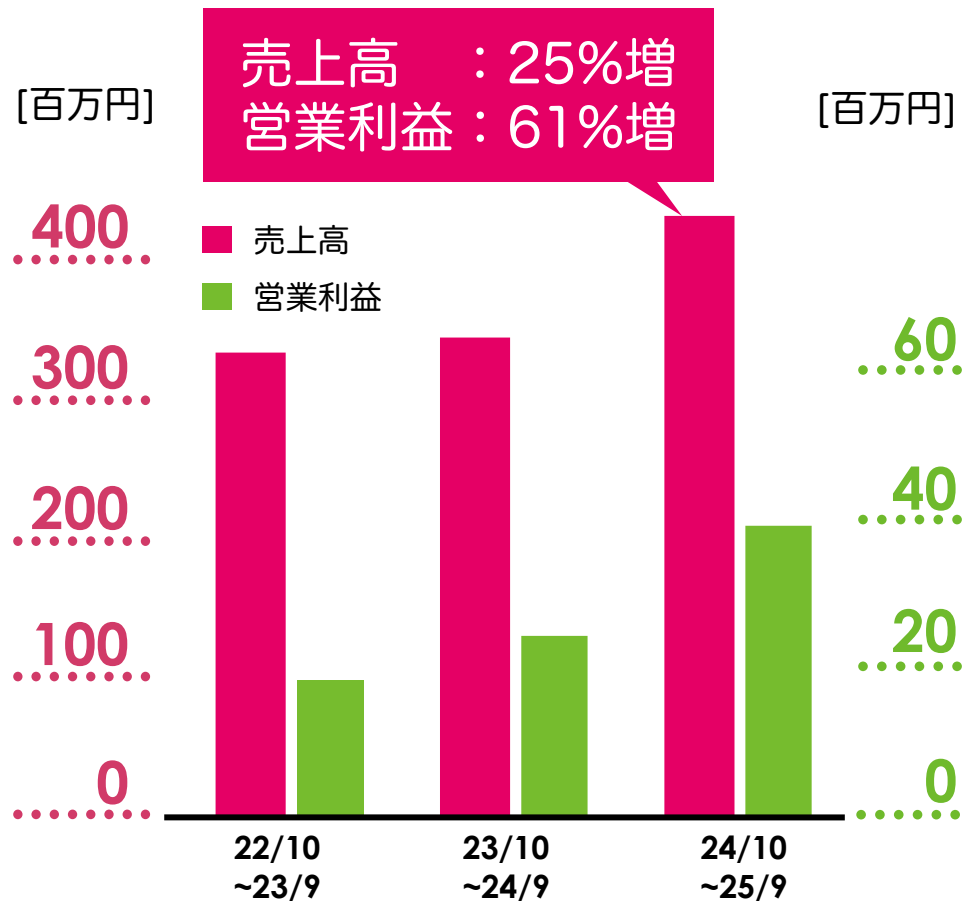
Apple、Googleへのリアルタイム情報の配信は継続中

ジョルダン近況 グループ

コンパスティビー

売上高はコロナ禍前の水準に回復

<売上高／営業利益>



悟空出版

再企画中

<売上高／営業利益>

項目	23/10 ~ 24/09	24/10 ~ 25/09	増加額	増加率
売上高	15	1	△13	△90.4%
営業利益	△8	△8	0	—

[金額単位：百万円]

ジョルダン近況

J-STAND

ジョルダン(株)と(株)ジェイ・キャストとの共同事業
2026年1月のサービスインを目指して最後の調整中

スマホ新聞

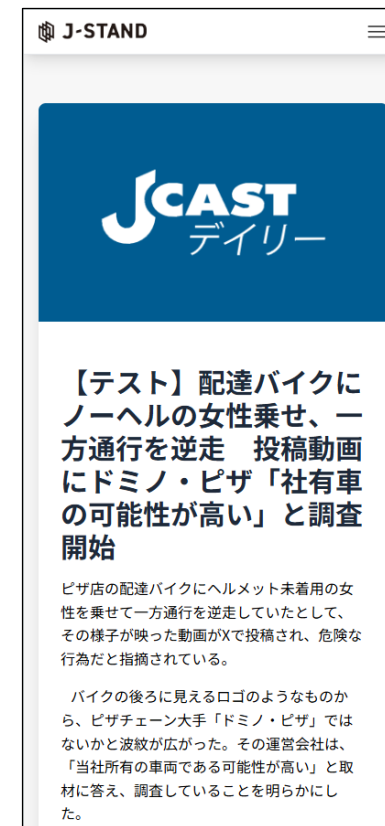
スマホ向け、新聞/雑誌のポータルサイト
購読誌ごとに少額の月額課金
記事としての広告は可、インターネット広告は無し

フェイクだらけのメディアに対抗

横書き、縦スクロール

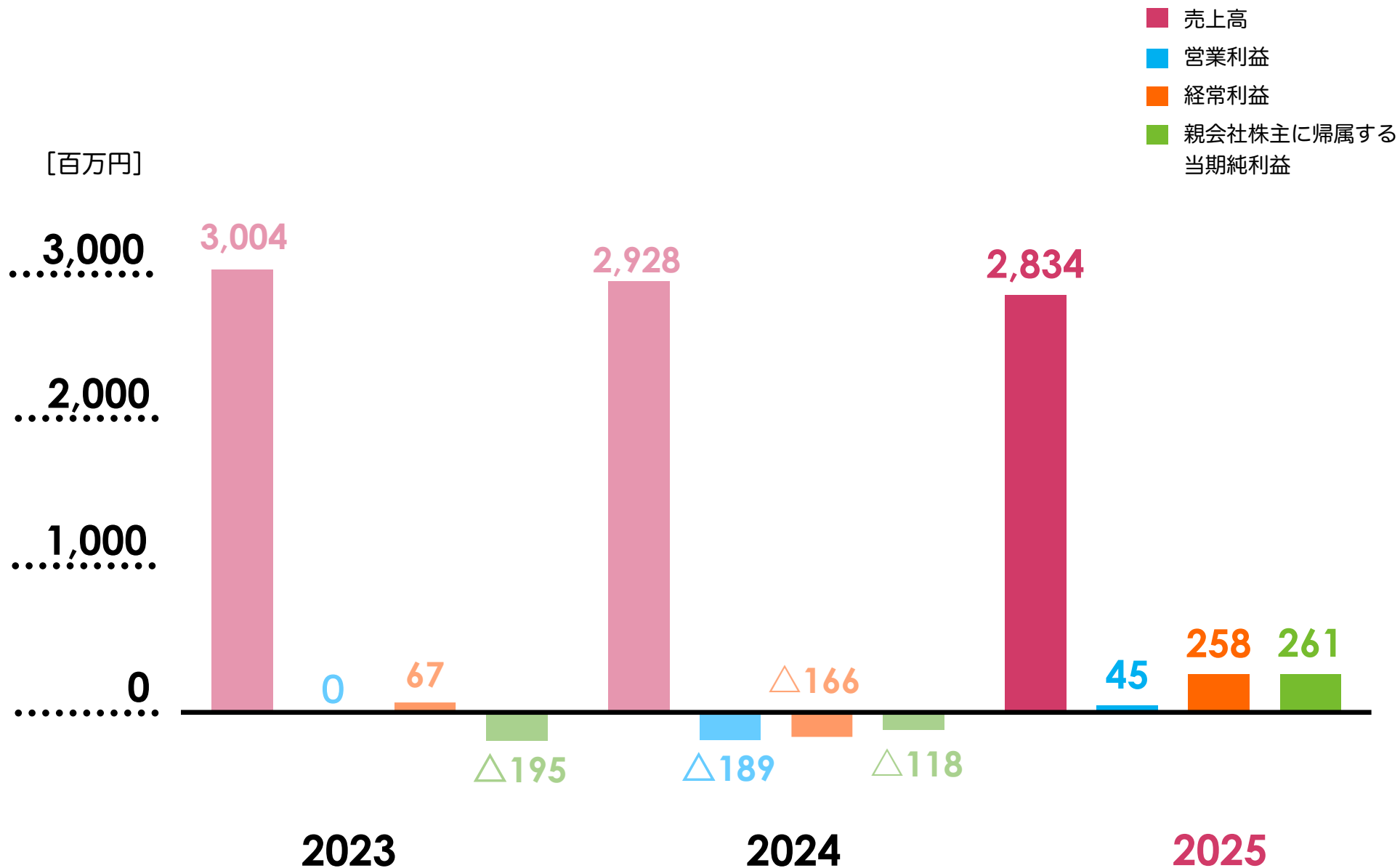
紙の新聞の良さを引き継ぐ

ざっと見ていく中で、大事なその日のニュースに気づく



※画面は開発中のものです

2025年9月期 経営成績



要約損益計算書

科目	前期		前期比		当期	
	金額	構成比	増加額	増加率	金額	構成比
売上高・・・・・・・・	2,928	100.0%	△93	△3.2%	2,834	100.0%
売上総利益・・・・・	1,179	40.3%	79	6.7%	1,258	44.4%
販管費・・・・・・・・	1,369	46.8%	△156	△11.4%	1,213	42.8%
営業利益・・・・・・・・	△189	△6.5%	235	—	45	1.6%
営業外損益・・・・・	23	0.8%	189	—	212	7.5%
経常利益・・・・・・・・	△166	△5.7%	424	—	258	9.1%
特別損益・・・・・	112	3.8%	△61	—	51	1.8%
税金等調整前当期純利益	△53	△1.8%	363	—	309	10.9%
親会社株主に帰属する 当期純利益	△118	△4.0%	380	—	261	9.2%

[百万円]

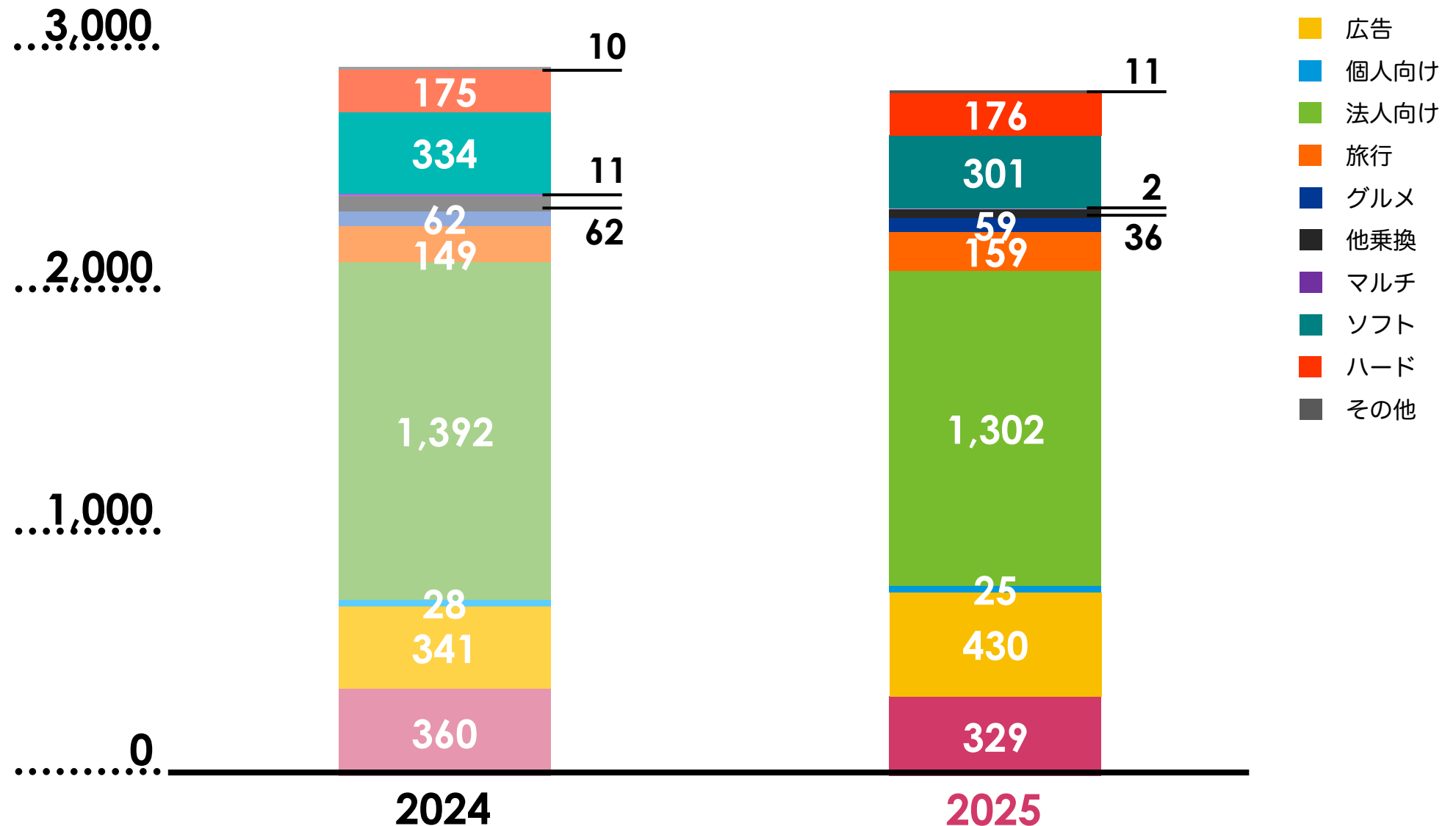
製品・サービス別売上高比較

製品・サービス	前期		前期比		当期	
	金額	構成比	増加額	増加率	金額	構成比
乗換案内事業……………	2,396	81.9%	△53	△2.2%	2,343	82.7%
モバイル	360	12.3%	△31	△8.7%	329	11.6%
広告	341	11.6%	89	26.2%	430	15.2%
個人向け	28	1.0%	△2	△9.8%	25	0.9%
法人向け	1,392	47.6%	△90	△6.5%	1,302	46.0%
旅行	149	5.1%	10	6.8%	159	5.6%
グルメ	62	2.2%	△2	△4.2%	59	2.1%
他乗換	62	2.1%	△26	△42.1%	36	1.3%
マルチメディア事業…	11	0.4%	△8	△81.3%	2	0.1%
ソフトウェア事業……	334	11.4%	△33	△9.9%	301	10.6%
ハードウェア事業……	175	6.0%	1	0.7%	176	6.2%
その他……………	10	0.3%	0	6.6%	11	0.4%

[百万円]

製品・サービス別の状況

[百万円]



変動要因

売上高

乗換案内事業

法人

前期はハードを含むものが多かった

広告

コロナ前の水準までほぼ回復

ソフトウェア事業 外部顧客への売上高が減少

損益

営業費用

外注費・ハードウェア導入費用等の売上原価の減少
株式会社エアーズを連結の範囲から除外

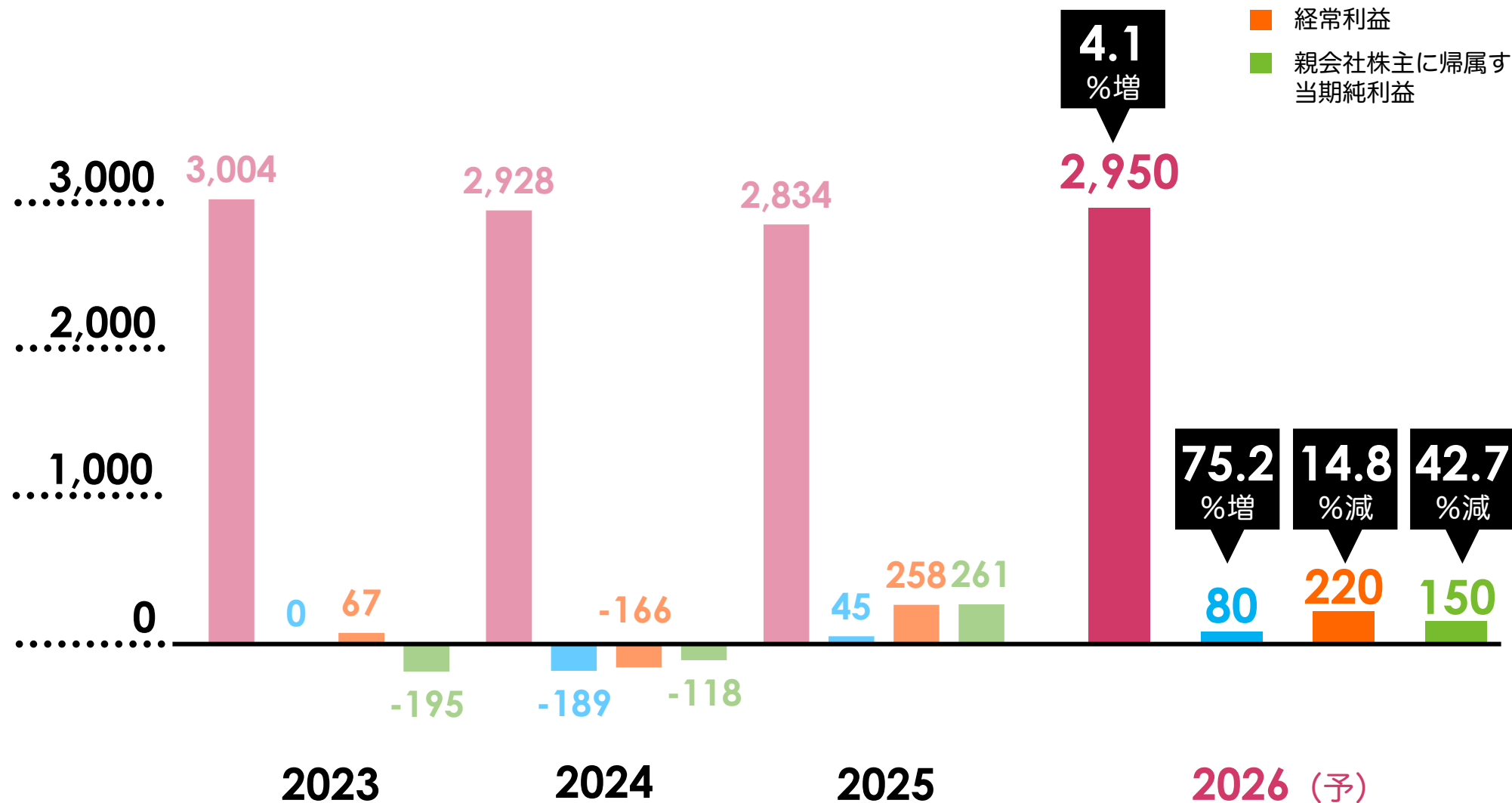
経常損益

助成金収入の増加
為替差益の発生（為替差損の減少）

2026年9月期 業績見通し

[百万円]

- 売上高
- 営業利益
- 経常利益
- 親会社株主に帰属する当期純利益



本説明会及び本資料における業界の動向や分析、及び今後の見通し、戦略等は、現在入手可能な情報から弊社の経営者が判断したものでありますが、様々な要素により将来の事業を取り巻く環境が大きく変動することもあり得ます。

従いまして、将来の戦略及び業績等につきまして本説明会及び本資料の内容と大きく異なる可能性がございますことをご了承ください。

皆様におかれましては、今後とも一層のご支援、ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

Web上のIR情報は、以下のURLをご参照ください。

<https://www.jorudan.co.jp/ir/>