# miratap

FY2025

# 決算説明資料

2025年11月14日 株式会社ミラタップ (証券コード: 3187)



■ 株主通信はこちら miratap report

# **INDEX** 目次

決算概要

02

**TOPICS** 

03

FY2026 業績予想 04

# **APPENDIX**

- ・会社概要
- ・事業計画
- ・サステナビリティ
- ・人的資本戦略
- ・参考資料

# エグゼクティブサマリー

TOPICS

事業計画

**APPENDIX** 

会社概要

サステナビリティ

人的資本戦略

参考資料

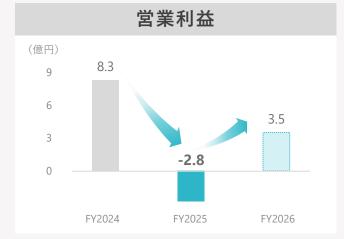
# FY2025 決算概要

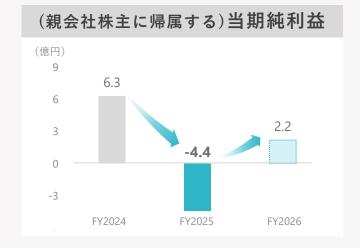
- 売上高は6.2億円増加し、前期比で+3.9%の増収。
- 社名変更に伴いTVCMをはじめとした大規模な認知拡大施策を実施したことで、 営業利益は前期より11.1億円減少。
- 債務超過の子会社売却に伴い債権の一部放棄を行ったことで特別損失を計上したため、 当期純利益(損失)は△4.4億円の着地となった。

# FY2026 業績予想

- 子会社売却でFY2026より単体決算となるが、売上高は前期より増収で170億円を計画。
- 認知拡大施策は継続するが、売上拡大による粗利の増加と認知拡大施策の内容見直し により、営業利益は回復し、3.5億円での着地を見込む。







※ FY2024~2025は連結での指標を、FY2026は単体での指標を表示しております。

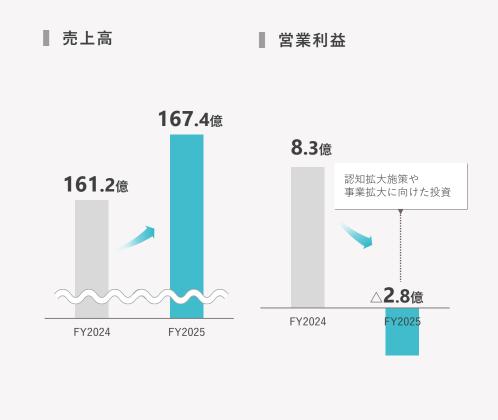
# **INDEX** 目次

決算概要

## 売上高は過去最高を記録するも、年初計画は未達となった。

社名変更に伴いTVCMをはじめとした認知拡大施策を実施し、通期で約11.5億円の広告宣伝費を投下。認知率は向上したものの、 認知獲得から実際の購買行動に至るまでは想定していた以上にタイムラグがあり、売上計画未達に伴い利益計画も未達となった。 子会社売却に伴い債権の一部放棄を行い特別損失を計上したため、当期純利益は年初計画を約5億円下回った。

	FY2025	FY2024		【参考】FY2025年初計画	
(単位:百万円)	実績	実績	増減率	計画	達成率
売上高	16,746	16,123	3.9%	18,500	90.5%
売上総利益	<b>5,846</b> 34.9%	<b>5,684</b> 35.3%	2.9%	6,527 35.3%	89.6%
営業利益(損失)	-282 -1.7%	830 5.1%	-	100 0.5%	-
経常利益(損失)	- <b>291</b> -1.7%	<b>796</b> 4.9%	-	80 0.4%	-
親会社株主に帰属する 当期純利益(損失)	-447 -2.7%	635 3.9%	-	56 0.3%	-
1株あたり 当期純利益(損失)	-24.55	34.63	-	3.06	-
EBITDA	-70	995	-	303	-



## ■住設・建材EC事業

既存顧客の購入単価が上昇したこと で前期比で増収となったが、新規顧 客の獲得に苦戦し、年初計画は未達 となり、売上計画未達により利益計 画も未達となった。

## ■住宅事業

建築コストの高騰や住宅ローン金利の上昇など厳しい市況が継続し、建売住宅の販売で苦戦。売上高は前期比で増収となったが、計画は未達となった。また、SUVACO事業等の譲受により人員が増加するなど販管費が増加した。

		FY2025	FY2024		FY2025年初計画	
(単位:百万円)		実績	実績	増減率	計画	達成率
	売上高	15,121	14,521	4.1%	16,607	91.1%
住設・建材		5,683	5,550	2.4%	6,315	90.0%
EC事業	70 400 1 3 m.	37.6%	38.2%		38.0%	
	セグメント利益	606	1,511	-59.8%	911	66.6%
	ピノグクトが亜	4.0%	10.4%		5.5%	
	売上高	1,627	1,609	1.1%	1,897	85.8%
住宅事業		163	135	20.9%	212	76.9%
_	プレエー(がいつ) 1001	10.0%	8.4%		11.2%	
	セグメント利益(損失)	-116	-80	-	-59	
	ピノグノ「竹亜(頂八)	-7.2%	-5.0%		-3.1%	
調整額	内部取引調整額	-2	-6	-	-5	-
	セグメント利益の調整額	-772	-600	-	-751	-
合計	売上高	16,746	16,123	3.9%	18,500	90.5%
	セグメント利益(損失)	-282	830	-	100	•

<sup>※</sup> 各セグメントの売上高は内部取引を含んだ金額となっております。

<sup>※</sup> セグメント利益の調整額には、各セグメントに帰属しない全社費用が含まれております。

# 四半期売上高の推移

決算概

TOPICS

FY2026 é結予相

APPENDIX

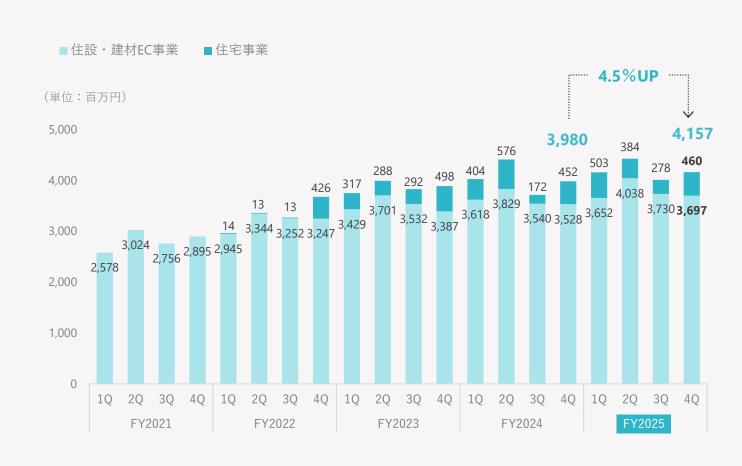
サステナビリテ

人的資本對

参考資料

4 Qとして過去最高の売上高を達成し、 前年以前の同四半期と比較すると、 全ての四半期で過去最高となった

住宅事業は季節変動が大きいが、住設・ 建材EC事業は前年以前の同四半期と比較 すると、全ての四半期で過去最高の売上 高を達成しており、着実に成長している。



- ※ 各セグメントの売上高は内部取引控除後の金額となっております。
- ※ FY2022より「収益認識に関する会計基準」等を適用、また、FY2022/3Qより連結決算へ移行しております。

# 売上高・売上総利益・販管費の推移

TOPICS

**APPENDIX** 

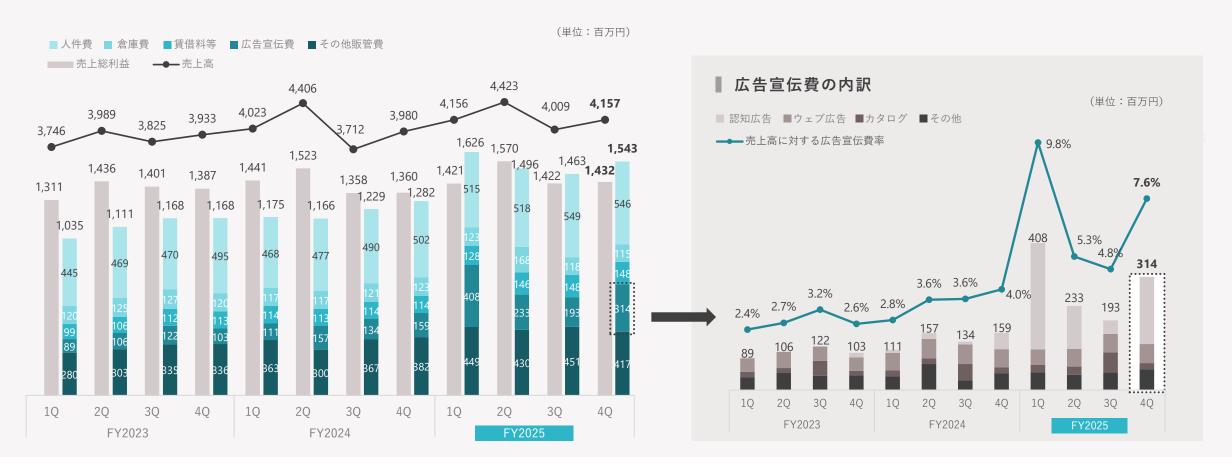
事業計画

会社概要

人的資本戦略

参考資料

社名変更に伴う認知拡大施策に広告宣伝を集中投下したことに加え、倉庫移転や本社移転に伴う一時的な費用が発生したことで販管費 の額が増加した。事業拡大を見込んだ人材投資やそれに応じた事業所の拡張など、固定費が一定程度増加しているため、今後は売上の 拡大を図るとともにコストコントロールを徹底し、さらなる収益性の向上にも取り組む。



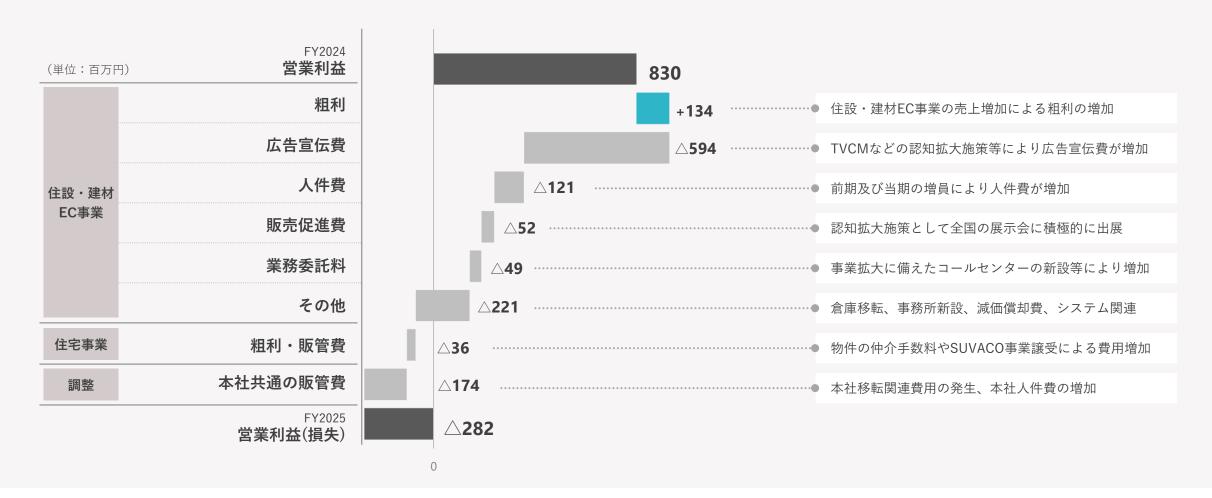
# 営業利益の増減要因(対前期)

TOPICS

**APPENDIX** 

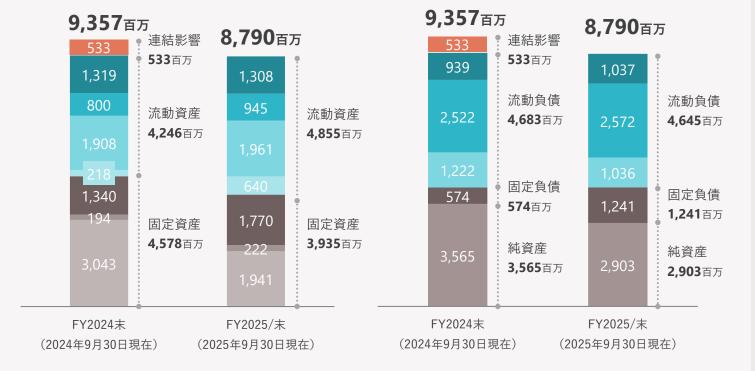
参考資料

認知拡大施策としての広告宣伝費や販売促進費をはじめ、今後の成長を踏まえた投資としての費用や、倉庫移転及び本社移転に伴う 一時的な費用の発生などにより営業利益は前期より減少。



### 資産

- ■現金及び預金
- ■売掛金
- ■棚卸資産
- ■その他流動資産
- ■有形固定資産
- ■無形固定資産
- ■投資その他の資産



# ■負債・純資産

- ■買掛金
- ■短期借入金
- ■その他流動負債
- ■固定負債
- ■純資産

## 資産

- ●子会社売却に伴い関係会社長期貸付金(投資 その他の資産)が減少し、短期貸付金(その 他流動資産)が増加
- ●本社移転及び事務所新設により、建物、建物 付属設備等の有形固定資産が増加

### 負債・純資産

- 子会社売却に伴う債権の一部放棄など、損失 の計上により、利益剰余金が減少
- 本社移転関連費用や認知拡大施策に資金を投 下するため、長期借入金(固定負債)が増加
- 移転及び事務所新設による資産計上に伴い資産除去債務(固定負債)が増加

※ 子会社売却に伴い、2025年9月30日現在のBSは単体となるため、 単体同士のBS比較を行っております。

会社概要

事業計画

## ■ キャッシュ・フローと期末現預金残高の推移



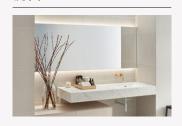
※ FY2021は単体での指標を、FY2022~FY2025は連結での指標を表示しております。

- 社名変更に伴う認知拡大のため、TVCMをは じめとした広告宣伝や各地の展示会出展など に資金を投下したこと、また、法人税等の支 払いにより、営業CFは△55百万円となった。
- 本社移転に伴う固定資産の取得、倉庫管理システムや顧客データ管理システムの開発、社名変更に伴うシステム改修等により、投資CFは△734百万円となった。
- 配当金の支払いと自己株式の取得を行ったが、 借入れを行ったことで、財務CFは55百万円と なった。

	EV2024		
	FY2024		
(単位:百万円)	実績	構成比	
洗面	6,310	43.5%	
キッチン	2,703	18.6%	
建具	1,241	8.6%	
エクステリア	858	5.9%	
タイル	651	4.5%	
収納	524	3.6%	
バス	515	3.6%	
壁材	257	1.8%	
施工	139	1.0%	
その他※	1,317	9.1%	
合計	14,521	100%	

	FY2025	
実績	構成比	増減率
6,778	44.8%	7.4%
2,773	18.3%	2.6%
1,181	7.8%	-4.9%
770	5.1%	-10.2%
655	4.3%	0.7%
593	3.9%	13.1%
572	3.8%	11.0%
328	2.2%	27.3%
159	1.1%	14.2%
1,308	8.7%	-0.7%
15,121	100%	4.1%

### 洗面



エクステリア



### 収納



キッチン



タイル



壁材



建具



バス

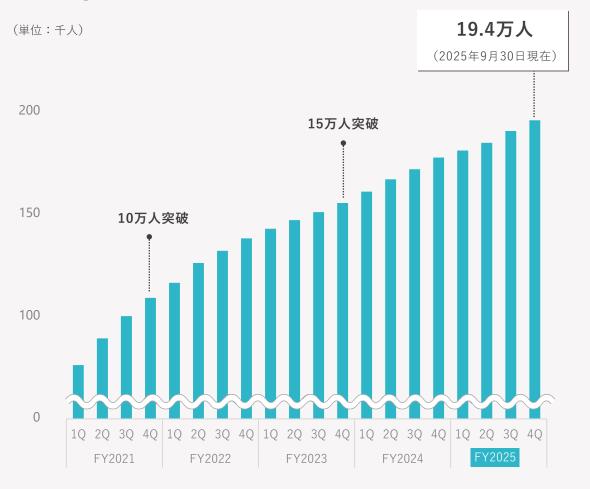


その他

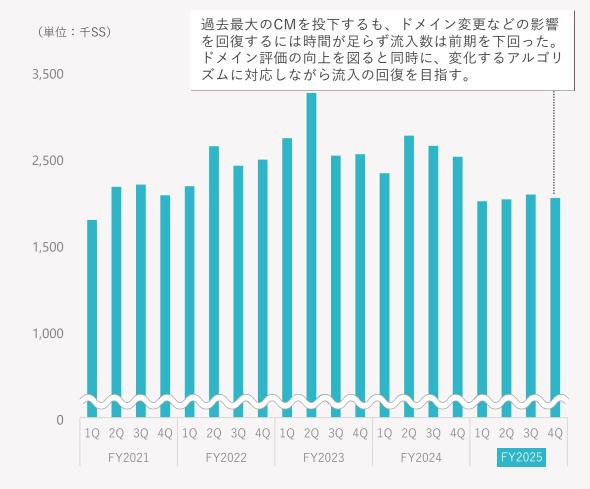


※ 階段・手摺、ウッドデッキ、フローリング、インテリア、石材、内外装飾材、照明等が含まれます。

## ■ Instagramフォロワー数の推移



## ■サイト流入数の推移



# 財務指標の推移

決算概要

TOPICS

FY2026 業績予想

**APPENDIX** 会社概要

事業計画

サステナビリティ

人的資本戦略

参考資料

過去最高を達成

















※ FY2021は単体での指標を、FY2022~FY2025は連結での指標を表示しております。

# マスメディア広告実施のねらい

TOPICS

**APPENDIX** 

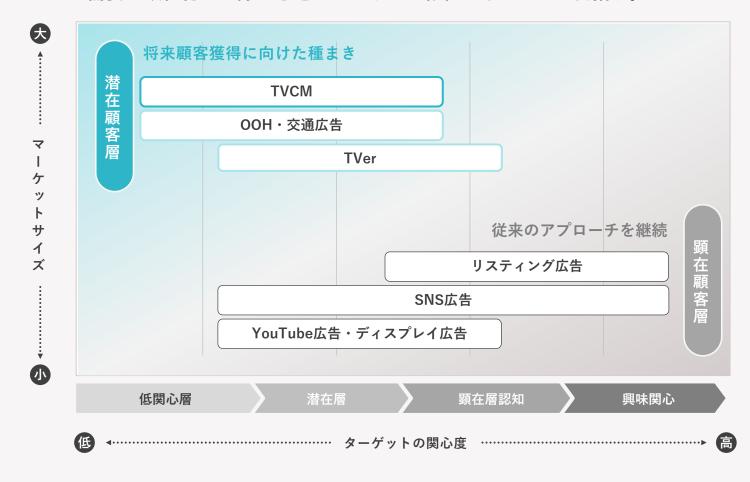
事業計画

当社はこれまで、住宅の購入を検討して いる 顕在顧客層 を中心にアプローチを 行っており、メイン顧客層である20代か ら40代に向けて、SNSやYouTube広告と いったウェブを中心に効率的なマーケ ティングを実施してまいりました。

当期は、社名変更を契機に一気に認知度 を拡大するため広告宣伝を集中投下する 戦略とし、飛躍期におけるさらなる成長 に向け、 顕在顧客層 のみならず、

潜在顧客層を含めたより幅広い層への アプローチを強めました。

潜在顧客層における当社の認知率、想起率、好感度を上げることで、 需要が顕在化した際に想起してもらえる存在になることを目指す。



社名変更に伴う認知拡大施策として、 2024年10月より全国7地区において、 地上波TVCMを実施いたしました。

期中では、認知度調査の結果を踏まえ、 地上波TVCMから配信型TV広告への切り 替えや、CMに字幕を付けるなどの対応 を行ってまいりました。

認知率は当初想定していた目標値には届 かなかったものの、指名検索数が向上す るなど、 計名変更後 1 年で計名変更前と 同等の認知率とすることができました。



### ■ CM動画はこちら

**URL** 

https://channel.miratap.co.jp/

- 認知率は、社名変更後1年で、社名変更前と同等まで向上
- 認知率の向上に伴い、指名検索数も前期比で116.3%と向上
- 社名認知と採用意向には相関性が見られるため、認知拡大施策は今後も継続
- 当期の認知拡大施策により種まきはできたので、今後は当社を認知していただいた 方の採用意向を高め、実際の購買行動へとつなげる施策にも注力する





当初作成したクリエイティブに字幕を追加



バスケ試合会場の大型ビジョンに映し出されたCMも 字幕があることでメッセージを伝えることが可能に

# 認知拡大施策の取り組み状況

TOPICS

**APPENDIX** 

事業計画

- TVerやWEB・SNS広告などを活用し、 潜在顧客層へアプローチ
- 非住宅案件やリフォーム・リノベー ション案件での採用事例をPR
- SNSを活用した採用事例の紹介
- 各地で開催される展示会へ積極的に 出展し、既存顧客へ社名変更を周知 するとともに、顕在顧客へPR

## ■全国の展示会に継続出展

2025年7月に「建築建材展(大阪)」に出展いたしました。 当期は社名変更という大きな節目を迎え、新たなブランド としての認知拡大を目指して、展示会での積極的なプロ モーション活動を展開いたしました。商品の特長を訴求す るだけではなく、来場者との対話を通じた顧客理解の深化 にもつながりました。



「建築建材展(大阪)」出展時のブース

## ■ 札幌「チカホ」で商品展示イベントを開催

2025年9月に札幌駅前通地下歩行空間(通称:チカ ホ)にて、商品展示イベントを開催し、当社商品にじっ くりと触れていただける良い機会を提供することができ ました。

今後も各地のショールームを拠点として、全国での認知 拡大のため、様々な取り組みを実施してまいります。



札幌「チカホ」での商品展示の様子

# **INDEX**

目次

02

**TOPICS** 

# 新・設計支援サービス「ASOLIEセレクトプラン」提供開始

住宅を構成する3つの規格ユニットを、土地 や家屋の広さに応じて"パズルのように"組み 合わせる新たなサービス「ASOLIEセレクト プラン」を工務店様向けに提供開始いたしま した。これにより、最短1日での提案が可能 となり、ASOLIEの加盟工務店様は、提案ス ピードや顧客満足度の向上、業務負担の軽減 という多方面のメリットが期待できます。

# ASOLIE全国大会を開催

住宅事業ASOLIEの加盟工務店様にお集まり いただき、報告会及び交流会を兼ねた全国 大会を開催いたしました。ASOLIEでは、 今後も全国にネットワークを広げ、より良い サービスづくりを進めてまいります。



「ASOLIEセレクトプラン」を使用した住宅の外観イメージ

miratap

# 非住宅施設における当社商品の採用

佐賀県にある温泉施設「奥武雄温泉 風の森」 のサウナ施設にて、当社のバスタブ《オフリー ピロー》をご採用いただきました。

今後も住宅領域に加え、非住宅領域への商品 展開も積極的に推進してまいります。



■ 水風呂のバスタブとして採用された《オフリーピロー》

# 当社初のセレクトオーダーキッチン《Altina》が関東エリアで先行販売開始

サイズ・形状・デザインなどを自由にカスタマイズできるセレクトオーダーキッチン《Altina (アルティナ)》を関東エリアで先行販売開始いたしました。

新築マンション価格や建築費の高騰を背景に、 中古物件のリフォーム・リノベーション需要が 拡大しており、柔軟な設計が可能なオーダー対 応型商品のニーズが今後さらに高まると見込ま れます。

今後も業界やお客様の課題を解決するための 商品開発を進めてまいります。



《Altina》施工イメージ



東京ショールームにて展示中

※セレクトオーダーキッチン《Altina》は 東京ショールームでの受付・お見積り限定商品となります。

## SUVACO事業譲受によるシナジー創出

当期に事業譲受した「SUVACO」と既存サービスの「Coziコンシェルジュ」が連携することで、Coziコンシェルジュのお客様へのサポート充実や、SUVACOで対応できないお客様へのサービス提供など、相互の強みを生かした価値提供が可能となりました。

また、SUVACOにご登録の専門家との座談会を実施し、専門家の声を商品開発に活かすなど、商品開発においてもシナジーを創出しています。

今後もさらなる付加価値の創出を目指してまいります。



理想の住まいを叶える建築家や工務店と出会うプラットフォーム

相互に付加価値を創出

**②** Coziコンシェルジュのお客様に対し
SUVACOアドバイザーがサポート



✓ SUVACOで対応できない
お客様でも、Coziコンシェルジュ
との連携で対応可能に

# Coziコンシェルジュ

ミラタップの商品をご希望いただいたお客様に安心して 工事をおまかせいただける工事会社をご紹介するサービス

# INDEX <sub>目次</sub>

01

決算概要

02

**TOPICS** 

03

FY2026 業績予想 04

## **APPENDIX**

- ・会社概要
- ・事業計画
- ・サステナビリティ
- ・人的資本戦略
- ・参考資料

売上高は、前期比+12.0%の成長を見込む。 営業利益は、売上増加に伴う粗利増加と 認知拡大施策の見直しなどにより、前期 より5.7億円の増加を見込む。

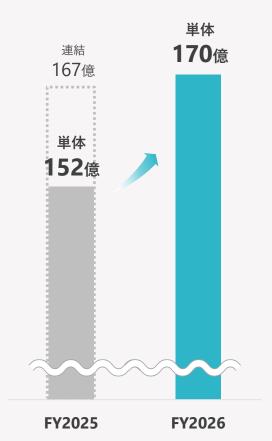
FY2025において子会社を売却したため、 FY2026からは単体決算となる。

新商品の売上貢献や、販売チャネルの拡 大、社名変更に伴うドメイン変更の影響 で落ち込んでいたECサイトへの流入回復 等により売上の拡大を見込む。

認知拡大施策は継続するが、内容の見直 しや適切なコストコントロールなどによ り、営業利益は回復する見込み。

### ≪参考≫

	FY2025(単体)	FY2026	(単体)
(単位:百万円)	実績	計画	増減率
売上高	15,216	17,035	12.0%
売上総利益	5,776 38.0%	6,430 37.7%	11.3%
営業利益(損失)	-223 -1.5%	352 2.1%	-
経常利益(損失)	- <b>225</b> -1.5%	324 1.9%	-
当期純利益(損失)	-438 -2.9%	227 1.3%	-



※ FY2025 (連結) 業績につきましては、本資料P.5をご参照ください。

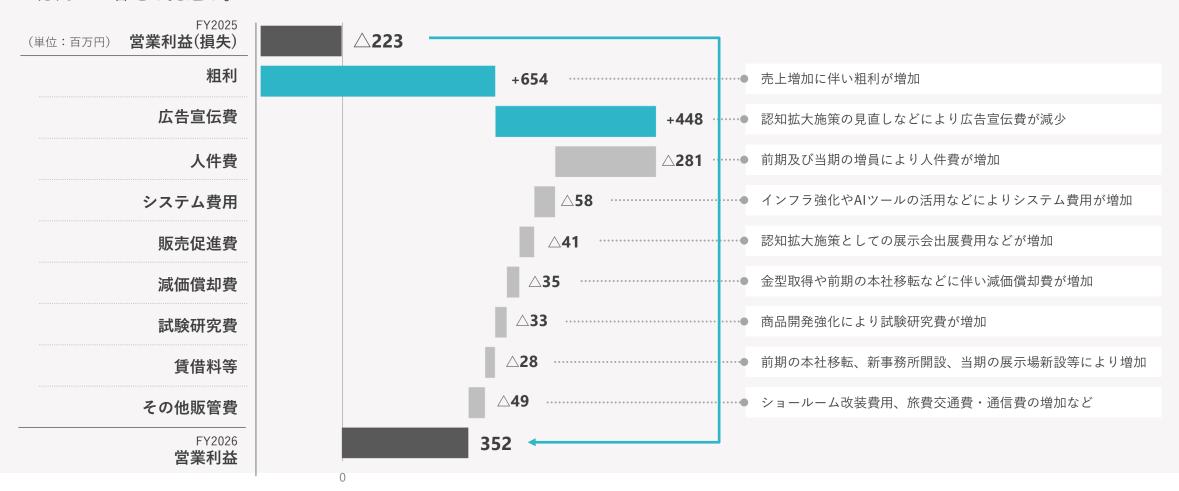
※ FY2025において子会社を売却したため、FY2026からは単体決算となります。ご参考としてFY2025単体業績 との比較をしておりますが、FY2025単体の数値は会社法監査前数値となりますことをご了承ください。

# FY2026 営業利益の増減要因

決算概要 TOPICS

**APPENDIX** 

売上増加に伴い粗利が増加する見込みであることに加え、認知拡大施策は継続するが内容を見直すことで広告宣伝費が減少するため、 先行投資としての人件費増加や、インフラ強化・AI活用に伴うシステム費用の増加などはあるものの、営業利益は約5.7億円増加して 3.5億円での着地を見込む。



当社は「事業規模の指標としての売上高」「収益性の指標としての売上高営業利益率」「投下資本の効率的運用の指標としての投下資本利益率(ROIC)」を重要指標と位置付けており、FY2026は下記指標の達成を目指します。

売上高

170億円

営業利益率

2.1%

**/** 

ROIC

4.1%

# フィリピン・マニラに初のショールームを開設

2025年11月にフィリピン国内で初となるショー ルームをマニラ首都圏の中心部に開設いたしました。 日本とフィリピンのモダンなデザインの融合をテー マに、現地で需要の高いステンレス製のキッチンや 洗面などを含む約50点を展示しております。

2026年前半には、2店舗目のショールームと商品 を体感できるモデルルームの開設も予定しており、 フィリピンを足がかりに海外事業展開の勢いを本格 化させてまいります。



## FY2026も様々な新商品、新サービスをリリースしてまいります。

## 非住宅領域でのタイル販売・採用強化

当社は、世界各国からデザインや機能性に優れたタイルを輸入し取り扱っておりますが、独自の仕入れルートを強みに、ホテルや商業施設、オフィスなどをはじめとした非住宅領域へのタイル販売・採用を推進してまいります。



オフィスでのタイル使用イメージ (床・壁)

# キッチン機器を最大15年間守る 延長保証 サービス「あんしん延長保証|開始

キッチン機器に特化した延長保証サービス「あんしん延長保証」を開始いたしました。今後は、キッチン以外の製品にも本サービスの対象を順次拡大し、より多くのお客様に長期的な安心がお届けできるよう取り組んでまいります。

当社従来の 水まわり3年保証

### 10年延長保証

### 15年延長保証

# 3Dシミュレーションツール「roomtap (ルームタップ)」 リリース

端末上でLDK空間の3Dシミュレーションが体験できる新ツール「roomtap(ルームタップ)」をリリースいたしました。 既存ツール「WEB見積システム」と組み合わせてご使用いただくことで、金額と仕上がりの見える化を実現いたします。



項目	Question	Answer
FY2025について	当期において子会社を売却し、6.5億円もの債権放棄損を計上したのはなぜですか。 当期業績と今後について、どういう影響 がありますか。	2022年5月にベストブライト社を当社の完全子会社とし、グループ全体としてより一層の事業拡大、成長を目指してまいりましたが、外部環境の変化等もあり、当初策定した事業計画を大きく下回り、キャッシュ・フローが継続的にマイナスの状態となっておりました。また、債務超過となっていたため、今後さらなる資本注入が必要となる可能性を否定できず、状況を総合的に勘案し、売却を決定いたしましたが、売却にあたり、買い手側の財務リスク軽減と取引成立の条件として債権の一部放棄が不可欠でした。当期の影響としましては、単体として関係会社整理損(特別損失)6.7億円を計上することとなり、一時的な損失は計上されますが、今後の資産効率の改善、経営資源の集中、財務リスクの低減といった中長期的なメリットを見込んでおります。2026年9月期より単体決算に移行しますが、2025年9月期連結業績と比較して、売上・利益ともに伸びる計画としております。
	当期は年初計画未達でしたがその要因は 何ですか。また、前期と比較して、利益 が大幅に減少した理由について教えてく ださい。	社名変更の影響により売上高は一旦伸びが弱まると想定していたものの、認知を獲得してから実際の購買行動に至るまでは当初想定していた以上にタイムラグがあり、年初計画は未達となりました。売上計画未達により粗利が増えなかったことに加え、当期は新社名の認知拡大施策としてTVCMや配信型TV広告をはじめとした広告宣伝費を約11.5億円投下したほか、全国で開催される展示会にも積極的に出展するなど販売促進費も増加したため、利益は前期と比較して減少いたしました。
	認知獲得から実際の購買行動に至るまでは想定以上にタイムラグがあったとのことですが、何が想定と違っていたのですか。	これまで当社では主に顕在顧客へ向けた広告施策を行っていましたが、当期は社名変更を 契機に一気に認知度を拡大するため、潜在顧客を含めたより広い範囲に向けて広告施策を 実施いたしました。大規模なマスメディア広告は当社初の試みであったため、明確な期待 値を事前に定めることは難しく、不確実性を含んだスタートとなり、結果として想定より も時間を要することとなりました。

項目	Question	Answer
FY2025について	今回の認知拡大施策により、見えてきた ものはありますか。	地上波TVCMは全世代向けの広告として適しているという特性がある一方で、定期的に実施した認知度調査では配信型メディアの方が高いリフト効果があるということがわかりました。配信型メディアではターゲットを絞った広告と広域型アプローチの両方を展開できるため、期中において施策の転換を含め柔軟に対応し、社名変更後1年で、認知率を社名変更前と同等まで向上できたことはポジティブに捉えております。
	主要KPIであるサイト流入数と売上高の関 係性について教えてください。	サイト流入数は、比較検討など意思決定プロセスに入ったユーザーの行動を示す指標であり、短期的な売上との相関が期待されます。ただし、当社の取扱商品は検討期間が長いものが多く、流入から購買に至るまでに一定の期間を要する傾向があります。そのため、サイト流入数によって売上高を直接的に予測するには限界があるものの、売上動向を把握する上で重要な補完指標として位置づけております。
	当期において「SUVACO」及び「リノベ りす」事業を譲受されましたが、何かシ ナジーは生まれていますか。	当社の動画コンテンツ企画においてSUVACO登録専門家にご協力いただいております。また、SUVACO登録専門家の方との座談会を実施し、当社商品に対していただいたフィードバックを商品の改良や新商品開発に活かしております。今後は、既存サービスの「Coziコンシェルジュ」(ご購入いただいた商品の取付工事会社紹介サービス)と連携することで、Coziコンシェルジュのお客様へのサポート充実や、SUVACOで対応できないお客様へのサービス提供など、相互の強みを生かした価値提供が可能となります。

項目	Question	Answer
FY2026について	当期の単体業績と比較して+12.0%と二桁 増収を見込んでいますが、売上が増加す る理由は何ですか。	継続的に取り扱いカテゴリの拡充や新商品のリリースをしておりますので、新カテゴリ・ 新商品の売上貢献があるほか、ハウスメーカーでの標準採用・オプション採用といった新 たな販路の拡大、ASOLIEの家が建つことによる建材の売上増加など、売上を拡大する要素 を複数織り込んでおります。また、海外ショールームも軌道に乗ってきているほか、当期 に実施した値上げによる押上げ効果もあります。また、社名変更に伴うドメイン変更によ リー旦落ち込んでいたサイト流入も、季節要因はあるものの回復傾向にあるため、さらな る売上の拡大が期待できると考えております。
	FY2026は粗利率が下がる予想となっていますが、その理由は何ですか。	当社では収益認識に関する会計基準の適用に伴い、メーカーから顧客へ直送する商品の売上については、売上高と売上原価の両方から同額を控除する処理を行っております。この控除は粗利額には影響しませんが、売上高が減少するため、粗利率(粗利額÷売上高)は上がります。FY2026は直送品売上が減少し控除額が縮小することで粗利率上昇への影響が小さくなり、結果として粗利率が低下する見込みとなっております。これは供給安定のため一部商品を直送から在庫に変更するなど、直送品と在庫品の売上構成が変動することによります。また、海外売上の構成比が伸びる計画としておりますが、海外はまだ事業拡大の途上で国内よりも粗利率が低いため、こちらも粗利率の低下に影響しております。
	営業利益が回復する理由は何ですか。 一方で、以前ほどの水準に戻らないのは なぜですか。	売上の拡大により粗利が増加することと、認知拡大施策の見直しにより広告宣伝費が減少することが営業利益が回復する主な要因となっております。一方で、今後の事業拡大に向けた人材への投資やAI領域をはじめとするシステムへの投資、事務所の移転や新設による賃借料の増加などがあり、固定費が一定程度増加しているため、適切なコストコントロールを行うことで、飛躍期の終わりには過去最高益とすることを目指しております。

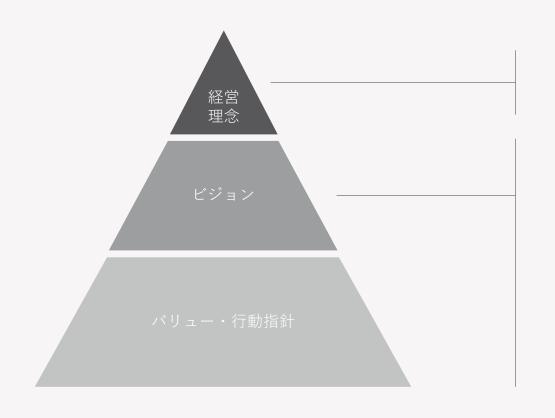
項目	Question	Answer
集中投下するの <b>FY2026について</b> 子会社を売却し	認知拡大施策には引き続き広告宣伝を 集中投下するのですか。	今後の成長戦略のひとつとして、M&Aは有効な手段であると考えております。今後は、「シェア」「知財」「人材」の3軸でシナジーが見込める領域に絞り、積極的に案件を探索していく方針で、単なる買収ではなく、グループ化による成長の加速を目的として、既存事業との相乗効果を重視したM&Aを推進してまいります。
	子会社を売却しましたが、今後のM&A方 針について教えてください。	今後の成長戦略のひとつとして、M&Aは有効な手段であると考えております。今後は、「シェア」「知財」「人材」の3軸でシナジーが見込める領域に絞り、積極的に案件を探索していく方針で、単なる買収ではなく、グループ化による成長の加速を目的として、既存事業との相乗効果を重視したM&Aを推進してまいります。
株主還元について	当期は減配の予想が出ていますが、株主 還元についてはどのように考えています か。	当期は社名変更後の認知拡大施策に広告宣伝を集中投下したことなどで当期純損失となり、 当期の業績と今後の事業展開を総合的に勘案した結果、1株当たり配当金を3円(予想) とさせていただきました。配当予想は未定とさせていただいておりますが、株主還元の基 本方針としましては、経営成績の進展等を勘案しながら利益還元に努めるとしております。 事業成長による中長期的な株価上昇を含め、将来にわたる株主の皆様の利益向上に努めて まいります。

# **INDEX** 目次

04

# **APPENDIX**

- ・会社概要



# くらしを楽しく、美しく。

# 世界の人々の「くらし」で 最も必要とされる企業集団を目指します

- 私たちが提供するのはモノではなく空間です
- お客様との対話を通じてイノベーションを起こし続けることで、 全てのステークホルダーに新しい価値を提供します
- ・ 私たちは事業活動を通じて、社会・環境の持続可能性を追求し、 子供たちの明るい未来を創ります

**Brand Promise** 

ミラタップは、「感性を刺激し続ける空間を提供すること」を約束します。

Director 取締役



代表取締役社長 山根 太郎



取締役副社長 津崎 宏一

Outside Director 社外取締役 取締役(社外) 小菅 正伸

取締役(社外) 出口 治明

取締役(社外) 財部 友希

Auditor 監査役 常勤監査役(社外) 坂本 泰典

監査役(社外) 服部 景子

監査役(社外) 三村 雅一

決算概要

TOPICS

FY2026 業績予想

**APPENDIX** 会社概要

売上高

100億円

事業計画 サステナビリティ 人的資本戦略

売上高 150億円

突破

参考資料

### 1979

### 株式会社三輪 創業

当時20代だった創業者:山根幸治が、 大阪市内のマンションの1室を借り、 一人で創業。

### 2000

### インターネット通販を開始

多めに発注した商品の余りを処分する ために、自社のウェブサイトで商品を 販売したことがきっかけでインター ネット通販を開始。ここから「誰でも 買えて、誰が買っても同じ価格」のワ ンプライスを建材業界に導入。

### 2008

### 社名を変更

社名を株式会社三輪から 株式会社サンワカンパニーに変更。

••• sanwa company

2024

社名を変更

### 2013

01/3

### 東証マザーズ上場

東京証券取引所マザーズ (現:グロー ス) に株式を上場。2012年に急逝した 創業者の長年の夢が叶った。



03/3

### 建具 《クアドロスリム》 社名を株式会社サンワカンパニーから 突破 発売開始 株式会社ミラタップに変更。 システムキッチン 《ウィッテ》 miratap 壁面収納 発売開始 機能門柱 《オスポール》 《ピッタラ》 発売開始 発売開始 ミラーボックス 《スミス》 洗面ボウル 発売開始 《エレガンス》 - 1 発売開始 売上高 50億円 突破 ィステムキッチン 《グラッド45》 発売開始 建具 《ノッポ》



#### ビジネスモデル

決算概要 TOPICS

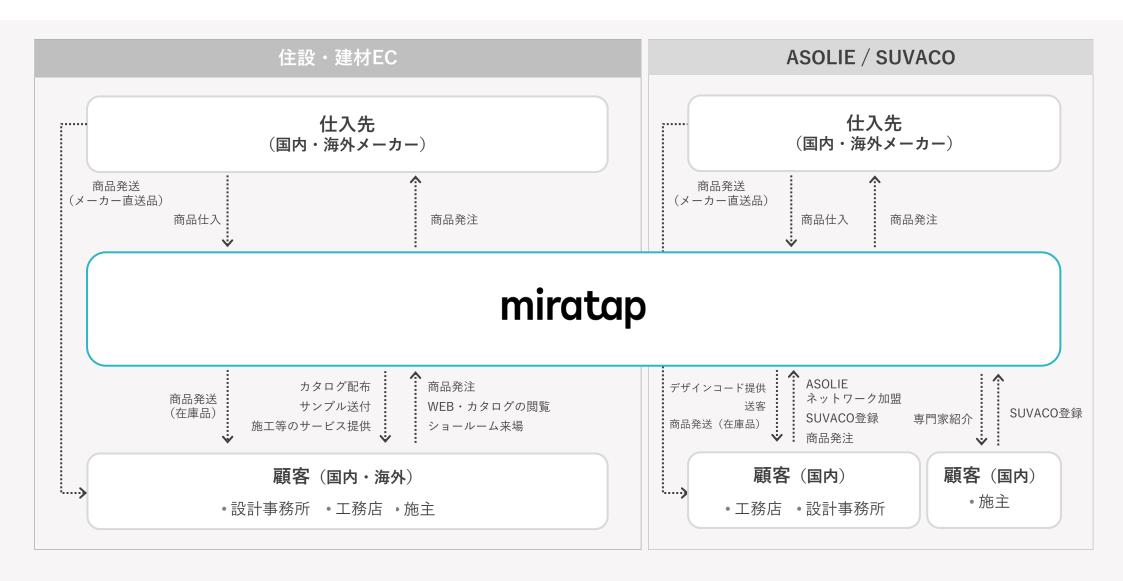
**APPENDIX** 会社概要

事業計画

サステナビリティ

人的資本戦略

参考資料



#### ビジネスモデルの特長

決算概要

TOPICS

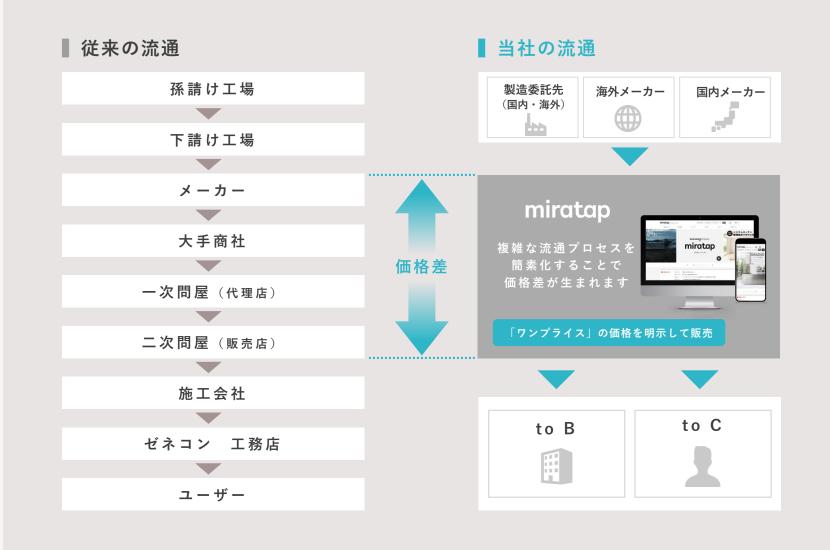
**APPENDIX** 会社概要

事業計画 サステナビリティ 人的資本戦略

参考資料

当社は設計事務所・ゼネコン・工務店と いった建築のプロと、施主である一般消 費者に対し、インターネットでのダイレ クト販売により、誰でも同一条件同一価 格で購入できる「ワンプライス」でビジ ネスを展開しております。

高コストの原因となる代理店等の中間業 者を経由せず、複雑な流通プロセスを簡 素化。また、メーカーや協力工場から直 接仕入を行うことで高品質な商品を適正 価格で提供することが可能となっており ます。



TOPICS

#### STRENGTH 01

#### 世界で認められたデザイン

「ミニマリズム」というデザインコンセプト に則った自社開発商品は、多数のデザイン賞 を受賞しており、そのデザイン力は世界から 高い評価を得ています。





















#### STRENGTH 02

#### 空間のトータルコーディネートを 実現する豊富な取り扱いカテゴリ

業界トップクラスの商品カテゴリ数を誇り、 自社開発商品と海外メーカーからセレクトし た独占販売商品が、売上高の約8割を占めて います。



#### STRENGTH 03

事業計画

#### ネット通販モデルで 業界初のワンプライスを実現

複雑な流通プロセスを簡素化し、販売価格の 不明瞭さを撤廃。誰が買っても同一条件同一 価格の「ワンプライス」で、高品質な商品を 提供しています。



事業計画

ASOLIEは、当社と加盟工務店が一体と なって運営する住宅のVC(ボランタ リーチェーン) です。

デザインコード(自由で美しい空間づく りのポイントを建築家の目線で言語化し、 具体例を示したもの)を共有することで、 自由設計でデザイン性の高い住宅を、全 国で展開してまいります。







施主様のご要望を具体化 住宅の設計/施工



#### SUPPORT

0

フラッグシップハウスの公開 WEBサイト、SNSで具体的な





#### **DESIGN NETWORK**

デザインコードのご提供 設計情報・技術のご提供 活用セミナーの開催







TOPICS

SUVACOは、家づくりをしたい人と、 それを手がける専門家が出会う場所を 提供するプラットフォーム事業です。

SUVACOが提供するコンテンツや、専 門家を紹介するアドバイザーをご活用 いただくことで、納得できる家づくり をサポートいたします。



# miratap

会社名	株式会社ミラタップ(miratap inc.)				
URL	https://info.miratap.co.jp/				
所在地	大阪市北区大深町5番54号 グラングリーン大阪南館ゲートタワー13F				
設立	1979年8月				
	一 代表取締役社長   山根 太郎				
	取締役副社長津崎宏一				
	取締役(社外) 小菅 正伸				
経営陣	取締役(社外)    出口 治明				
在 各 俾	取締役(社外)   財部 友希				
	常勤監査役(社外) 坂本 泰典				
	監査役(社外) 服部 景子				
	監査役(社外) 三村 雅一				
従業員数	289名(2025年9月30日現在、単体)				
事業內容	住宅設備機器・建築資材の企画開発・輸入・販売 住まいづくりの総合支援				
ショールーム	東京・大阪・仙台・名古屋・京都・福岡				
スマートショールーム®	札幌・横浜				
グループ会社	miratap USA Inc.(アメリカ) 上海美拉拓建材装饰有限公司(中国)				
-					

### **INDEX** 目次

04

#### **APPENDIX**

- ・事業計画

#### 事業環境

決算概要

TOPICS

**APPENDIX** 

人的資本戦略

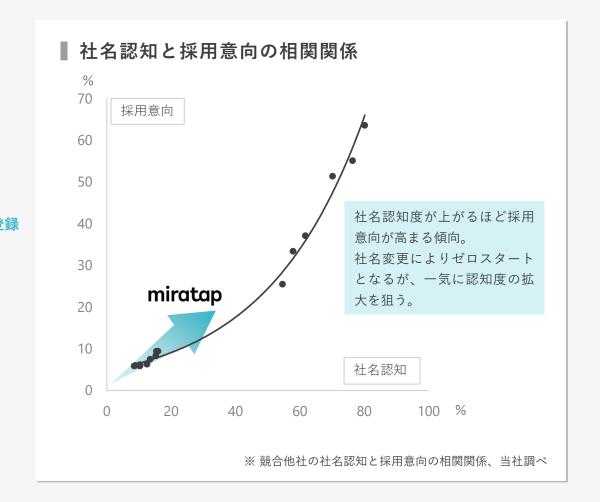
参考資料

#### 住宅検討層の人口は700万人超、認知度を高めることで新規顧客の獲得余地は大きい

■ ターゲット規模と新規顧客の購買行動

**潜在顧客** 6.095万人<sup>※</sup> 住宅検討層 707万人※ おおよそ 9割が ECサイトからの会員登録 会員登録・カタログ請求 ショールーム来場 商談・見積 購入

※ 出所「2023年人口推計(2023年10月1日現在人口) | より、住宅検討層は当社調べ 住宅の一次取得層である20~59歳をターゲットとする



#### 中期経営計画

決算概要

TOPICS

FY2026 業績予想 APPENDIX

サステナビリティ

人的資本戦略

参考資料

国内EC事業の売上拡大をベースに これまでの成長率を上回る高成長 を目指します

#### 高い成長率

当社は、これまで市場の成長率※を大きく上回る 高い成長率を達成。飛躍期においてもシェア拡大 により高い成長率を維持する。

#### 認知度の拡大

飛躍期にはTVCMをはじめとした広告宣伝を集中 投下することで認知度を拡大。FY2026は利益を 確保しつつ、引き続き認知拡大施策を実行。

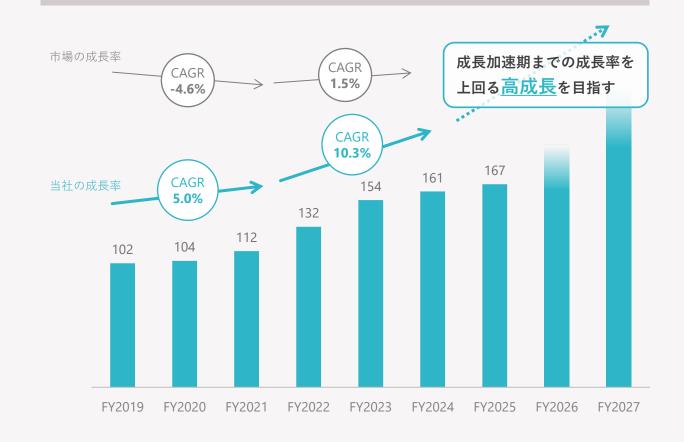
※ 市場の成長率は、国土交通省「建築着工統計調査」より、当社事業 と関連性の高い住宅、事務所、店舗の工事費予定額を当社にて集計



FY2022~FY2024 成長加速期 FY2025~ 飛躍期

経営方針

国内事業の収益基盤強化・海外事業の成長拡大・新事業の創造・経営基盤の強化



#### 売上成長を実現する方程式

決算概要

TOPICS

FY2026 <a href="mailto:free;">FY2026</a>

**APPENDIX** 

サマテナビリー

人的資本戦略

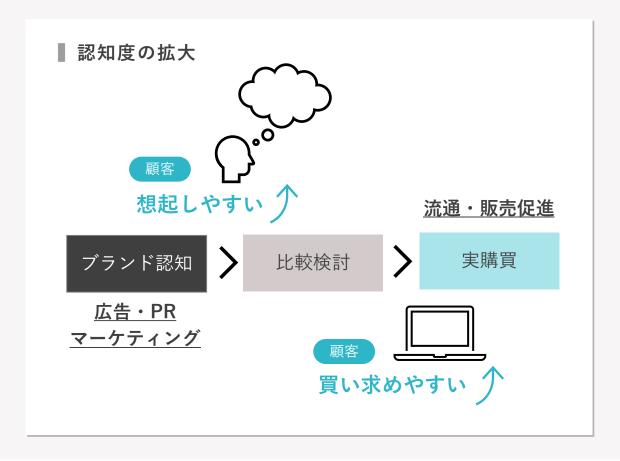
参考資料

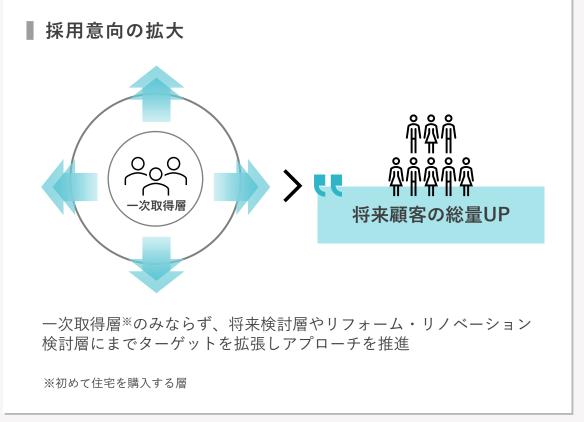
#### マーケティング力、商品開発力、受け入れ体制強化の掛け合わせによる各要素の向上を図る



TOPICS

住宅検討層を中心に、将来顧客までターゲットを拡張した認知拡大施策による 認知度及び採用意向の拡大、データを活用したマーケティングの加速





#### マーケティング力の強化

決算概要

TOPICS

**APPENDIX** 

サステナビリティ

人的資本戦略

参考資料

### 各種メディアの活用

認知度拡大により、住宅購入、 リフォーム・リノベーション時の 選択肢となる確率を上げる



### SEO対策、UI・UXの改善

ECサイトへの流入を増やし、購入 リストに入れたユーザーからの転 換率を高める



## 受け入れ体制の強化

事業計画

ショールームの展開・拡充により 検討層に向けた受け入れ体制を整 えることで実購買へつなげる

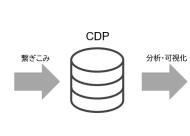


## 4 CDP※の活用

顧客のデータ管理システムで購買特徴 などを分析・可視化することにより、 次の施策につなげる

※CDP(=Customer Data Platform)とは… 企業が持っている顧客データを一か所にまとめて、 分析やマーケティングに使いやすくする仕組みのこと。







#### 商品開発力の強化

決算概要

TOPICS

FY2026 結子想

**APPENDIX** 

テナビリティ

人的資本戦略

参考資料

非住宅・リフォーム領域に対応した商品の投入、クロスセルを狙える新規カテゴリ商品の開発、 ミリオーダーシリーズ等強みを活かした商品開発による売上の拡大を目指す

#### ■非住宅での施工事例







#### **■ ECで購入できるミリオーダーシリーズ**







#### 採用商品

タイル 《ブルーエモーション》、《ラ・フォレスタ ビアンコ》 キッチン《グラッドLX》 バスタブ《オフリー ピロー》、《グルービーエイト》

#### コア事業以外の中期戦略

決算概要

TOPICS

FY2026 業績予想

**APPENDIX** 

事業計画

サステナビリティ

人的資本戦略

本戦略 参考資料

#### 海外領域

#### 各国で販売の基盤づくりを促進



- 既進出国を中心にブランドの浸 透を図る
- 現地法人や代理店を活用し、 売上の変曲点をつくる

#### 住宅領域

ECとのシナジーを拡大するととも に、住宅領域単独での収益化



- ASOLIEネットワークの拡大及び 加盟店向けの新規サービス拡充
- SUVACOを活用したマーケティング強化

#### 新領域

#### さらなる成長加速とM&Aの推進



● 戦略的なバリューチェーンの拡大、製品の拡充、ポートフォリオの拡充

### **INDEX** 目次

04

#### **APPENDIX**

- ・サステナビリティ

#### サステナビリティ

TOPICS

**APPENDIX** 

事業計画 サステナビリティ

当社では、経営上の重点課題に基づき、ESG上のマテリアリティに対し、事業活動を行う中で実現可能な取り組みを行っております。

重点課題	区分	ESG上のマテリアリティ	具体的取り組み	関連するSDGs
国内事業の収益基盤強化	Е	資源のリサイクル	<ul> <li>ショールームで使用するショップバッグを紙袋とし、ビニールの使用を削減</li> <li>● 廃棄予定のサンプルをノベルティとして再利用</li> <li>→ オフィス・ショールームの内装に地元素材や廃材・再生材を利用した素材を積極的に活用</li> <li>● 廃棄商品のリユース実施</li> </ul>	12 30888 14 ROBERS 15 ROBERS 955
	環境	廃棄物の低減	<ul><li></li></ul>	12 36888 15 ROBENS 909
		環境への配慮	<ul><li></li></ul>	
	<b>S</b> 社会	顧客満足の追求	<ul><li></li></ul>	12 348AE 17 //->->->75 OF
		建築業界への貢献	❷ ミラタップデザインアワードの実施	17 (H-10-1-4-7) (HBC-BELL2)

### サステナビリティ

決算概要 TOPICS

**APPENDIX** 

サステナビリティ

人的資本戦略

参考資料

重点課題	区分	ESG上のマテリアリティ	具体的取り組み	関連するSDGs
経営基盤の強化		地域活動への貢献	<ul><li>スポーツチームへの協賛支援(神戸ストークス、FC今治、ヴィッセル神戸)</li><li>地方自治体の取組、認定NPO法人、福祉団体等へ寄付</li><li>各団体のボランティア活動</li></ul>	1 SEE TO THE PROPERTY OF THE P
	<b>S</b> 社会	労働環境の改善	② プレミアムフライデー、在宅勤務制度、フリーアドレス、フレックスタイム制度、副業の認可、LGBTQに配慮した各種規程を制定、産後パパ育休(出生時育児休業)制度	5 9229-1988 8 82606 MARKS
		健康経営	<ul><li>✓ 人間ドック・予防接種費用補助</li><li>✓ 就業時間中の喫煙禁止</li><li>✓ 自転車通勤の認可</li><li>✓ 社内クラブ活動費用の補助</li></ul>	3 TATOAL  ANAMA  ANAMA
		人材育成	<ul><li> ② 次世代リーダー研修、越境研修、e-ラーニングなど社内教育制度の充実、キャリアセミナー</li><li> ② 資格取得支援制度</li></ul>	4 NORUNNE ALGE
	企業 統治	コンプライアンスの徹底	<ul><li>✓ 内部通報制度の拡充</li><li>✓ リスク・コンプライアンス委員会、コンプライアンス研修の実施</li></ul>	16 ************************************
		経営のダイバーシティ	❷ 女性の役員比率25%(8名中2名)	5 #80.25

### サステナビリティに関する取り組み 💢



決算概要 TOPICS

**APPENDIX** 

サステナビリティ

参考資料

■ S (社会)



S (社会)



■ S (社会)





神戸ストークス プレシーズンゲームに協賛

当社が共同オーナーを務めるB.LEAGUE 所属のプロバスケットボールチーム「神 戸ストークストのプレシーズンゲームが 開催され、スポンサーとして協賛いたし ました。



#### ミラタップパーク芦屋での 「星空映画祭」に出展

ミラタップパーク芦屋で開催された「第 19回 星空映画祭 | にてブース出展いたし ました。今後も地域とのつながりを築き、 地域社会への貢献を推進してまいります。



「大阪・関西万博」イベントに協賛

大阪・関西万博で開催された「子供のミ ライ」に協賛いたしました。本イベント を通じて、子供たちが明るい未来を描く きっかけ創出に貢献いたしました。



大阪・関西万博「イベント」に参加しています

### サステナビリティに関する取り組み 💢



TOPICS

**APPENDIX** 

#### J-クレジットによるCO2削減の実現





当社は2024年7月にJ-クレジットを購入し、当期において 200pt分を無効化することで、実質200tのCO2排出をオフ セットしました。樹木の生長と共にCO2を吸収することに より、今後も自社排出分のCO2を実質ゼロにし、地球温暖 化対策に取り組んでまいります。

#### ■ J-クレジット制度

省エネルギー設備の導入や森林経営などの取り組みにより、CO2 などの温室効果ガスの排出削減量や吸収量を「クレジット」と して国が認証する制度。



### **INDEX** 目次

04

#### **APPENDIX**

- ・人的資本戦略

#### 人的資本戦略のテーマ設定

決算概要 TOPICS

FY2026 詳績予想

APPENDIX 会社概要

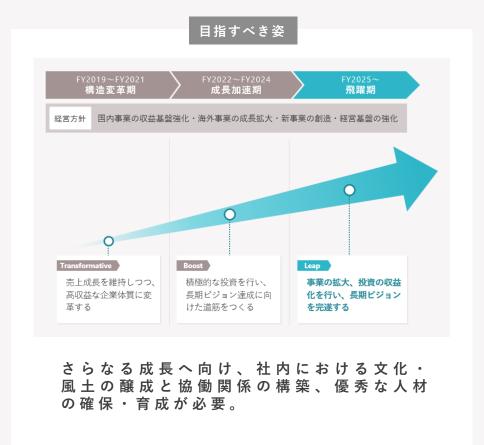
事業計画

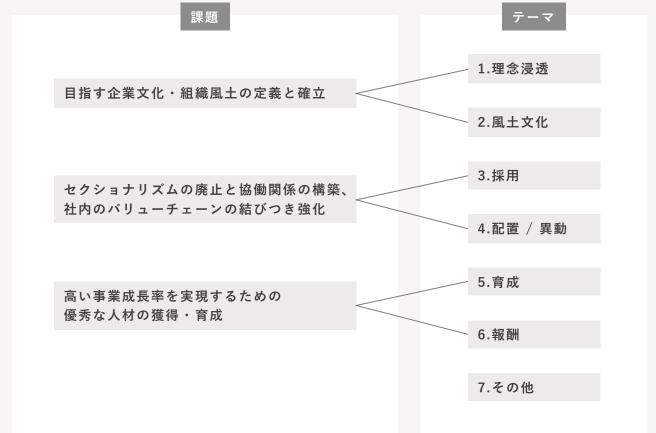
サステナビリティ

人的資本戦略

参考資料

#### 目指すべき姿の実現に向け、課題と課題解決のためのテーマを設定





#### 人的資本戦略による成長に向けた取り組み

決算概要 TOPICS

**APPENDIX** 会社概要

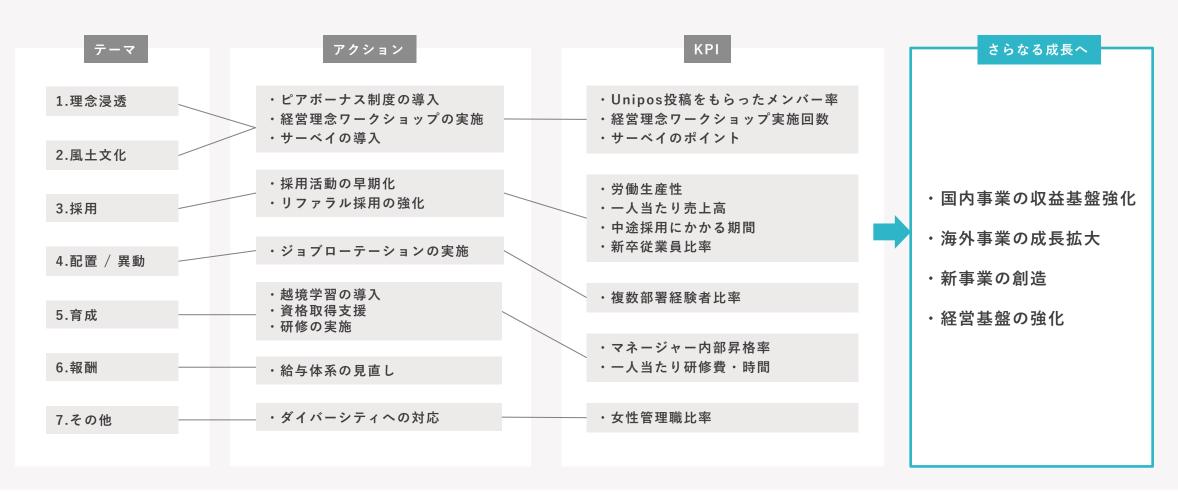
事業計画

サステナビリティ

人的資本戦略

参考資料

テーマごとに取り組むべきアクションとKPIを設定 今後、KPIの目標値を定め、さらなる成長と継続的な企業価値の向上を目指す



#### 人材マネジメント方針

決算概要

TOPICS

**APPENDIX** 

事業計画

会社概要

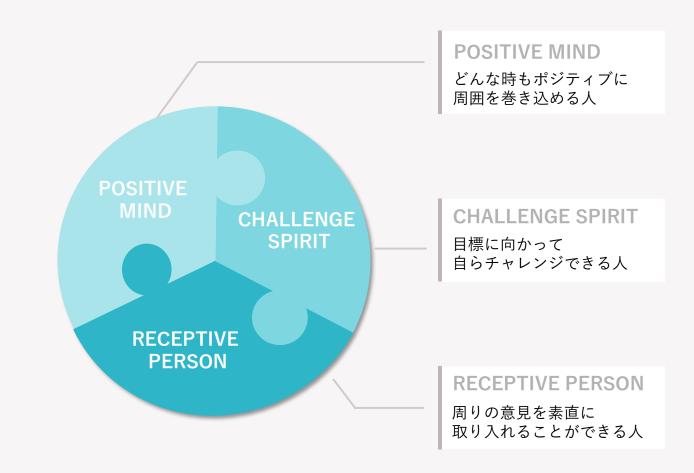
サステナビリティ

人的資本戦略

参考資料

#### ■ 人材マネジメント方針

- 1. 人材育成と、全社で団結できるチームワーク醸成 に強い関心を払う
- 2. チャレンジを推奨する(失敗は学びに変える)
- 3. フィードバックを大切にする
- 4. 実績(結果)と行動によってのみ評価する
- 5. 愛社精神を持ち、懸命に業務に取り組む人に敬意 を払う
- 6. 視座の高いリーダー人材を育成する
- 7. 多様な価値観を認める



事業計画

組織は拡大傾向で、新卒の積極採用により若手比率が上昇。組織の活性化と柔軟な発想を活かした体制づくりを推進。一方で、生産性の改善に向けた取り組みも継続中。

従業員数

289人

(ほか、契約社員53人、派遣社員13人)

平均年齢

37.3歳

平均年収

485万円

新卒従業員比率

(新卒従業員数/従業員数)

18.0%

平均勤続年数

5.5年

従業員1人あたり売上高

(売上高/従業員数)

55百万円

※ 各指標の計算には本ページで開示している従業員数 (289人) を用いております。

※従業員1人あたり売上高の計算のみ、「従業員数=(前期末従業員数+当期末従業員数)÷2」としております。

### 組織・人員の状況

単体

決算概要

TOPICS

FY2026 業績系 APPENDIX

事業計画 サステナビリティ

人的資本戦略

参考資料

有給休暇取得率は77.4%、育休取得率は100%となっており、 ワークライフバランスを重視した、男女ともに働きやすい職場環境の整備を推進



19.5時間

平均残業時間



在宅勤務比率 (在宅勤務選択者の在宅勤務実施比率) 34.9%



## **INDEX**

目次

04

#### **APPENDIX**

- ・参考資料



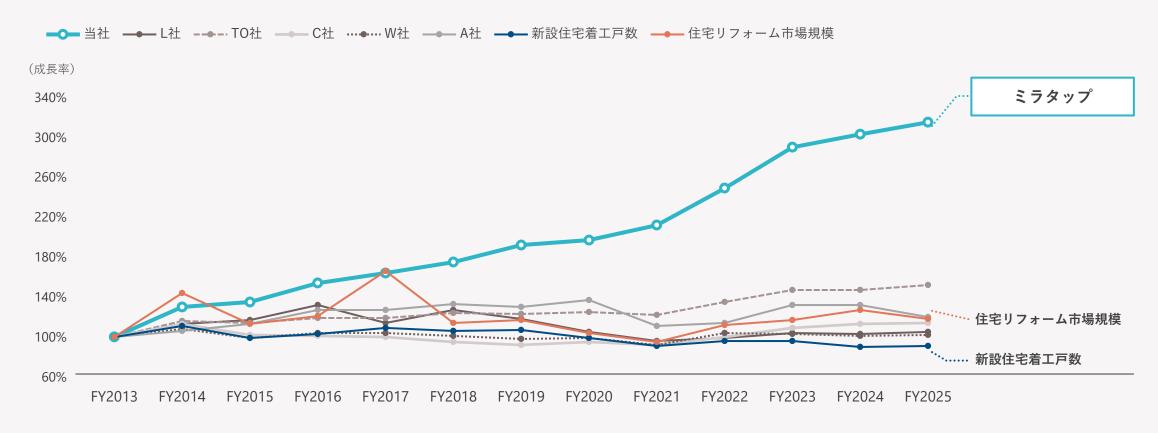
#### 当社の業界ポジショニング(1)

決算概要 TOPICS

**APPENDIX** 

参考資料

#### 業界の市場規模と成長率 当社が上場したFY2013の売上高を100%とした場合の成長率を市場及び競合他社の成長率と比較



※ 市場規模は当社決算期の直近年度、他社は当社決算期の直近決算期で比較

- ※ 出所:新設住宅着工戸数 / 国土交通省 建築着工統計調査報告 令和 5 年度計 住宅リフォーム市場規模 / 国土交通省 建築物リフォーム・リニューアル調査 令和 5 年度計

#### 当社の業界ポジショニング②

決算概要 TOPICS

FY2026 業績予想

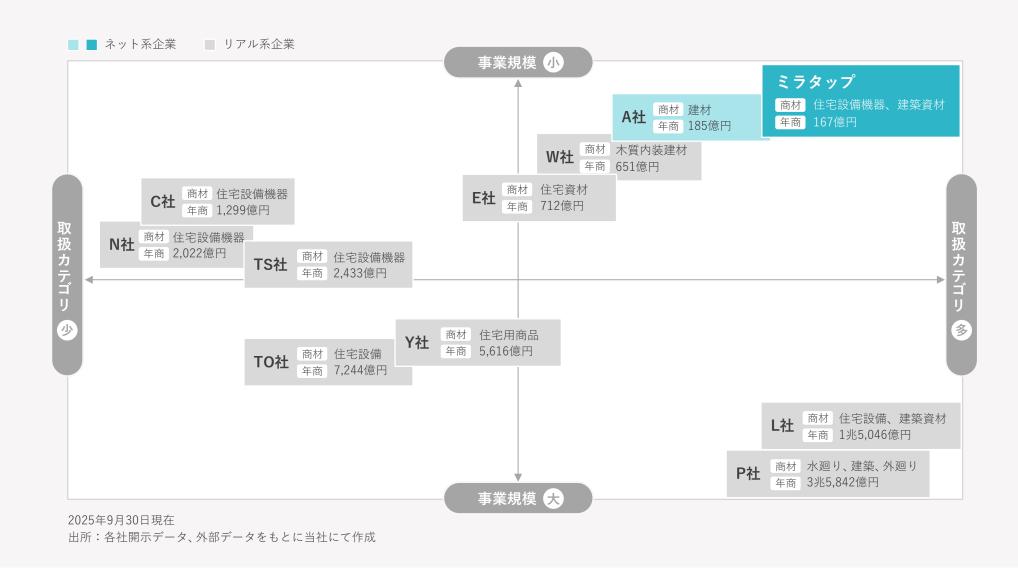
**APPENDIX** 会社概要

事業計画

サステナビリティ

人的資本戦略

参考資料



#### 本資料お取り扱いのご注意

本資料は当社をご理解いただくために作成されたものであり、当社への投資勧誘を 目的としたものではありません。本資料における将来予想に関する記述につきまし ては、目標や予測に基づいており、確約や保障を与えるものではありません。

また、将来における当社の業績が、現在の当社の将来予想と異なる結果になること がある点を認識された上で、ご利用ください。業績等に関する記述につきましても、 信頼できると思われる各種データに基づいて作成されていますが、当社はその正確 性、安全性を保証するものではありません。本資料は、投資家の皆様がいかなる目 的にご利用される場合においても、お客様ご自身のご判断と責任においてご利用さ れることを前提にご提示させていただくものであり、当社はいかなる場合において もその責任は負いません。

#### ▲本資料に関するお問い合わせ

株式会社ミラタップ

管理部 経営企画課

E-mail: ir@miratap.co.ip