



## 2026年6月期 決算短信〔日本基準〕(連結)

2026年8月13日

東

上場会社名 株式会社アイスタイル  
コード番号 3660

上場取引所

URL <https://www.istyle.co.jp/>

代表者 (役職名) 代表取締役会長CEO (氏名) 吉松 徹郎

問合せ先責任者 (役職名) 取締役副会長CFO (氏名) 菅原 敬

(TEL) 03(6161)3660

定時株主総会開催予定日 2026年9月26日

配当支払開始予定日

2026年9月7日

有価証券報告書提出予定日 2026年9月25日

決算補足説明資料作成の有無 : 有

決算説明会開催の有無 : 有 (アナリスト・機関投資家向け)

(百万円未満四捨五入)

## 1. 2026年6月期の連結業績(2025年7月1日~2026年6月30日)

## (1) 連結経営成績

(%表示は対前期増減率)

|          | 売上高    |      | 営業利益  |      | 経常利益  |      | 親会社株主に帰属する当期純利益 |      |
|----------|--------|------|-------|------|-------|------|-----------------|------|
|          | 百万円    | %    | 百万円   | %    | 百万円   | %    | 百万円             | %    |
| 2026年6月期 | 81,807 | 19.0 | 4,085 | 29.1 | 4,244 | 28.2 | 3,011           | 29.4 |
| 2025年6月期 | 68,768 | 22.6 | 3,164 | 63.1 | 3,310 | 92.3 | 2,327           | 91.6 |

(注) 包括利益 2026年6月期 3,214百万円( 60.1%) 2025年6月期 2,007百万円( 28.0%)

|          | 1株当たり<br>当期純利益 | 潜在株式調整後<br>1株当たり<br>当期純利益 | 自己資本<br>当期純利益率 | 総資産<br>経常利益率 | 売上高<br>営業利益率 |
|----------|----------------|---------------------------|----------------|--------------|--------------|
|          | 円 銭            | 円 銭                       | %              | %            | %            |
| 2026年6月期 | 30.70          | 24.69                     | 15.6           | 11.3         | 5.0          |
| 2025年6月期 | 28.97          | 19.73                     | 17.3           | 10.6         | 4.6          |

(参考) 持分法投資損益 2026年6月期 109百万円 2025年6月期 153百万円

## (2) 連結財政状態

|          | 総資産    | 純資産    | 自己資本比率 | 1株当たり純資産 |
|----------|--------|--------|--------|----------|
|          | 百万円    | 百万円    | %      | 円 銭      |
| 2026年6月期 | 40,385 | 23,780 | 56.1   | 226.40   |
| 2025年6月期 | 34,601 | 17,007 | 46.0   | 178.53   |

(参考) 自己資本 2026年6月期 22,647百万円 2025年6月期 15,900百万円

## (3) 連結キャッシュ・フローの状況

|          | 営業活動による<br>キャッシュ・フロー | 投資活動による<br>キャッシュ・フロー | 財務活動による<br>キャッシュ・フロー | 現金及び現金同等物<br>期末残高 |
|----------|----------------------|----------------------|----------------------|-------------------|
|          | 百万円                  | 百万円                  | 百万円                  | 百万円               |
| 2026年6月期 | 5,959                | △3,324               | △120                 | 9,806             |
| 2025年6月期 | 3,139                | △2,658               | 1,012                | 7,199             |

## 2. 配当の状況

|              | 年間配当金  |        |        |      |      | 配当金総額<br>(合計) | 配当性向<br>(連結) | 純資産<br>配当率<br>(連結) |
|--------------|--------|--------|--------|------|------|---------------|--------------|--------------------|
|              | 第1四半期末 | 第2四半期末 | 第3四半期末 | 期末   | 合計   |               |              |                    |
|              | 円 銭    | 円 銭    | 円 銭    | 円 銭  | 円 銭  | 百万円           | %            | %                  |
| 2025年6月期     | —      | 0.00   | —      | 1.00 | 1.00 | 89            | 3.5          | 0.6                |
| 2026年6月期     | —      | 0.00   | —      | 1.00 | 1.00 | 100           | 3.3          | 0.5                |
| 2027年6月期(予想) | —      | 0.00   | —      | 2.00 | 2.00 |               | 14.3         |                    |

## 3. 2027年6月期の連結業績予想(2026年7月1日~2027年6月30日)

(%表示は、対前期増減率)

|     | 売上高    |      | 営業利益  |      | 経常利益  |      | 親会社株主に帰属する当期純利益 |       | 1株当たり当期純利益 |
|-----|--------|------|-------|------|-------|------|-----------------|-------|------------|
|     | 百万円    | %    | 百万円   | %    | 百万円   | %    | 百万円             | %     | 円 銭        |
| 通 期 | 90,000 | 10.0 | 5,000 | 22.4 | 5,100 | 20.2 | 1,400           | △53.5 | 14.00      |

※ 注記事項

(1) 期中における連結範囲の重要な変更 : 無  
新規 —社 (社名)— 、 除外 —社 (社名)—

(2) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示

- ① 会計基準等の改正に伴う会計方針の変更 : 無  
② ①以外の会計方針の変更 : 無  
③ 会計上の見積りの変更 : 有  
④ 修正再表示 : 無

(注) 詳細は、添付資料14ページ「3. 連結財務諸表及び主な注記 (5) 連結財務諸表に関する注記事項 (会計上の見積りの変更)」をご覧ください。

(3) 発行済株式数 (普通株式)

|                      |          |              |          |             |
|----------------------|----------|--------------|----------|-------------|
| ① 期末発行済株式数 (自己株式を含む) | 2026年6月期 | 102,661,967株 | 2025年6月期 | 91,754,577株 |
| ② 期末自己株式数            | 2026年6月期 | 2,632,770株   | 2025年6月期 | 2,693,618株  |
| ③ 期中平均株式数            | 2026年6月期 | 98,062,187株  | 2025年6月期 | 80,308,199株 |

(参考) 個別業績の概要

1. 2026年6月期の個別業績 (2025年7月1日～2026年6月30日)

(1) 個別経営成績 (%表示は対前期増減率)

|          | 売上高    |      | 営業利益  |      | 経常利益  |       | 当期純利益 |       |
|----------|--------|------|-------|------|-------|-------|-------|-------|
|          | 百万円    | %    | 百万円   | %    | 百万円   | %     | 百万円   | %     |
| 2026年6月期 | 12,651 | 21.8 | 1,259 | 94.6 | 1,355 | △27.5 | 1,348 | △26.6 |
| 2025年6月期 | 10,387 | 23.0 | 647   | —    | 1,870 | —     | 1,837 | —     |

|          | 1株当たり<br>当期純利益 | 潜在株式調整後<br>1株当たり当期純利益 |
|----------|----------------|-----------------------|
|          | 円 銭            | 円 銭                   |
| 2026年6月期 | 13.75          | 11.05                 |
| 2025年6月期 | 22.87          | 15.58                 |

(2) 個別財政状態

|          | 総資産    | 純資産    | 自己資本比率 | 1株当たり純資産 |
|----------|--------|--------|--------|----------|
|          | 百万円    | 百万円    | %      | 円 銭      |
| 2026年6月期 | 28,820 | 18,928 | 62.2   | 179.32   |
| 2025年6月期 | 26,393 | 14,009 | 49.5   | 146.57   |

(参考) 自己資本 2026年6月期 17,938百万円 2025年6月期 13,054百万円

※ 決算短信は公認会計士又は監査法人の監査の対象外です

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

- ・本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。業績予想の前提となる条件及び業績予想のご利用にあたっての注意事項については、添付資料5ページ「1. 経営成績等の概況 (4) 今後の見通し」をご覧ください。
- ・当社は2026年8月14日にアナリスト及び機関投資家向けの決算説明会を開催する予定です。

## ○添付資料の目次

|                              |    |
|------------------------------|----|
| 1. 経営成績等の概況 .....            | 2  |
| (1) 当期の経営成績の概況 .....         | 2  |
| (2) 当期の財政状態の概況 .....         | 4  |
| (3) 当期のキャッシュ・フローの概況 .....    | 4  |
| (4) 今後の見通し .....             | 5  |
| 2. 会計基準の選択に関する基本的な考え方 .....  | 6  |
| 3. 連結財務諸表及び主な注記 .....        | 7  |
| (1) 連結貸借対照表 .....            | 7  |
| (2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書 ..... | 9  |
| 連結損益計算書 .....                | 9  |
| 連結包括利益計算書 .....              | 10 |
| (3) 連結株主資本等変動計算書 .....       | 11 |
| (4) 連結キャッシュ・フロー計算書 .....     | 12 |
| (5) 連結財務諸表に関する注記事項 .....     | 14 |
| (継続企業の前提に関する注記) .....        | 14 |
| (会計上の見積りの変更) .....           | 14 |
| (セグメント情報) .....              | 14 |
| (1株当たり情報) .....              | 17 |
| (重要な後発事象) .....              | 17 |

## 1. 経営成績等の概況

### (1) 当期の経営成績の概況

当連結会計年度における世界経済は、中東情勢の緊迫長期化に伴う資源価格の変動やサプライチェーンの混乱、さらには主要国における通商政策を巡る不確実性の高まりなどから、依然として先行き不透明な状況で推移いたしました。

わが国経済におきましては、継続的な賃上げや雇用環境の改善を背景に実質所得の底上げが進み、緩やかな回復基調を維持したものの、これまでの長引く物価高による生活防衛意識の定着から個人消費は本格的な回復には至らず、一進一退の足踏み状態が続きました。

化粧品業界におきましても、インバウンド需要は全体の訪日客数は堅調に推移したものの、アジア圏の経済停滞や地政学的リスクを背景に、特定の国・地域からの旅行客による購買単価の鈍化や需要構造の変化が見られました。また、為替水準の変動による下押し懸念など、インバウンド消費を巡る環境は引き続き予断を許さない状況で推移いたしました。

当社グループは、2024年8月に発表しました中期事業方針に基づき、リテール事業（EC・店舗）の拡大を通じてユーザーとの接点やデータを増やし、それらをマーケティング支援事業（BtoBサービス）でマネタイズすることで、中期事業目標である連結売上高1,000億円、連結営業利益80億円の達成を目指しております。

2026年6月期は中期事業方針の2年目にあたり、次の成長フェーズへ飛躍するための「戦略的投資の年」と位置付けており、中長期成長に向け各セグメントでの人材採用やシステム投資等を強化したほか、新規事業等への投資を拡大し、将来の企業価値向上へ向けた基盤構築に努めました。

当連結会計年度における連結業績は以下の通りです。

売上高におきましては、国内で展開しているマーケティング支援事業及びリテール事業が業績を牽引したことに加え、香港旗艦店が寄与したことにより前年同期比19.0%の増収となりました。

営業利益におきましては、売上高と同様にマーケティング支援事業及びリテール事業が増益に寄与し、29.1%の増益となりました。

以上の結果、当連結会計年度の業績は以下の通りとなりました。

|                 |                                          |
|-----------------|------------------------------------------|
| 売上高             | 81,807百万円（前年同期 68,768百万円 / 前年同期比 19.0%増） |
| 営業利益            | 4,085百万円（前年同期 3,164百万円 / 前年同期比 29.1%増）   |
| 経常利益            | 4,244百万円（前年同期 3,310百万円 / 前年同期比 28.2%増）   |
| 税金等調整前当期純利益     | 4,285百万円（前年同期 3,194百万円 / 前年同期比 34.2%増）   |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 3,011百万円（前年同期 2,327百万円 / 前年同期比 29.4%増）   |

#### ① マーケティング支援事業

当セグメントには、当社が運営するコスメ・美容の総合サイト「@cosme（アットコスメ）」を基盤とした、化粧品ブランド向けの広告ソリューションやデータドリブンソリューションが属しております。

売上高におきましては、リテール事業のECと店舗における接点を活用した販売促進施策の好調などを背景に、引き続き大手および新たな中堅ブランドとの取引規模が増加したことにより前年同期比25.2%の増収となりました。

営業利益におきましては、限界利益率の高い事業モデルが効率的な利益拡大につながり、前年同期比24.6%の増益となりました。

以上の結果、当連結会計年度の業績は以下の通りとなりました。

|      |                                         |
|------|-----------------------------------------|
| 売上高  | 12,083百万円（前年同期 9,651百万円 / 前年同期比 25.2%増） |
| 営業利益 | 3,516百万円（前年同期 2,822百万円 / 前年同期比 24.6%増）  |

## ② リテール事業

当セグメントには、化粧品ECサイト「@cosme SHOPPING（アットコスメショッピング）」、化粧品専門店「@cosme STORE（アットコスメストア）」等の国内における小売業を中心としたサービスが属しております。

売上高におきまして、ECでは、物流倉庫の移転に伴う一時的な機会損失がありつつも、引き続きプラットフォーム連携による新規顧客の獲得や販売イベントである「@cosme BEAUTY DAY」及び「@cosme SPECIAL WEEK」の成功により、前年同期比17.0%の増収となりました。店舗では、地政学的な影響による一部インバウンド客の減少や、地方店舗における成長率の鈍化が見られたものの、「@cosme NAGOYA」等の新店寄与により前年同期比14.6%の増収となりました。結果として、セグメント全体では前年同期比15.4%の増収にて着地しました。

営業利益におきましては、増収寄与により15.6%の増益となりました。

以上の結果、当連結会計年度の業績は以下の通りとなりました。

|      |                                          |
|------|------------------------------------------|
| 売上高  | 61,695百万円（前年同期 53,463百万円 / 前年同期比 15.4%増） |
| 営業利益 | 3,599百万円（前年同期 3,115百万円 / 前年同期比 15.6%増）   |

## ③ グローバル事業

当セグメントには、日本国外で展開するEC・卸売、店舗、メディア等のサービスが属しております。

売上高におきましては、中国越境ECが復調したことに加え、香港旗艦店の売上が寄与したことによりセグメント全体で前年同期比37.9%の増収となりました。

営業利益におきましては、香港旗艦店において上期でオープン関連費用251百万円を計上したことや、オペレーションの最適化に時間を要したことで売上高が当初計画を下回り、赤字幅を拡大しての着地となりました。なお、同店舗につきましては、来期以降に本格的な収益貢献を見込んでおります。

以上の結果、当連結会計年度の業績は以下の通りとなりました。

|      |                                        |
|------|----------------------------------------|
| 売上高  | 5,757百万円（前年同期 4,174百万円 / 前年同期比 37.9%増） |
| 営業利益 | △356百万円（前年同期 △176百万円）                  |

## ④ その他事業

当セグメントには、美容部員を派遣する人材派遣事業と、ユーザー向けのBtoC課金サービス、創業間もない企業も含め幅広い成長ステージの企業に投資する投資育成事業が属しております。

売上高におきましては、美容部員の人材派遣事業が復調したことに加え、第4四半期に営業投資有価証券の売却により、前年同期比53.5%の増収となりました。

営業利益におきましては、BtoC課金サービスの1つである「BLOOMBOX」が前期の2024年12月で終了した影響や、2025年7月にローンチしたサプリメント事業の先行費用が発生しましたが、先述の営業投資有価証券の売却益により、前年同期比1.4%の増益となりました。

以上の結果、当連結会計年度の業績は以下の通りとなりました。

|      |                                        |
|------|----------------------------------------|
| 売上高  | 2,272百万円（前年同期 1,480百万円 / 前年同期比 53.5%増） |
| 営業利益 | 191百万円（前年同期 188百万円 / 前年同期比 1.4%増）      |

## (2) 当期の財政状態の概況

### ① 資産の部

当連結会計年度末における資産の額は、前連結会計年度末に比べ5,784百万円増加し、40,385百万円となりました。

当連結会計年度末における流動資産の額は、前連結会計年度末に比べ3,706百万円増加し、24,746百万円となりました。これは主に、現金及び預金が2,522百万円、商品が1,022百万円増加したこと等によるものであります。

当連結会計年度末における固定資産の額は、前連結会計年度末に比べ2,078百万円増加し、15,638百万円となりました。これは主に、有形固定資産が937百万円、ソフトウェアが868百万円増加したこと等によるものであります。

### ② 負債の部

当連結会計年度末における負債の額は、前連結会計年度末に比べ989百万円減少し、16,605百万円となりました。

当連結会計年度末における流動負債の額は、前連結会計年度末に比べ1,228百万円減少し、11,464百万円となりました。これは主に、支払手形及び買掛金が730百万円増加したものの、短期借入金が1,000百万円、1年内償還予定の転換社債型新株予約権付社債が1,500百万円減少したこと等によるものであります。

当連結会計年度末における固定負債の額は、前連結会計年度末に比べ239百万円増加し、5,141百万円となりました。これは主に、長期借入金が615百万円減少したものの、資産除去債務が807百万円増加したこと等によるものであります。

### ③ 純資産の部

当連結会計年度末における純資産の額は、前連結会計年度末に比べ6,773百万円増加し、23,780百万円となりました。

これは主に、資本金が1,811百万円、資本剰余金が1,826百万円、利益剰余金が2,922百万円増加したこと等によるものであります。

## (3) 当期のキャッシュ・フローの概況

当連結会計年度末における現金及び現金同等物（以下、「資金」という。）の残高は、前連結会計年度末に比べ2,607百万円増加し、9,806百万円となりました。

当連結会計年度における各キャッシュ・フローの状況と要因は以下の通りであります。

### (営業活動によるキャッシュ・フロー)

当連結会計年度において営業活動の結果得られた資金は、5,959百万円（前年同期は3,139百万円の収入）であります。

この主な要因は、棚卸資産の増加額988百万円、売上債権の増加額511百万円があったものの、税金等調整前当期純利益4,285百万円の計上、仕入債務の増加額714百万円、非資金取引である減価償却費2,310百万円の計上、株式報酬費用240百万円の計上、のれん償却額210百万円の計上等があったことによるものであります。

### (投資活動によるキャッシュ・フロー)

当連結会計年度において投資活動の結果使用された資金は、3,324百万円（前年同期は2,658百万円の支出）であります。

この主な要因は、有形固定資産の取得による支出1,625百万円、無形固定資産の取得による支出1,802百万円等があったことによるものであります。

## (財務活動によるキャッシュ・フロー)

当連結会計年度において財務活動の結果使用された資金は、120百万円（前年同期は1,012百万円の収入）であります。

この主な要因は、株式の発行による収入1,894百万円、長期借入れによる収入1,200百万円があったものの、長期借入金の返済による支出1,440百万円、短期借入金の純減少額1,000百万円、リース債務の返済による支出354百万円、連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出334百万円等があったことによるものであります。

## (参考) キャッシュ・フロー関連指標の推移

|                      | 2022年6月期 | 2023年6月期 | 2024年6月期 | 2025年6月期 | 2026年6月期 |
|----------------------|----------|----------|----------|----------|----------|
| 自己資本比率（％）            | 38.1     | 41.6     | 39.0     | 46.0     | 56.1     |
| 時価ベースの自己資本比率（％）      | 73.8     | 174.6    | 136.3    | 136.4    | 92.9     |
| キャッシュ・フロー対有利子負債比率（％） | 768.2    | 150.6    | 141.5    | 230.6    | 103.7    |
| インタレスト・カバレッジ・レシオ（倍）  | —        | 14.1     | 39.9     | 54.6     | 58.4     |

(注) 1. いずれも連結ベースの財務数値により計算しています。

2. 株式時価総額は、期末株価終値×期末発行済株式総数（自己株式数を除く）により算出しております。

3. キャッシュ・フローは、営業キャッシュ・フローを利用しています。

4. 有利子負債は連結貸借対照表に計上されている負債のうち利子を支払っているすべての負債を対象としております。なお、転換社債型新株予約権付社債については、無利息のため有利子負債には含めておりません。

5. 2022年6月期は営業利益がマイナスであるため、インタレスト・カバレッジ・レシオ(倍)を記載しておりません。

## (4) 今後の見通し

2027年6月期におきましては、中期事業目標の達成に向け既存事業のさらなる深化を進めるとともに、新規事業を早期に軌道に乗せることで収益化を加速させてまいります。

マーケティング支援事業では、既存の広告事業をさらに拡大させるとともに、独自データを活用したマネタイズをより一層推進いたします。

リテール事業では、ユーザーとブランドの出会いを充実させるため、体験価値の向上と接点拡大に引き続き注力してまいります。

グローバル事業においては、香港旗艦店「@cosme HONG KONG」の運営を軌道に乗せることでセグメント全体の早期黒字化を目指し、海外事業における基盤構築を図ってまいります。

上記に加え、中期事業目標の達成ターゲット期である2028年6月期から2029年6月期、さらにはその先を見据え、新規事業への布石を同時に打ってまいります。

また、親会社株主に帰属する当期純利益におきましては、第24回新株予約権の消却に伴う特別損失3,036百万円の計上、並びに当該損失の計上による法人税等の減少を加味し、前年同期比53.5%の減益となる見通しです。なお、当該損失の影響を除いた親会社株主に帰属する当期純利益は3,400百万円、前年同期比12.9%の増益となり、当社グループの事業活動による本質的な収益は順調に増益基調を維持する見込みです。（後述の2027年6月期連結業績予想にも参考として記載）

以上により、2027年6月期連結業績予想は以下の通りとしております。

## &lt;2027年6月期連結業績予想&gt;

|                     |                |                     |
|---------------------|----------------|---------------------|
| 売上高                 | 90,000百万円（前年同期 | 81,807百万円 / 10.0%増） |
| 営業利益                | 5,000百万円（前年同期  | 4,085百万円 / 22.4%増）  |
| 経常利益                | 5,100百万円（前年同期  | 4,244百万円 / 20.2%増）  |
| 親会社株主に帰属する当期純利益     | 1,400百万円（前年同期  | 3,011百万円 / 53.5%減）  |
| (参考)親会社株主に帰属する当期純利益 | 3,400百万円（前年同期  | 3,011百万円 / 12.9%増）  |

## 2. 会計基準の選択に関する基本的な考え方

当社グループは、連結財務諸表の期間比較可能性及び企業間の比較可能性を考慮し、当面は、日本基準で連結財務諸表を作成する方針であります。

なお、今後につきましては、外国人株主比率の推移及び国内の同業他社の国際会計基準の適用動向等を踏まえ、国際会計基準の適用について検討を進めていく方針であります。

## 3. 連結財務諸表及び主な注記

## (1) 連結貸借対照表

(単位：百万円)

|                | 前連結会計年度<br>(2025年6月30日) | 当連結会計年度<br>(2026年6月30日) |
|----------------|-------------------------|-------------------------|
| 資産の部           |                         |                         |
| 流動資産           |                         |                         |
| 現金及び預金         | 7,224                   | 9,746                   |
| 受取手形、売掛金及び契約資産 | 5,535                   | 6,062                   |
| 商品             | 6,415                   | 7,436                   |
| 営業投資有価証券       | 964                     | 471                     |
| その他            | 913                     | 1,036                   |
| 貸倒引当金          | △11                     | △5                      |
| 流動資産合計         | 21,041                  | 24,746                  |
| 固定資産           |                         |                         |
| 有形固定資産         |                         |                         |
| 建物             | 3,105                   | 4,330                   |
| 減価償却累計額        | △1,566                  | △2,168                  |
| 建物（純額）         | 1,539                   | 2,162                   |
| リース資産          | 2,580                   | 3,294                   |
| 減価償却累計額        | △1,440                  | △2,040                  |
| リース資産（純額）      | 1,140                   | 1,254                   |
| その他            | 1,797                   | 2,232                   |
| 減価償却累計額        | △888                    | △1,122                  |
| その他（純額）        | 910                     | 1,109                   |
| 有形固定資産合計       | 3,589                   | 4,525                   |
| 無形固定資産         |                         |                         |
| のれん            | 937                     | 745                     |
| ソフトウェア         | 1,912                   | 2,780                   |
| その他            | 781                     | 680                     |
| 無形固定資産合計       | 3,630                   | 4,205                   |
| 投資その他の資産       |                         |                         |
| 投資有価証券         | 3,511                   | 3,386                   |
| 敷金及び保証金        | 1,907                   | 2,302                   |
| 繰延税金資産         | 627                     | 882                     |
| その他            | 298                     | 338                     |
| 投資その他の資産合計     | 6,342                   | 6,908                   |
| 固定資産合計         | 13,560                  | 15,638                  |
| 資産合計           | 34,601                  | 40,385                  |

(単位：百万円)

|                       | 前連結会計年度<br>(2025年6月30日) | 当連結会計年度<br>(2026年6月30日) |
|-----------------------|-------------------------|-------------------------|
| 負債の部                  |                         |                         |
| 流動負債                  |                         |                         |
| 支払手形及び買掛金             | 3,409                   | 4,139                   |
| 短期借入金                 | 1,000                   | —                       |
| 1年内返済予定の長期借入金         | 1,198                   | 1,582                   |
| 1年内償還予定の転換社債型新株予約権付社債 | 1,500                   | —                       |
| 未払金                   | 2,092                   | 1,423                   |
| リース債務                 | 270                     | 395                     |
| 資産除去債務                | —                       | 32                      |
| 未払法人税等                | 626                     | 1,123                   |
| 契約負債                  | 1,020                   | 1,230                   |
| 賞与引当金                 | 453                     | 479                     |
| その他                   | 1,122                   | 1,062                   |
| 流動負債合計                | 12,692                  | 11,464                  |
| 固定負債                  |                         |                         |
| 長期借入金                 | 3,857                   | 3,242                   |
| リース債務                 | 914                     | 961                     |
| 資産除去債務                | —                       | 807                     |
| その他                   | 131                     | 131                     |
| 固定負債合計                | 4,902                   | 5,141                   |
| 負債合計                  | 17,594                  | 16,605                  |
| 純資産の部                 |                         |                         |
| 株主資本                  |                         |                         |
| 資本金                   | 7,179                   | 8,990                   |
| 資本剰余金                 | 2,314                   | 4,139                   |
| 利益剰余金                 | 5,645                   | 8,566                   |
| 自己株式                  | △280                    | △273                    |
| 株主資本合計                | 14,858                  | 21,422                  |
| その他の包括利益累計額           |                         |                         |
| その他有価証券評価差額金          | △67                     | △36                     |
| 為替換算調整勘定              | 1,109                   | 1,261                   |
| その他の包括利益累計額合計         | 1,043                   | 1,225                   |
| 新株予約権                 | 955                     | 990                     |
| 非支配株主持分               | 151                     | 143                     |
| 純資産合計                 | 17,007                  | 23,780                  |
| 負債純資産合計               | 34,601                  | 40,385                  |

## (2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書

## 連結損益計算書

(単位：百万円)

|                 | 前連結会計年度<br>(自 2024年7月1日<br>至 2025年6月30日) | 当連結会計年度<br>(自 2025年7月1日<br>至 2026年6月30日) |
|-----------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| 売上高             | 68,768                                   | 81,807                                   |
| 売上原価            | 39,134                                   | 47,222                                   |
| 売上総利益           | 29,634                                   | 34,585                                   |
| 販売費及び一般管理費      | 26,470                                   | 30,500                                   |
| 営業利益            | 3,164                                    | 4,085                                    |
| 営業外収益           |                                          |                                          |
| 受取利息            | 9                                        | 18                                       |
| 受取配当金           | 7                                        | 7                                        |
| 為替差益            | —                                        | 70                                       |
| 助成金収入           | 0                                        | 3                                        |
| 持分法による投資利益      | 153                                      | 109                                      |
| 投資事業組合運用益       | 4                                        | 3                                        |
| 貸倒引当金戻入額        | 31                                       | —                                        |
| その他             | 53                                       | 49                                       |
| 営業外収益合計         | 256                                      | 258                                      |
| 営業外費用           |                                          |                                          |
| 支払利息            | 58                                       | 70                                       |
| 為替差損            | 6                                        | —                                        |
| 株式交付費           | 31                                       | 23                                       |
| 投資事業組合運用損       | 1                                        | 3                                        |
| 支払手数料           | 1                                        | —                                        |
| その他             | 13                                       | 3                                        |
| 営業外費用合計         | 111                                      | 99                                       |
| 経常利益            | 3,310                                    | 4,244                                    |
| 特別利益            |                                          |                                          |
| 受取補償金           | —                                        | 41                                       |
| 新株予約権戻入益        | 0                                        | 1                                        |
| 特別利益合計          | 0                                        | 42                                       |
| 特別損失            |                                          |                                          |
| 減損損失            | 113                                      | —                                        |
| その他             | 3                                        | 1                                        |
| 特別損失合計          | 116                                      | 1                                        |
| 税金等調整前当期純利益     | 3,194                                    | 4,285                                    |
| 法人税、住民税及び事業税    | 809                                      | 1,505                                    |
| 法人税等調整額         | 51                                       | △249                                     |
| 法人税等合計          | 860                                      | 1,256                                    |
| 当期純利益           | 2,334                                    | 3,029                                    |
| 非支配株主に帰属する当期純利益 | 7                                        | 18                                       |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 2,327                                    | 3,011                                    |

## 連結包括利益計算書

(単位：百万円)

|                  | 前連結会計年度<br>(自 2024年7月1日<br>至 2025年6月30日) | 当連結会計年度<br>(自 2025年7月1日<br>至 2026年6月30日) |
|------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| 当期純利益            | 2,334                                    | 3,029                                    |
| その他の包括利益         |                                          |                                          |
| その他有価証券評価差額金     | △126                                     | 71                                       |
| 為替換算調整勘定         | △173                                     | 155                                      |
| 持分法適用会社に対する持分相当額 | △27                                      | △41                                      |
| その他の包括利益合計       | △327                                     | 185                                      |
| 包括利益             | 2,007                                    | 3,214                                    |
| (内訳)             |                                          |                                          |
| 親会社株主に係る包括利益     | 1,998                                    | 3,193                                    |
| 非支配株主に係る包括利益     | 9                                        | 21                                       |

## (3) 連結株主資本等変動計算書

前連結会計年度(自 2024年7月1日 至 2025年6月30日)

(単位：百万円)

|                     | 株主資本  |        |       |      |        | その他の包括利益累計額  |          |               | 新株予約権 | 非支配株主持分 | 純資産合計  |
|---------------------|-------|--------|-------|------|--------|--------------|----------|---------------|-------|---------|--------|
|                     | 資本金   | 資本剰余金  | 利益剰余金 | 自己株式 | 株主資本合計 | その他有価証券評価差額金 | 為替換算調整勘定 | その他の包括利益累計額合計 |       |         |        |
| 当期首残高               | 5,719 | 3,662  | 507   | △280 | 9,607  | 87           | 1,284    | 1,371         | 1,011 | 198     | 12,187 |
| 当期変動額               |       |        |       |      |        |              |          |               |       |         |        |
| 新株の発行               | 1,460 | 1,460  |       |      | 2,921  |              |          | —             |       |         | 2,921  |
| 資本剰余金から利益剰余金への振替    |       | △2,811 | 2,811 |      | —      |              |          | —             |       |         | —      |
| 親会社株主に帰属する当期純利益     |       |        | 2,327 |      | 2,327  |              |          | —             |       |         | 2,327  |
| 自己株式の取得             |       |        |       | △0   | △0     |              |          | —             |       |         | △0     |
| 連結子会社株式の取得による持分の増減  |       | 2      |       |      | 2      |              |          | —             |       |         | 2      |
| 連結子会社株式の売却による持分の増減  |       | 0      |       |      | 0      |              |          | —             |       |         | 0      |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） |       |        |       |      | —      | △154         | △175     | △329          | △55   | △47     | △431   |
| 当期変動額合計             | 1,460 | △1,348 | 5,138 | △0   | 5,250  | △154         | △175     | △329          | △55   | △47     | 4,820  |
| 当期末残高               | 7,179 | 2,314  | 5,645 | △280 | 14,858 | △67          | 1,109    | 1,043         | 955   | 151     | 17,007 |

当連結会計年度(自 2025年7月1日 至 2026年6月30日)

(単位：百万円)

|                     | 株主資本  |       |       |      |        | その他の包括利益累計額  |          |               | 新株予約権 | 非支配株主持分 | 純資産合計  |
|---------------------|-------|-------|-------|------|--------|--------------|----------|---------------|-------|---------|--------|
|                     | 資本金   | 資本剰余金 | 利益剰余金 | 自己株式 | 株主資本合計 | その他有価証券評価差額金 | 為替換算調整勘定 | その他の包括利益累計額合計 |       |         |        |
| 当期首残高               | 7,179 | 2,314 | 5,645 | △280 | 14,858 | △67          | 1,109    | 1,043         | 955   | 151     | 17,007 |
| 当期変動額               |       |       |       |      |        |              |          |               |       |         |        |
| 新株の発行               | 1,811 | 1,811 |       |      | 3,622  |              |          | —             |       |         | 3,622  |
| 剰余金の配当              |       |       | △89   |      | △89    |              |          | —             |       |         | △89    |
| 親会社株主に帰属する当期純利益     |       |       | 3,011 |      | 3,011  |              |          | —             |       |         | 3,011  |
| 自己株式の取得             |       |       |       | △0   | △0     |              |          | —             |       |         | △0     |
| 譲渡制限付株式報酬           |       | 15    |       | 6    | 21     |              |          | —             |       |         | 21     |
| 連結子会社株式の取得による持分の増減  |       | 0     |       |      | 0      |              |          | —             |       |         | 0      |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） |       |       |       |      | —      | 30           | 152      | 182           | 35    | △9      | 208    |
| 当期変動額合計             | 1,811 | 1,826 | 2,922 | 6    | 6,565  | 30           | 152      | 182           | 35    | △9      | 6,773  |
| 当期末残高               | 8,990 | 4,139 | 8,566 | △273 | 21,422 | △36          | 1,261    | 1,225         | 990   | 143     | 23,780 |

## (4) 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

|                     | 前連結会計年度<br>(自 2024年7月1日<br>至 2025年6月30日) | 当連結会計年度<br>(自 2025年7月1日<br>至 2026年6月30日) |
|---------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| 営業活動によるキャッシュ・フロー    |                                          |                                          |
| 税金等調整前当期純利益         | 3,194                                    | 4,285                                    |
| 減価償却費               | 1,886                                    | 2,310                                    |
| のれん償却額              | 202                                      | 210                                      |
| 株式報酬費用              | 343                                      | 240                                      |
| 減損損失                | 113                                      | —                                        |
| 株式交付費               | 31                                       | 23                                       |
| 貸倒引当金の増減額 (△は減少)    | △26                                      | △6                                       |
| 賞与引当金の増減額 (△は減少)    | 33                                       | 23                                       |
| 持分法による投資損益 (△は益)    | △153                                     | △109                                     |
| 受取利息及び受取配当金         | △16                                      | △24                                      |
| 支払利息                | 58                                       | 70                                       |
| 為替差損益 (△は益)         | 1                                        | △37                                      |
| 投資事業組合運用損益 (△は益)    | △3                                       | 0                                        |
| 新株予約権戻入益            | △0                                       | △1                                       |
| 売上債権の増減額 (△は増加)     | △910                                     | △511                                     |
| 営業投資有価証券の増減額 (△は増加) | 0                                        | 612                                      |
| 棚卸資産の増減額 (△は増加)     | △2,221                                   | △988                                     |
| 仕入債務の増減額 (△は減少)     | 712                                      | 714                                      |
| 未払金の増減額 (△は減少)      | 188                                      | 45                                       |
| その他                 | 194                                      | 78                                       |
| 小計                  | 3,625                                    | 6,935                                    |
| 利息及び配当金の受取額         | 82                                       | 111                                      |
| 利息の支払額              | △59                                      | △69                                      |
| 法人税等の支払額            | △510                                     | △1,018                                   |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー    | 3,139                                    | 5,959                                    |

(単位：百万円)

|                            | 前連結会計年度<br>(自 2024年7月1日<br>至 2025年6月30日) | 当連結会計年度<br>(自 2025年7月1日<br>至 2026年6月30日) |
|----------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| 投資活動によるキャッシュ・フロー           |                                          |                                          |
| 投資事業組合からの分配による収入           | 56                                       | 87                                       |
| 有形固定資産の取得による支出             | △1,219                                   | △1,625                                   |
| 無形固定資産の取得による支出             | △1,348                                   | △1,802                                   |
| 投資有価証券の取得による支出             | △16                                      | —                                        |
| 差入保証金の差入による支出              | △248                                     | △96                                      |
| 差入保証金の回収による収入              | 170                                      | 88                                       |
| 定期預金の預入による支出               | △37                                      | —                                        |
| 定期預金の払戻による収入               | —                                        | 32                                       |
| その他                        | △15                                      | △9                                       |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー           | △2,658                                   | △3,324                                   |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー           |                                          |                                          |
| 短期借入金の純増減額（△は減少）           | 550                                      | △1,000                                   |
| 長期借入れによる収入                 | 2,200                                    | 1,200                                    |
| 長期借入金の返済による支出              | △1,088                                   | △1,440                                   |
| リース債務の返済による支出              | △258                                     | △354                                     |
| 株式の発行による収入                 | 22                                       | 1,894                                    |
| 連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出 | △334                                     | △334                                     |
| 配当金の支払額                    | —                                        | △89                                      |
| その他                        | △80                                      | 2                                        |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー           | 1,012                                    | △120                                     |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額           | △81                                      | 92                                       |
| 現金及び現金同等物の増減額（△は減少）        | 1,412                                    | 2,607                                    |
| 現金及び現金同等物の期首残高             | 5,787                                    | 7,199                                    |
| 現金及び現金同等物の期末残高             | 7,199                                    | 9,806                                    |

## (5) 連結財務諸表に関する注記事項

(継続企業の前提に関する注記)

該当事項はありません。

(会計上の見積りの変更)

(資産除去債務の見積りの変更)

当連結会計年度において、直近の工事実績等の新たな情報の入手に伴い、店舗の退去時に必要とされる原状回復費用に関して見積りの変更を行いました。この見積りの変更に伴い、一部の物件について、原状回復費用の見積り額が、建物等の賃貸借契約に関連する敷金及び保証金の額を上回ることとなり、賃貸借契約に関連する敷金及び保証金の回収が最終的に見込めないと認められる金額を合理的に見積り、当連結会計年度の負担に属する金額を費用に計上する方法（以下、「簡便的な取扱い」という。）による処理が認められなくなったため、当連結会計年度末より原則的な取扱いによる処理に変更しております。

この見積りの変更及び簡便的な取扱いから原則的な取扱いへの処理変更により、当連結会計年度の連結貸借対照表において、「有形固定資産」の「建物」が415百万円、「投資その他の資産」の「敷金及び保証金」が424百万円、「流動負債」の「資産除去債務」は32百万円、「固定負債」の「資産除去債務」は807百万円、それぞれ増加しております。

(セグメント情報)

## 1 報告セグメントの概要

報告セグメントの決定方法

当社グループの報告セグメントは、当社グループの構成単位のうち分離された財務諸表が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社グループの主な事業は化粧品関連事業であり、化粧品に関するクチコミサイト及び当該サイトを軸にしたマーケティング支援事業、リテール事業、グローバル事業を展開しております。したがって、当社グループは提供サービス及び取扱商品の区分により、経済的特徴が概ね類似している事業セグメントを集約した「マーケティング支援事業」、「リテール事業」、「グローバル事業」の3つを報告セグメントとしております。

マーケティング支援事業には、国内でのマーケティング支援事業等が属しております。

リテール事業には、国内における化粧品ECサイトの運営、化粧品専門店の運営等が属しております。

グローバル事業には、日本国外で展開するサービスが属しております。

なお、その他事業の区分は報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、美容部員等を派遣する人材派遣事業と、ユーザー向けのBtoC課金サービス、創業間もない企業も含め幅広い成長ステージの企業に投資する投資育成事業が属しております。

## 2 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、連結財務諸表を作成するために採用される会計基準に準拠した方法であります。

3. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報及び収益の分解情報  
前連結会計年度(自 2024年7月1日 至 2025年6月30日)

|                               | 報告セグメント                      |                     |                      |            | その他<br>事業<br>(注) 1<br>(百万円) | 合計<br>(百万円) | 調整額<br>(百万円) | 連結財務諸<br>表計上額<br>(百万円) |
|-------------------------------|------------------------------|---------------------|----------------------|------------|-----------------------------|-------------|--------------|------------------------|
|                               | マーケ<br>ティング支<br>援事業<br>(百万円) | リテール<br>事業<br>(百万円) | グローバ<br>ル事業<br>(百万円) | 計<br>(百万円) |                             |             |              |                        |
| 売上高                           |                              |                     |                      |            |                             |             |              |                        |
| 一時点で移転される財<br>又はサービス          | —                            | 53,463              | 3,290                | 56,752     | 3                           | 56,756      | —            | 56,756                 |
| 一定の期間にわたり<br>移転される財<br>又はサービス | 9,651                        | —                   | 885                  | 10,535     | 1,477                       | 12,012      | —            | 12,012                 |
| 顧客との契約から生じる収<br>益             | 9,651                        | 53,463              | 4,174                | 67,288     | 1,480                       | 68,768      | —            | 68,768                 |
| その他の収益                        | —                            | —                   | —                    | —          | —                           | —           | —            | —                      |
| 外部顧客への売上高                     | 9,651                        | 53,463              | 4,174                | 67,288     | 1,480                       | 68,768      | —            | 68,768                 |
| セグメント間の内部<br>売上高又は振替高         | 1,659                        | 131                 | 9                    | 1,798      | 46                          | 1,844       | △1,844       | —                      |
| 計                             | 11,309                       | 53,594              | 4,183                | 69,086     | 1,526                       | 70,612      | △1,844       | 68,768                 |
| セグメント利益又は損失<br>(△)            | 2,822                        | 3,115               | △176                 | 5,761      | 188                         | 5,949       | △2,785       | 3,164                  |
| セグメント資産                       | 5,514                        | 14,930              | 5,184                | 25,628     | 1,430                       | 27,058      | 7,543        | 34,601                 |
| その他項目                         |                              |                     |                      |            |                             |             |              |                        |
| 減価償却費                         | 927                          | 612                 | 300                  | 1,839      | —                           | 1,839       | 47           | 1,886                  |
| 減損損失                          | 113                          | —                   | —                    | 113        | —                           | 113         | —            | 113                    |
| 有形固定資産及び<br>無形固定資産の増加額        | 1,388                        | 1,500               | 1,293                | 4,180      | —                           | 4,180       | 15           | 4,195                  |

(注) 1. 「その他事業」の区分は報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、人材派遣事業、BtoC課金サービス等を含んでおります。

2. セグメント利益又は損失(△)の調整額△2,785百万円は、セグメント間取引消去0百万円及び各報告セグメントに配分していない全社費用△2,785百万円であります。

3. セグメント資産の調整額7,543百万円は、セグメント間取引消去△8,093百万円及び各報告セグメントに配分していない全社資産15,636百万円であります。

4. 減価償却費の調整額47百万円は、各報告セグメントに帰属しない全社資産に係るものであります。

5. 有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額15百万円は、各報告セグメントに配分していない全社資産15百万円であります。

6. セグメント利益又は損失(△)は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

当連結会計年度(自 2025年7月1日 至 2026年6月30日)

|                               | 報告セグメント                      |                     |                      |            | その他<br>事業<br>(注) 1<br>(百万円) | 合計<br>(百万円) | 調整額<br>(百万円) | 連結財務諸<br>表計上額<br>(百万円) |
|-------------------------------|------------------------------|---------------------|----------------------|------------|-----------------------------|-------------|--------------|------------------------|
|                               | マーケ<br>ティング支<br>援事業<br>(百万円) | リテール<br>事業<br>(百万円) | グローバ<br>ル事業<br>(百万円) | 計<br>(百万円) |                             |             |              |                        |
| 売上高                           |                              |                     |                      |            |                             |             |              |                        |
| 一時点で移転される財<br>又はサービス          | —                            | 61,695              | 4,678                | 66,373     | 31                          | 66,404      | —            | 66,404                 |
| 一定の期間にわたり<br>移転される財<br>又はサービス | 12,083                       | —                   | 1,079                | 13,162     | 1,448                       | 14,610      | —            | 14,610                 |
| 顧客との契約から生じる収<br>益             | 12,083                       | 61,695              | 5,757                | 79,535     | 1,480                       | 81,015      | —            | 81,015                 |
| その他の収益                        | —                            | —                   | —                    | —          | 793                         | 793         | —            | 793                    |
| 外部顧客への売上高                     | 12,083                       | 61,695              | 5,757                | 79,535     | 2,272                       | 81,807      | —            | 81,807                 |
| セグメント間の内部<br>売上高又は振替高         | 1,900                        | 469                 | 35                   | 2,404      | 80                          | 2,485       | △2,485       | —                      |
| 計                             | 13,983                       | 62,165              | 5,792                | 81,939     | 2,353                       | 84,292      | △2,485       | 81,807                 |
| セグメント利益又は損失<br>(△)            | 3,516                        | 3,599               | △356                 | 6,759      | 191                         | 6,949       | △2,864       | 4,085                  |
| セグメント資産                       | 6,950                        | 16,305              | 6,994                | 30,249     | 1,033                       | 31,282      | 9,103        | 40,385                 |
| その他項目                         |                              |                     |                      |            |                             |             |              |                        |
| 減価償却費                         | 944                          | 822                 | 503                  | 2,269      | 3                           | 2,272       | 38           | 2,310                  |
| 減損損失                          | —                            | —                   | —                    | —          | —                           | —           | —            | —                      |
| 有形固定資産及び<br>無形固定資産の増加額        | 1,637                        | 681                 | 1,036                | 3,353      | —                           | 3,353       | 47           | 3,401                  |

- (注) 1. 「その他事業」の区分は報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、人材派遣事業、BtoC課金サービス等を含んでおります。
2. セグメント利益又は損失(△)の調整額△2,864百万円は、セグメント間取引消去△1百万円及び各報告セグメントに配分していない全社費用△2,864百万円であります。
3. セグメント資産の調整額9,103百万円は、セグメント間取引消去△7,435百万円及び各報告セグメントに配分していない全社資産16,538百万円であります。
4. 減価償却費の調整額38百万円は、各報告セグメントに帰属しない全社資産に係るものであります。
5. 有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額47百万円は、各報告セグメントに配分していない全社資産47百万円であります。
6. セグメント利益又は損失(△)は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

## (1株当たり情報)

| 項目                    | 前連結会計年度<br>(自 2024年7月1日<br>至 2025年6月30日) | 当連結会計年度<br>(自 2025年7月1日<br>至 2026年6月30日) |
|-----------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| 1株当たり純資産額             | 178.53円                                  | 226.40円                                  |
| 1株当たり当期純利益            | 28.97円                                   | 30.70円                                   |
| 潜在株式調整後<br>1株当たり当期純利益 | 19.73円                                   | 24.69円                                   |

(注) 1株当たり当期純利益及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益の算定上の基礎

| 項目                                                   | 前連結会計年度<br>(自 2024年7月1日<br>至 2025年6月30日) | 当連結会計年度<br>(自 2025年7月1日<br>至 2026年6月30日) |
|------------------------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| 1株当たり当期純利益                                           |                                          |                                          |
| 親会社株主に帰属する当期純利益(百万円)                                 | 2,327                                    | 3,011                                    |
| 普通株主に帰属しない金額(百万円)                                    | —                                        | —                                        |
| 普通株式に係る親会社株主に帰属する当期純利益(百万円)                          | 2,327                                    | 3,011                                    |
| 普通株式の期中平均株式数(株)                                      | 80,308,199                               | 98,062,187                               |
| 潜在株式調整後1株当たり当期純利益                                    |                                          |                                          |
| 親会社株主に帰属する当期純利益調整額(百万円)                              | —                                        | —                                        |
| 普通株式増加数(株)                                           | 37,605,886                               | 23,893,351                               |
| (うち転換社債型新株予約権付社債)(株)                                 | (13,986,195)                             | (1,035,240)                              |
| (うち新株予約権)(株)                                         | (23,619,691)                             | (22,858,111)                             |
| 希薄化効果を有しないため、潜在株式調整後1株当たり<br>当期純利益の算定に含まれなかった潜在株式の概要 | —                                        | 新株予約権 1 銘柄<br>潜在株式の数 1,450,000株          |

## (重要な後発事象)

## (自己新株予約権の取得)

当社は、2026年8月13日開催の取締役会において、Amazon.com, Inc. (以下「アマゾン」といいます。)を割当先として発行いたしました第24回新株予約権 (以下「本新株予約権」といいます。)について、下記のとおり、当社とアマゾンとの間で本日付で締結されたWARRANT PURCHASE AGREEMENT (以下「本譲渡契約」といいます。)に基づき、本新株予約権の全部を取得することを決議いたしました。

また、取得する本新株予約権については基本的に消却する方針であるため、2027年6月期において、自己新株予約権消却損3,036百万円を特別損失に計上する予定です。

## 1. 取得する本新株予約権の内容

|                  |                           |
|------------------|---------------------------|
| (1) 取得する新株予約権の名称 | 株式会社アイスタイル 第24回新株予約権      |
| (2) 発行した新株予約権の数  | 436,047個                  |
| (3) 新株予約権譲渡者     | Amazon.com, Inc.          |
| (4) 発行価額         | 総額114百万円 (新株予約権1個当たり261円) |
| (5) 取得する新株予約権の数  | 436,047個                  |
| (6) 取得日          | 2026年8月13日 (予定)           |
| (7) 新株予約権の取得価額   | 総額3,150百万円                |

## 2. 取得を行う理由

当社は、積極的かつ機動的な事業投資を行っていくための資本増強と財務基盤確保を目的として、2022年9月6日に本新株予約権を発行いたしました。事業の進捗に応じて必要な資金調達が可能という柔軟性から新株予約権発行による資金調達を選択し、その主たる資金使途としましては、サービス開発のためのソフトウェア開発やIT基盤や情報セキュリティ強化のためのテクノロジー投資を予定しておりました。そして、計画通りに事業成長につながるサービス開発を進めるとともに、セキュリティ強化も一定の成果を上げております。

一方で、本新株予約権の行使及びそれに伴って交付される当社の普通株式が売却されることに起因する市場不確実性を低減するとともに、資本政策を再設計することであらゆる選択肢の検討を容易にし、かつ促進するために、2026年8月13日付で本譲渡契約を締結し、本新株予約権を同日付で全て取得することを決定いたしました。

## (自己株式の取得)

当社は、2026年8月13日開催の取締役会において、下記のとおり、会社法第165条第3項の規定により読み替えて適用される同法第156条の規定に基づき、自己株式を取得することについて決議いたしました。

## 1. 自己株式の取得を行う理由

資本効率及び1株当たり価値の向上を図り、株主還元の充実につなげるため、自己株式の取得を行うものであります。

## 2. 自己株式の取得に係る事項の内容

|                |                                                  |
|----------------|--------------------------------------------------|
| (1) 取得対象株式の種類  | 普通株式                                             |
| (2) 取得し得る株式の総数 | 7,500,000株(上限)<br>(発行済株式総数(自己株式を除く)に対する割合 7.49%) |
| (3) 株式の取得価額の総額 | 2,800百万円(上限)                                     |
| (4) 取得期間       | 2026年8月14日～2027年6月30日                            |
| (5) 取得方法       | 東京証券取引所における市場買付                                  |

## (ご参考) 2026年6月30日時点の自己株式の保有状況

|                      |              |
|----------------------|--------------|
| 発行済株式総数<br>(自己株式を除く) | 100,029,197株 |
| 自己株式数                | 2,632,770株   |