



2025年11月20日

各 位

会 社 名 **株式会社ツルハホールディングス**

代表者名 代 表 取 締 役 社 長 鶴 羽 順
(コード番号 3391 東証プライム)

問 合 せ 先 執行役員人事総務本部長 尾 島 徳 仁
(TEL 011 - 783 - 2755)

連結子会社の完全子会社化に関するお知らせ

当社は、2025年11月20日開催の取締役会において、当社の連結子会社である株式会社レデイ薬局（以下「レデイ薬局」といいます）の株式を49%保有し持分法適用会社としている株式会社フジ（以下「フジ」といいます）が保有するレデイ薬局の株式について、レデイ薬局がフジから自己株式取得すること（以下「本自己株式取得」といいます。）及びフジが保有する本自己株式取得の対象とならないレデイ薬局の株式の全てを当社が譲り受けること（以下「本株式譲渡」といい、本自己株式取得と総称して、以下「本取引」といいます。）を決議するとともに、フジとの間で本取引に係る契約（以下「本契約」といいます。）を締結いたしましたので、下記の通りお知らせいたします。

なお、本取引の実行に伴い、レデイ薬局は当社の完全子会社となります。

記

1. 本取引の理由

当社は、2015年にフジ及びレデイ薬局との間で資本業務提携契約を締結し、当社がレデイ薬局の発行済み株式の51%を、フジが同49%をそれぞれ保有することにより、現在に至るまで、レデイ薬局は当社の連結子会社となっています。これ以降、レデイ薬局が主に展開する中国・四国地方での協力体制を強化してきました。

今般、ドラッグストア業界における競争激化が予想される状況において、迅速な意思決定や積極的な投資を実現し、レデイ薬局の更なる企業価値の向上に向けて、このたび、当社とフジとの間で検討を重ねた結果、本取引により、レデイ薬局を当社の完全子会社とすることについて合意に至りました。

2. 本取引の方法

フジは、レデイ薬局に対して、本自己株式取得により、フジが保有するレデイ薬局の株式のうち、1,767株の譲渡を行う予定です。また、当社は、フジより、フジが保有する本自己株式取得の対象とならないレデイ薬局の株式（46株）を、株式譲渡により直接

譲り受けることを予定しております。

以上により、当社はレデイ薬局にかかる議決権所有割合の100%を取得いたします。

なお、本取引の実行に伴い、2015年4月13日付けで当社、フジ及びレデイ薬局間で締結された資本業務提携契約は終了致しますが、三社は、今後もそれぞれの事業エリアにおける地域の皆さまの豊かなくらしを支えるべく、緊密に連携し、相互の協力関係を維持することを確認しております。

3. 連結子会社の概要（2025年2月28日現在）

(1) 名称	株式会社レデイ薬局		
(2) 所在地	愛媛県松山市南江戸4丁目3番37号		
(3) 代表者	代表取締役社長 藤田 和郎		
(4) 事業内容	医薬品・健康志向食品・化粧品及び日用雑貨・食品等を販売するドラッグストア及び処方箋調剤を行う調剤薬局、インターネット通信販売の経営		
(5) 資本金	598 百万円		
(6) 設立年月日	1968 年 7 月 22 日		
(7) 大株主及び持ち株比率	株式会社ツルハホールディングス		51.0%
	株式会社フジ		49.0%
(8) 上場会社と当該会社との間の関係	資本関係	当社は当該会社株式の 51.0%を所有しており、同社は当社の連結子会社であります。	
	人的関係	当社より取締役2名、監査役1名を派遣しております。	
	取引関係	特筆すべき事項はありません。	
(9) 当該会社の最近3年間の経営成績及び財政状態			
決算期	2023 年 5 月期	2024 年 5 月期	2025 年 2 月期
純資産	19,545 百万円	21,321 百万円	21,751 百万円
総資産	40,133 百万円	43,084 百万円	43,518 百万円
売上高	83,508 百万円	87,114 百万円	71,447 百万円
営業利益	5,256 百万円	4,703 百万円	3,511 百万円
経常利益	5,104 百万円	4,517 百万円	3,330 百万円
当期純利益	3,218 百万円	3,006 百万円	1,570 百万円

(注)2025年2月期につきましては、決算期の変更に伴い、2024年5月16日～2025年2月28日までの9.5か月となっております。

4. 本取引の相手先の概要（2025年8月31日現在）

(1) 名称	株式会社フジ	
(2) 所在地	広島県広島市南区段原南一丁目3番52号	
(3) 代表者	代表取締役社長 山口 普	
(4) 事業内容	総合小売業（食料品、衣料品、日用雑貨品等の小売販売）	
(5) 資本金	22,000 百万円	
(6) 設立年月日	1967 年 9 月 12 日	
(7) 大株主及び持ち株比率	イオン株式会社	50.6%
	株式会社アスティ	3.9%
	日本マスタートラスト信託銀行 株式会社(信託口)	3.8%
	フジ共栄会	2.8%
	フジ親栄会	1.9%
	SMBC 日興証券株式会社	1.6%
	フジ社員持株会	1.4%
	株式会社伊予銀行	1.3%
	株式会社愛媛銀行	1.3%
	株式会社広島銀行	1.0%
(8) 連結純資産	218,028 百万円	
(9) 連結総資産	411,808 百万円	
(10) 上場会社と当該会社の関係	資本関係	記載すべき事項はありません。
	人的関係	記載すべき事項はありません。
	取引関係	記載すべき事項はありません。
	関連当事者への 該当状況	記載すべき事項はありません。

5. フジの譲渡株式数、譲渡価額及び譲渡前後の所有株式の状況

(1) 譲渡前の所有株数	1,813 株
(2) 譲渡株式数	本自己株式取得の対象となる株式数：1,767 株 （議決権の数：1,767 個） 本株式譲渡の対象となる株式数：46 株 （議決権の数：46 個）
(3) 譲渡価額	約 195 億円
(4) 譲渡後の所有株式	0 株 （議決権の数：0 個） （議決権所有割合：0%）

6. 日程

(1) 取締役会決議	2025 年 11 月 20 日
(2) 本契約締結日	2025 年 11 月 20 日
(3) 本取引の実行日（予定）	本自己株式取得の実行日 2025 年 12 月 22 日 本株式譲渡の実行日 2025 年 12 月 22 日

7. 今後の見通し

本取引による当社の 2026 年 2 月期連結業績への影響は軽微です。

以上