



2026年 7 月 22 日

各 位

会 社 名 **株式会社ツルハホールディングス**

代表者名 代 表 取 締 役 社 長 鶴 羽 順
(コード番号 3391 東証プライム)

問 合 せ 先 執行役員人事総務本部長 尾 島 徳 仁
(TEL 011 - 783 - 2755)

当社の組織変更と人事異動ならびに子会社の人事異動に関するお知らせ

当社は本日開催の取締役会において、下記のとおり当社の組織変更と人事異動ならびに子会社の人事異動を行うことについて決議いたしましたのでお知らせいたします。

記

・株式会社ツルハホールディングス

1. 組織変更

(1) 内容

- ・財務経理本部の直下に仕入在庫管理部を新設し、その直下に S C M企画グループを新設する。併せて従来の仕入管理グループを経理部直下から仕入在庫管理部の直下へ移設をする。
- ・財務経理本部経理部の直下に、連結開示グループを新設する。

(2) 目的

- ・グループサプライチェーン改革および基幹システム統合をサポートし、グループ業務標準化と商品供給最適化を実現することが今後の収益力向上に直結すると考え、粗利や在庫などの分析力を強化し (ROA、在庫回転率、在庫日数、欠品率、廃棄・値引率、キャッシュ・コンバージョン・サイクル(CCC)等)、在庫を減らしながら欠品も減らし、ROA を向上させる。財務経理だけでなく、商品部門、物流部門、店舗運営部門などを横断して改善を促進、サポートする役割を担う。企画から製造、販売までを一括して自社で行うビジネスモデルへの対応など、新たな収益力の向上に向けての提案やサポートを行い事業戦略に貢献できる体制を構築する。
- ・企業規模の拡大に伴い、連結財務諸表をはじめ、適切な開示に努めるため、開示業務作成に特化したグループを組成する。

(3) 組織変更日 2026 年 8 月 16 日

(4) 新組織図 別紙のとおり

2. 人事異動

(1) 発令日 2026 年 8 月 16 日

(2) 内容

氏 名	新役職名	現役職名
川西 輝宙	財務経理本部 仕入在庫管理部長	財務経理本部 経理部長
浅子 道雄	財務経理本部 経理部長	財務経理本部 経理部 経理グループリーダー

・株式会社ツルハグループマーチャンダイジング

1. 人事異動

(1) 発令日 2026 年 8 月 16 日付

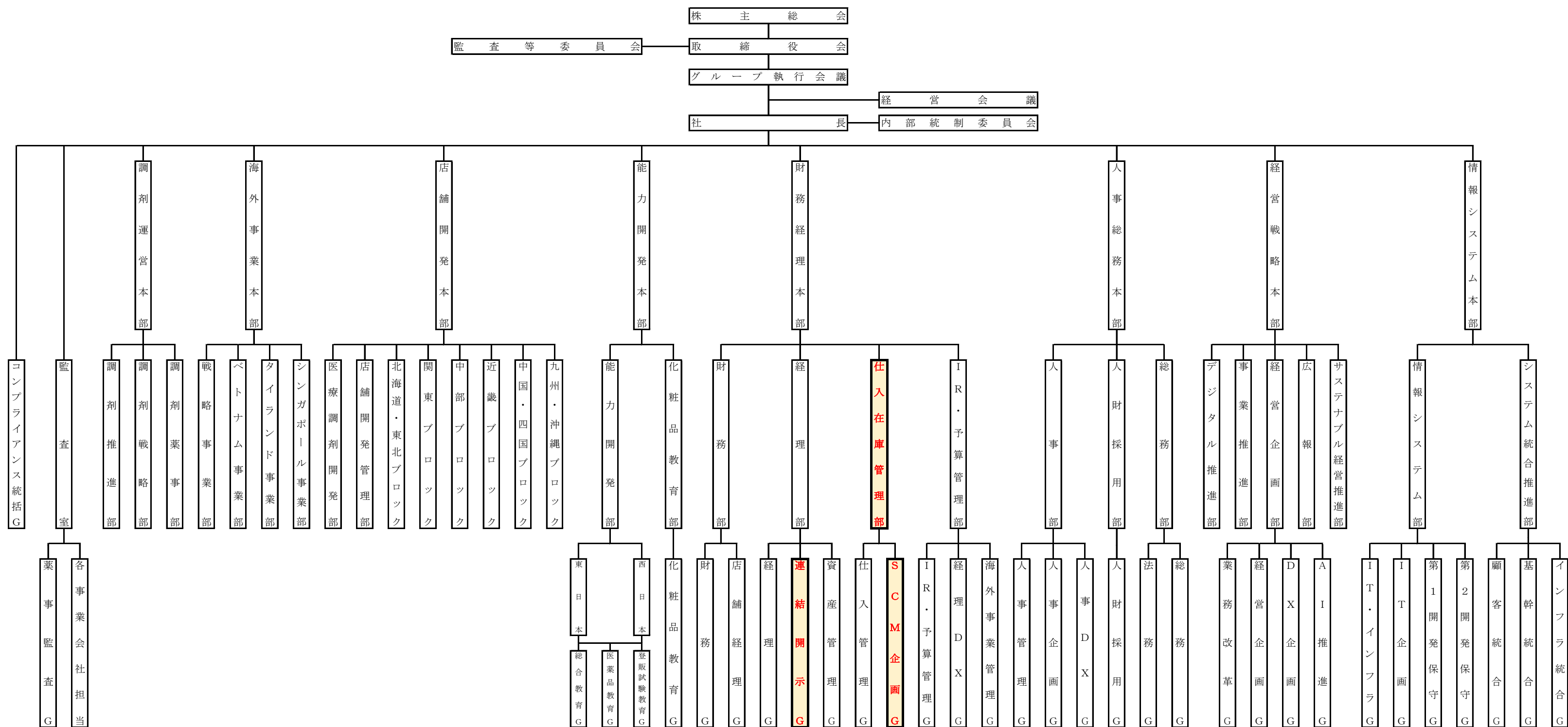
(2) 内容

氏 名	新役職名	現役職名
進東 義広	マーケティング本部 ドラッグイレブン営業推進部長	— ((株)ドラッグイレブン 南九州店舗運営部長)
城井 伸哉	— ((株)ドラッグイレブン企画部長 ※(株)ツルハグループマーチャン ダイジング出向を解く)	マーケティング本部 ドラッグイレブン営業推進部長

以上

【新組織図】

株式会社ツルハホールディングス組織図



2026.8.16