

第15期 定時株主総会 招集ご通知

日時

2025年4月25日（金曜日）午前10時
（受付開始：午前9時）

場所

東京都千代田区九段北一丁目8番10号
住友不動産九段ビル
ベルサール九段 3階ホール

議案

- 第1号議案 剰余金の処分の件
第2号議案 取締役（監査等委員である取締役を除く）
5名選任の件

<目次>

第15期定時株主総会招集ご通知	1
株主総会参考書類	5
事業報告	13
連結計算書類	29
計算書類	32
監査報告	35

株主総会にご出席の株主様へのお土産のご用意は
ございません。
何卒ご理解賜りますようお願い申し上げます。

株主各位

証券コード 3159
2025年4月7日

東京都新宿区納戸町40番地1
丸善CHIホールディングス株式会社
代表取締役社長 五味 英隆

第15期定時株主総会招集ご通知

拝啓 平素は格別のご高配を賜り厚く御礼申し上げます。

さて、当社第15期定時株主総会を下記のとおり開催いたしますので、ご通知申し上げます。

本株主総会の招集に際しては、株主総会参考書類等の内容である情報（電子提供措置事項）について電子提供措置をとっており、インターネット上の以下の各ウェブサイトに掲載しておりますので、いずれかのウェブサイトにアクセスのうえ、ご確認くださいませようお願い申し上げます。

当社ウェブサイト

<https://www.maruzen-chi.co.jp/ja/ir/library/stockholder.html>



株主総会資料掲載ウェブサイト

<https://d.sokai.jp/3159/teiji/>



東京証券取引所ウェブサイト（東証上場会社情報サービス）

<https://www2.jpx.co.jp/tseHpFront/JJK010010Action.do?Show=Show>



（上記の東証ウェブサイトアクセスいただき、銘柄名（会社名）又は証券コードを入力・検索し、「基本情報」「縦覧書類／PR情報」を順に選択のうえ、ご確認ください。）

なお、当日ご出席されない場合は、インターネット又は書面（郵送）によって議決権を行使することができますので、お手数ながら株主総会参考書類をご検討のうえ、「議決権行使についてのご案内」（3～4ページ）に記載の方法により、**2025年4月24日（木曜日）午後5時30分まで**に議決権を行使していただきますようお願い申し上げます。

敬 具

記

1 日 時	2025年4月25日（金曜日）午前10時（受付開始：午前9時）
2 場 所	東京都千代田区九段北一丁目8番10号 住友不動産九段ビル ベルサール九段 3階ホール (末尾の株主総会会場ご案内図をご参照ください。)
3 目的事項	報告事項 1. 第15期（2024年2月1日から2025年1月31日まで） 事業報告の内容及び連結計算書類の内容並びに会計監査人及び 監査等委員会の連結計算書類監査結果報告の件 2. 第15期（2024年2月1日から2025年1月31日まで） 計算書類の内容報告の件 決議事項 第1号議案 剰余金の処分の件 第2号議案 取締役（監査等委員である取締役を除く）5名選任の件

以 上

- 当日ご出席の際は、お手数ながら議決権行使用紙を会場受付にご提出くださいますようお願い申し上げます。
- 電子提供措置事項に修正が生じた場合は、前記インターネット上の各ウェブサイトはその旨、修正前及び修正後の事項を掲載させていただきます。
- 電子提供措置事項のうち、次の事項につきましては、法令及び当社定款の規定に基づき、書面交付請求をいただいた株主様に対して交付する書面には記載しておりません。

なお、監査等委員会及び会計監査人は次の事項を含む監査対象書類を監査しております。

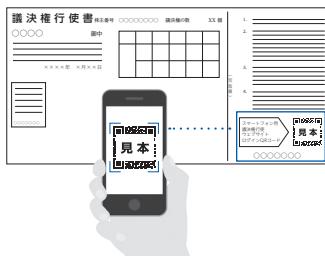
- ・ 事業報告の「業務の適正を確保するための体制及び当該体制の運用状況」
- ・ 連結計算書類の「連結注記表」
- ・ 計算書類の「個別注記表」

インターネットによる議決権行使のご案内

QRコードを読み取る方法 「スマート行使」

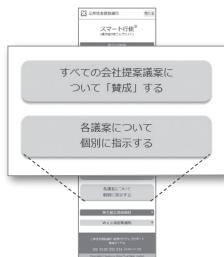
議決権行使コード及びパスワードを入力することなく議決権行使ウェブサイトにログインすることができます。

- 1 議決権行使書用紙右下に記載のQRコードを読み取ってください。



※「QRコード」は株式会社デンソーウェブの登録商標です。

- 2 以降は画面の案内に従って賛否をご入力ください。



「スマート行使」での議決権行使は1回に限り可能です。

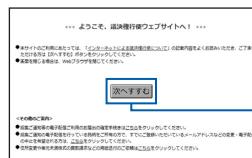
議決権行使後に行使内容を変更する場合は、お手数ですがPC向けサイトへアクセスし、議決権行使書用紙に記載の「議決権行使コード」・「パスワード」を入力してログイン、再度議決権行使をお願いいたします。

※QRコードを再度読み取っていただくと、PC向けサイトへ遷移できます。

議決権行使コード・パスワードを入力する方法

議決権行使ウェブサイト <https://www.web54.net>

- 1 議決権行使ウェブサイトにアクセスしてください。



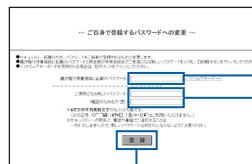
「次へすすむ」をクリック

- 2 議決権行使書用紙に記載された「議決権行使コード」をご入力ください。



「議決権行使コード」を入力
「ログイン」をクリック

- 3 議決権行使書用紙に記載された「パスワード」をご入力ください。



「パスワード」を入力
実際にご使用になる新しいパスワードを設定してください
「登録」をクリック

- 4 以降は画面の案内に従って賛否をご入力ください。

※操作画面はイメージです。

インターネットによる議決権行使でパソコンやスマートフォンの操作方法などが不明な場合は、右記にお問い合わせください。

三井住友信託銀行 証券代行ウェブサポート 専用ダイヤル
電話番号：0120-652-031 (フリーダイヤル)
(受付時間 9:00~21:00)

株主総会参考書類

議案及び参考事項

第1号議案

剰余金の処分の件

当社は、株主の皆様に対する利益還元を重要な経営課題のひとつと考え、今後の事業拡大に備えた内部留保を図りながら、業績に応じた配当を行うことを基本方針としております。

このような基本方針に基づき、第15期の期末配当につきましては、当事業年度の業績、今後の事業拡大に備えた内部留保の状況等を総合的に勘案し、次のとおりといたしたいと存じます。

- (1) 配当財産の種類
金銭といたします。
- (2) 配当財産の割当てに関する事項及びその総額
当社普通株式1株につき3円
総額 277,635,015円
- (3) 剰余金の配当が効力を生じる日
2025年4月28日

第2号議案

取締役（監査等委員である取締役を除く）5名選任の件

取締役（監査等委員である取締役を除く。以下、本議案において同じ。）全員（5名）は本総会終結の時をもって任期満了となります。

つきましては、取締役5名の選任をお願いしたいと存じます。

監査等委員会は、各候補者に関して、当事業年度における職務執行状況及び業績等を評価したうえで、当社の取締役として適任であると判断しております。

取締役候補者は、次のとおりであります。

候補者番号	氏名	当社における地位	
1	はしもとひろふみ 橋本博文	代表取締役会長	再任
2	ごみひでたか 五味英隆	代表取締役社長	再任
3	やのまさや 矢野正也	取締役	再任
4	たにいちあやこ 谷一文子	取締役	再任
5	にしかわひとし 西川仁	取締役	再任

再任

【略歴、地位及び担当】

1981年4月	大日本印刷株式会社入社	2019年4月	株式会社図書館流通センター取締役 (2023年4月退任)
1997年1月	P.T.DNPインドネシア ファイナンスマネージャー	2020年6月	大日本印刷株式会社常務取締役事業推進本部、価値創造推進本部担当
2008年6月	株式会社図書館流通センター取締役	2023年4月	同社常務取締役IR・広報本部、総務部、法務部、監査室担当
2009年11月	大日本印刷株式会社事業企画推進室長	2024年4月	同社常務取締役(2024年6月退任)
2010年2月	当社社外監査役	2024年4月	当社顧問
2010年2月	株式会社図書館流通センター監査役 (2018年4月退任)	2024年4月	丸善出版株式会社取締役(現任)
2011年4月	当社取締役(2020年4月退任)	2024年4月	丸善雄松堂株式会社取締役(現任)
2015年6月	大日本印刷株式会社役員	2024年4月	当社代表取締役会長(現任)
2018年3月	北海道コカ・コーラボトリング株式会社取締役(2019年3月退任)	2024年4月	株式会社図書館流通センター取締役(現任)
2018年6月	大日本印刷株式会社常務執行役員	2024年4月	株式会社丸善ジュンク堂書店取締役会長(現任)
2018年6月	日本ユニシス株式会社(現・BIPROGY株式会社) 監査役(現任)		

【重要な兼職の状況】

BIPROGY株式会社監査役

取締役候補者とした理由

2008年より(株)図書館流通センターの取締役・監査役を歴任し、2011年からは当社取締役として当社グループの経営に携わったほか、他の上場会社の経営にも携わってきました。その経営全般における豊富な見識と経験から、2024年に代表取締役会長に就任し、引き続き当社グループ全体の経営を推進していく役割が期待できると判断いたしました。

候補者番号

2

ご み ひ で た か
五 味 英 隆

(1960年10月1日生)

所有する当社の株式の数
3,617株

再任

【略歴、地位及び担当】

1986年4月	大日本印刷株式会社入社	2018年4月	大日本印刷株式会社hontoビジネス本部長
2012年10月	同社hontoビジネス本部チャネルソリューションユニット長	2019年4月	丸善出版株式会社取締役(現任)
2014年7月	当社執行役員経営企画部長	2019年4月	丸善雄松堂株式会社取締役(現任)
2014年7月	大日本印刷株式会社hontoビジネス本部副本部長	2019年4月	当社常務取締役
2015年4月	当社取締役	2019年10月	大日本印刷株式会社出版イノベーション事業部副事業部長(2025年5月1日退職予定)
2015年4月	株式会社hontoブックサービス(現・株式会社丸善リサーチサービス)代表取締役社長(現任)	2023年4月	当社代表取締役社長(現任)
2017年11月	株式会社丸善ジュンク堂書店取締役(現任)	2023年4月	株式会社図書館流通センター取締役(現任)

【重要な兼職の状況】

大日本印刷株式会社出版イノベーション事業部副事業部長(2025年5月1日退職予定)
株式会社丸善リサーチサービス代表取締役社長

取締役候補者とした理由

2015年より当社取締役として経営企画全般を担当し、その豊富な事業経験や幅広い知識と見識により当社グループの事業拡大に貢献してまいりました。2023年の代表取締役社長就任以来、当社事業全体のビジネス展開で優れた経営手腕を発揮し事業を推進しており、引き続き当社グループ全体の企業価値向上を推進していく役割が期待できると判断いたしました。

候補者番号

3

や の ま さ や
矢 野 正 也

(1963年4月25日生)

所有する当社の株式の数
9,596株

再任

【略歴、地位及び担当】

1987年4月	丸善株式会社(現・丸善雄松堂株式会社)入社	2016年4月	同社執行役員
2005年8月	同社教学事業本部E&L開発部長	2018年4月	同社常務執行役員
2012年2月	同社図書館アウトソーシング(現・アカデミック・プロセス・ソリューション)事業部長	2019年4月	同社代表取締役社長(現任)
		2019年4月	当社取締役(現任)

【重要な兼職の状況】

丸善雄松堂株式会社代表取締役社長

取締役候補者とした理由

丸善(株)(現・丸善雄松堂(株))に入社以来、一貫して大学をはじめとする高等教育市場全般の事業に携わり、とりわけ大学図書館アウトソーシング事業の発展拡大に力を発揮しました。2019年には丸善雄松堂(株)代表取締役社長に就任するとともに同年当社取締役に就任しており、こうした豊富な実務経験が引き続き当社グループの企業価値向上に資すると判断いたしました。

候補者番号

4

た に い ち あ や こ
谷 一 文 子

(1958年12月10日生)

所有する当社の株式の数

305,371株

再任

【略歴、地位及び担当】

1991年 4月	株式会社図書館流通センター入社	2021年10月	同社代表取締役会長
2004年 4月	同社図書館サポート事業部長	2022年 4月	当社取締役（現任）
2006年 6月	同社代表取締役社長	2022年 4月	株式会社図書館流通センター代表取締役社長（現任）
2013年 4月	同社代表取締役会長		
2019年 7月	同社取締役		

【重要な兼職の状況】

株式会社図書館流通センター代表取締役社長

取締役候補者とした理由

(株)図書館流通センターに入社以来、一貫して公共図書館の運営サポートを行う事業に従事し、公共図書館市場の現状と将来像に関する幅広い知見を有しており、同事業の発展拡大に力を発揮してまいりました。2022年には(株)図書館流通センター代表取締役社長に就任するとともに同年当社取締役に就任しており、こうした豊富な実務経験が引き続き当社グループの企業価値向上に資すると判断いたしました。

候補者番号

5

に し か わ ひ と し
西 川 仁

(1966年6月18日生)

所有する当社の株式の数

370株

再任

【略歴、地位及び担当】

1989年 4月	丸善株式会社（現・丸善雄松堂株式会社）入社	2015年 8月	株式会社丸善ジュンク堂書店丸善京都本店店長
2006年 6月	同社店舗事業部丸の内本店副店長	2017年11月	同社営業本部西日本営業部長
2008年 9月	同社店舗事業部営業企画室長	2021年 5月	同社取締役営業本部副本部長兼西日本営業部長
2010年 7月	同社店舗事業部副事業部長兼丸の内本店店長	2023年 4月	同社常務取締役営業本部担当、経営企画部担当
2010年 8月	丸善書店株式会社（現・株式会社丸善ジュンク堂書店）営業推進室長兼ジュンク堂書店池袋本店店長	2024年 4月	当社取締役（現任）
		2024年 4月	株式会社丸善ジュンク堂書店代表取締役社長（現任）

【重要な兼職の状況】

株式会社丸善ジュンク堂書店代表取締役社長

取締役候補者とした理由

丸善(株)入社時には、店舗事業部（分社化し現・(株)丸善ジュンク堂書店）に所属し、以来、店舗の運営、企画・マーチャンダイジング、新規出店、大規模店舗の経営、エリアマネジメントなど、一貫して店舗事業に携わり力を発揮しました。2024年には(株)丸善ジュンク堂書店代表取締役社長に就任するとともに同年当社取締役に就任しており、こうした豊富な実務経験が引き続き当社グループの企業価値向上に資すると判断いたしました。

- (注) 1. 各候補者と当社との間には、特別の利害関係はありません。
2. 当社は、全ての取締役との間で、会社法第430条の2第1項の規定に基づき、同項第1号の費用及び同項第2号の損失を法令の定める範囲内において当社が補償する補償契約を締結しております。現任の各候補者が選任された場合、当該契約を継続する予定であります。
3. 当社は、全ての取締役を被保険者とする会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結しております。当該保険契約では、被保険者が負担することとなる法律上の損害賠償金や争訟費用等が填補されることとなり、各候補者が選任された場合、各氏は当該保険契約の被保険者に含まれることとなります。なお、当社は、当該保険契約を任期途中に同様の内容で更新することを予定しております。

以 上

ご参考

取締役のスキルマトリックス

当社グループは国内の出版コンテンツ流通及び教育市場が大きく変化していくことを商機と捉え、その市場において、デジタル化やDXを成長ドライバーとする戦略を推進していくことが最も重要であると判断しており、この戦略に照らして各取締役に期待すべき知識・経験・能力等を特定したうえで、取締役候補者を選任しております。

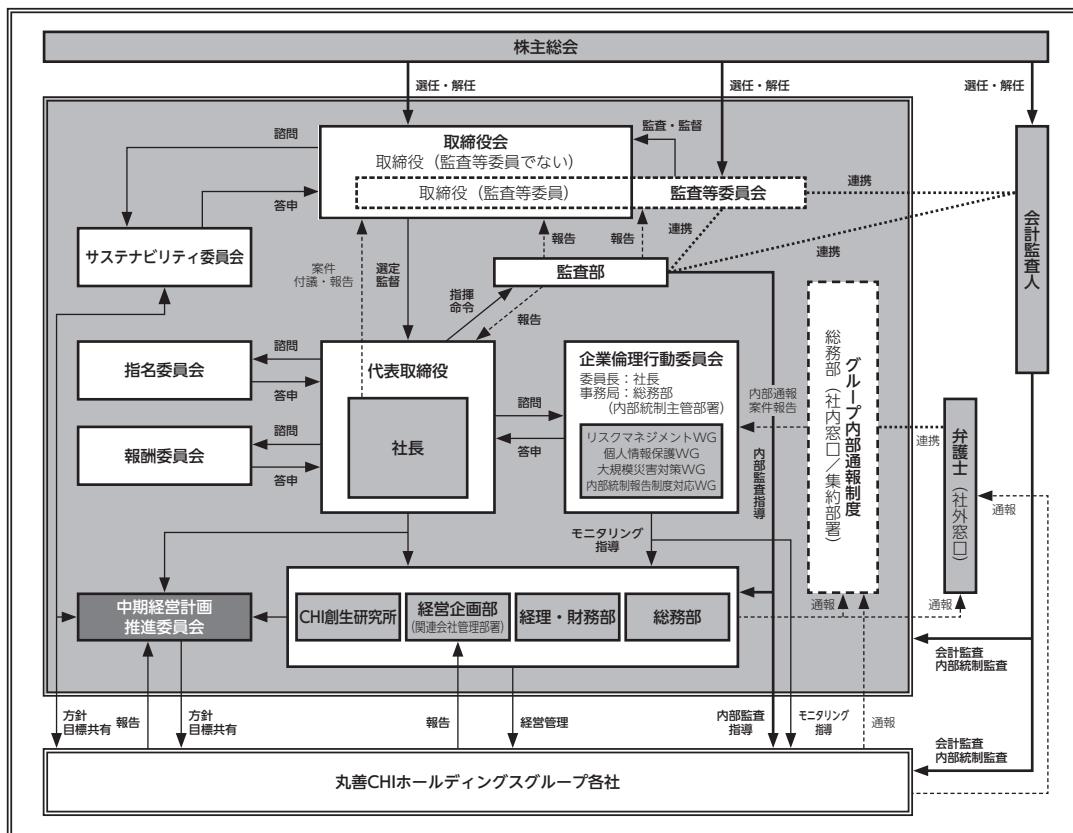
本招集ご通知記載の候補者を原案どおりすべてご選任いただいた場合の取締役のスキルマトリックスは次のとおりです。

	氏名	企業経営	M&A 事業再編	新規事業開発 マーケティング	I T D X	財務 会計	法務 コンプライアンス	リスクマネジメント E S G	出版流通業界 特有の知見
取締役	ほしもと 橋本 博文	●	●			●	●	●	
	ごみ 五味 英隆	●	●	●	●			●	●
	やの 矢野 正也	●			●				●
	たにいち 谷一 文子	●							●
	にしかわ 西川 仁	●		●					●
取締役 監査等委員 社外	よしだ 吉田 真一	●	●			●	●	●	
	おおご 大胡 誠						●	●	
	ふなはし 舟橋 宏和	●	●			●		●	
	すぎた 杉田 禎浩						●	●	

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社は、「知は社会の礎である」という価値観のもと、「知の生成と流通に革新をもたらす企業集団となる」というグループビジョンを掲げて事業運営を執り行っております。これら当社の経営理念の実現のためには、株主様、お客様、お取引先様をはじめとするステークホルダーの皆様からのご期待に応えながら経営の透明性を高めることでその信頼を得て、継続的に企業価値を高めていくことが必要であると考えております。そのための経営体制に関しましては、経営意思決定の迅速化、業務執行の適正性及び効率性を確保するとともに、企業経営の監査・監督の充実を図り、正直で透明な組織運営を行うことを基本とするコーポレート・ガバナンスの強化が経営上の最重要課題であると認識しております。

<体制模式図>



1 企業集団の現況に関する事項

(1) 事業の経過及びその成果

当連結会計年度（2024年2月1日～2025年1月31日）におけるわが国経済は、雇用・所得環境の改善が進むなか、インバウンド需要の増加もあり、緩やかな回復基調で推移しました。一方、地政学リスクの長期化、原材料や燃料価格を含む物価の高騰、為替相場の変動など、先行きは不透明な状況が続いております。

このような状況のなか、当社グループは中期経営計画を策定し、これまで培ってきた「グループ資産の活用促進」、市場の環境変化に対応した新しい事業の開発による「成長領域の創出」、既存事業の安定化と成長事業への投資により事業ポートフォリオの転換を図る「収益構造の転換」を基本方針として、知の生成と流通に持続的に貢献するための成長力と資本効率の向上に取り組んでおります。

当連結会計年度の業績につきましては、文教市場販売事業における教科書などの書籍販売は減少したものの、教育・研究施設、図書館などの設計・施工における大型案件の完工増加、図書館サポート事業及び総合保育サービス事業（その他事業）が順調に推移した結果、売上高は1,655億57百万円（前期比1.6%増）と増収となりました。利益面は、人件費及び諸物価高騰による販管費の増加により営業利益は33億95百万円（前期比6.1%減）、経常利益は34億54百万円（前期比6.1%減）と減益となりましたが、固定資産売却益を主として特別利益が増加したことから、親会社株主に帰属する当期純利益は39億8百万円（前期比78.1%増）と大幅な増益となりました。

(2) 事業別の状況

【文教市場販売事業】

当事業は以下の事業を行っております。

1. 図書館（公共図書館・学校図書館・大学図書館）に対する図書館用書籍の販売、汎用書誌データベース「TRC MARC」の作成・販売及び図書装備（バーコードラベルやICタグ等の貼付等）や選書・検索ツール等の提供
2. 大学などの教育研究機関や研究者に対する学術研究及び教育に関する輸入洋書を含む出版物（書籍・雑誌・電子ジャーナル、電子情報データベースほか）や英文校正・翻訳サービスをはじめとする研究者支援ソリューションの提供
3. 教育・研究施設、図書館などの設計・施工と大学経営コンサルティングをはじめとする各種ソリューションの提供
4. 大学内売店の運営や学生に対する教科書・テキストの販売等

当連結会計年度の業績につきましては、教科書などの書籍販売は減少したものの、教育・研究施設、図書館などの設計・施工における大型案件の完工増加により、売上高は468億19百万円（前期比0.7%増）、営業利益は32億50百万円（前期比0.6%増）と増収増益となりました。

【店舗・ネット販売事業】

当事業は、主に全国都市部を中心とした店舗網において和書・洋書などの書籍をメインに、文具・雑貨・洋品まで多岐にわたる商品の販売を行っております。

店舗の状況といたしましては、2024年3月にフランチャイズ加盟している株式会社駿河屋 B A S E が展開するホビーショップと書店のコラボショップ「駿河屋 梅田茶屋町店」「駿河屋 天文館店」、9月に「ジュンク堂書店 エミテラス所沢店」、10月に「丸善 鹿児島山形屋店」「丸善 リバーウォーク北九州店」、11月に「駿河屋 名古屋栄店」を開店、また2月に「戸田書店 富士宮店」、4月に「ジュンク堂書店 弘前中三店」、5月に「丸善 アトレ吉祥寺店」、8月に「丸善 丸広百貨店東松山店」、9月に「ジュンク堂書店 柏モディ店」を閉店した結果、2025年1月末時点の店舗数は111店舗となっております。（うち1店舗は海外店（台湾）、19店舗は「丸善（MARUZEN）」「ジュンク堂書店」の店舗名ではありません。）

当連結会計年度の業績につきましては、「駿河屋」を3店舗、「絵本の世界を楽しむことのできる空間」をコンセプトとした「EHONS」を5ヶ所（池袋・広島・吉祥寺・静岡・大阪阿倍野）、2025大阪・関西万博オフィシャルストアを9ヶ所（大阪梅田・大阪難波・京都・神戸三宮・広島・福岡・那覇・札幌・名古屋）、株式会社バンダイのカプセルトイブランド「ガシャポン」の専門店「ガシャポンバンダイオフィシャルショップ」（鹿児島天文館・高松・名古屋）及び「本屋さんのガシャポンのデパート」（高松）をオープンするなど高利益率商品を取り扱う新形態の店舗展開に取り組んだ結果、売上高は660億85百万円（前期比0.2%減）と減収となりましたが、営業利益は3億78百万円（前期比6.8%増）と増益となりました。

【図書館サポート事業】

当事業は、図書館の業務効率化・利用者へのサービス向上の観点から、カウンター業務・目録作成・蔵書点検などの業務の請負、地方自治法における指定管理者制度による図書館運営業務、P F I（Private Finance Initiative）による図書館運営業務及び人材派遣を行っております。

当連結会計年度の業績につきましては、図書館受託館数は期初1,806館から34館増加し、2025年1月末時点では1,840館（公共図書館624館、大学図書館246館、学校図書館他970館）となり堅調に推移しました。

その結果、当事業の売上高は376億82百万円（前期比5.7%増）と増収となりましたが、人件費等の原価増加の影響により、営業利益は29億23百万円（前期比5.0%減）と増収減益となりました。

【出版事業】

当事業は、『理科年表』をはじめとする理工系分野を中心とした専門書・事典・便覧・大学テキストに加え、絵本・童話などの児童書、図書館向け書籍の刊行を行っております。また、医療・看護・芸術・経営など多岐にわたる分野のDVDについても発売を行っております。

当連結会計年度につきましては、専門分野として『離散モース理論』『廻り道の進化 生命の問題解決にみる創造性のルール』『イラストレイテッド ハーパー・生化学 原書32版』『液体力学の計算手法 原著4版』『西洋中世文化事典』、児童書として『えがかわるしかけえほん びっくり クリスマス』『にじいろフェアリーしずくちゃん10』『はじめまして、サンタさん』『いたいの、とんでけ！くまのこちゃん』など、合計新刊271点（前年241点）を刊行いたしました。

当連結会計年度の業績につきましては、教科書の売上減少及び新刊刊行の遅延に加え、原価増の影響により売上高は36億41百万円（前期比5.9%減）と減収となり、利益面も1億7百万円の営業損失（前期1億14百万円の営業利益）となりました。

【その他事業】

当事業は、書店やその他小売店舗を中心に企画・設計デザインから建設工事・内装工事・店舗什器・看板・ディスプレイなどのトータルプランニング（店舗内装業）に関わる事業、図書館用図書の入出荷業務、Apple製品やパソコンの修理・アップグレード設定等の事業（株式会社図書館流通センターの子会社であるグローバルソリューションサービス株式会社による）、総合保育サービス（株式会社図書館流通センターの子会社である株式会社明日香による）、税務・会計・M&A領域において電子化された専門書籍・雑誌を横断的に検索・閲覧できるサービス（丸善リサーチ）を行っております。

当連結会計年度の業績につきましては、総合保育サービス事業及びP C修理に関する事業が順調に推移した結果、売上高は113億28百万円（前期比6.2%増）、営業利益は3億54百万円（前期比176.2%増）と増収増益となりました。

事業別売上高及び営業利益

事業別	売上高	営業利益
	百万円	百万円
文教市場販売事業	46,819	3,250
店舗・ネット販売事業	66,085	378
図書館サポート事業	37,682	2,923
出版事業	3,641	△107
その他事業	11,328	354
計	165,557	6,798
調整額	－	△3,402
連結合計	165,557	3,395

(3) 対処すべき課題

当社グループを取り巻く市場環境は、企業による設備、人材への投資や、インバウンド消費の拡大により、ゆるやかな景気回復が見られる一方、金融市場における金利の上昇、エネルギー価格や物価の上昇により実質賃金が3年連続マイナスになるなど、厳しい環境が続いております。また、米国に端を発する保護主義的経済政策の台頭による世界経済の不確実性の高まりなど、市場環境はさらに不透明感を増していくことが想定されます。

このような状況下、中長期的な経営課題への対策、様々な経営リスクに対し、より積極的なグループマネジメント体制の充実が求められると捉え、当社グループでは、2024年度より「中期経営計画（2024年度～2028年度）」を開始しております。

計画2年目にあたる次期においても、グループ協業による事業構造の転換を目指し、新規事業の開発を中心に人的資本経営の推進など様々な取り組みを進めてまいります。

事業セグメント別の取り組みは次のとおりです。

・文教市場販売事業

文教市場販売事業セグメントでは、AI技術をはじめとするテクノロジーによる急激な技術革新が常態化するとともに、人口減少や環境問題をはじめ、様々な社会課題が輻輳化し先行きを見通すことが難しい時代において、一人一人が生涯にわたり主体的に学び続けることができる環境や機会の提供は、当社グループが注力すべき領域と捉えています。

当社グループでは、学校や研究機関、企業に対し、書籍やデジタルを活用した多様な学びの機会の提供を進めてまいります。GIGAスクール構想をはじめ学校教育分野で進むデジタル化に対し、電子書籍・電子教材・電子図書館システムを活用した個々の状況や多様なニーズに即した学びの機会の提供を進めてまいります。高等教育機関や研究機関、企業に対しては、急速に高度化していく学術専門情報へのニーズに対応し、学術論文や関連情報へのアクセスの利便性向上、教育・研究機関の運営や環境づくりへの支援、さらには人的資本経営の高まりに対応した企業研修のコンテンツ提供などに注力してまいります。

・店舗・ネット販売事業

店舗・ネット販売事業セグメントでは、リアル店舗とネットサービスを融合した顧客体験価値の充実を進めてまいります。

リアル店舗におきましては、これからも地域における大型書店として提供価値を守りつつ、書籍の持つ情報やコンテンツに対する幅広いニーズに応える商品やサービスを拡充し、リアル店舗の強みを活かした購買体験を提供してまいります。具体的には、当社オリジナルである絵本の世界をモチーフにしたグッズショップ「E HONS」やホビー関連グッズのリユースショップ「駿河屋」などのインショップによる複合業態化や、書店ならではのオンラインイベントの発信により、当社店舗ならではの魅力を打ち出し、新たな顧客層の獲得により、収益力を向上してまいります。

ネット販売事業では、当社グループの親会社である大日本印刷株式会社が運営するネット書店「honto」が紙の本の通信販売を終了したのを機に、自社運営による「丸善ジュンク堂書店ネットストア」を2024年7月に開設し、本の取り置き、取り寄せサービスから営業を開始いたしました。これにより、デジタル化された顧客接点を自社で確保することが可能となり、今後、購買情報を活用した生活者とのコミュニケーションを通じ、文具・雑貨などの商品開発や、新しいサービスの提供、店舗とネットの相互送客による新たな顧客接点を創出してまいります。

・図書館サポート事業

図書館サポート事業セグメントでは、地域の活性化や、社会課題、住民ニーズに即したサービスの充実など公共図書館に対する期待や役割に変化・拡大が求められる一方、業務効率化や、人件費の高騰、運営人材不足など様々な課題への対処が必要となっております。当社グループでは、業務の効率化だけにとどまらず、ロボットやAIを活用した図書館の運営についても、パートナー企業と連携した実証実験を進めておりますが、優秀な人材を継続的に確保していくことは、引き続き経営上の重要課題と認識し、採用の強化、働く環境の改善、人材育成の充実など多角的なアプローチにて取り組んでおります。さらに図書館受託運営で培ったノウハウを、他の公共文化施設の運営に活用するなど、サポート事業範囲の拡大を進めてまいります。

・出版事業

出版事業セグメントでは、児童書・絵本分野と専門書分野における当社グループの豊富なコンテンツを、デジタル技術やIP (Intellectual Property/知的財産) 関連事業により、その利活用を拡大することで収益性の向上を引き続き進めてまいります。専門書におきましては、教育現場のデジタル活用に対応した、書籍とデジタルコンテンツの組み合わせなどメディアミックスの取り組みを積極的に進め、付加価値の高いコンテンツ開発・提供を進めてまいります。

・その他事業

その他事業セグメントでは、保育士派遣事業は子育て支援へのニーズを背景に堅調に推移し、今後も成長が見込まれております。また、2023年10月にサービスを開始した会計・税務書籍読み放題サービス「丸善リサーチ」は、1年足らずで会員数が5,000人を超え、利用者はもとより書籍を掲載する出版社からも高い評価を得ております。今後も、その他事業セグメントにおいては、当社グループの既存事業やブランドを活用しつつ、当社グループの成長に不可欠な新しい事業領域を開拓していくために、M&Aを含めた投資を継続してまいります。

・人的資本経営・サステナビリティの推進

これらの施策を通じて成長と拡大を進めるためには、その根幹となる人的資本のさらなる活性化に取り組み、誰もが活躍し成長しつづける環境づくりを継続していく必要があります。

そのため、当社グループでは、グループ横断型のプロジェクトや研修の充実、新規事業開発に取り組み、実践的に学ぶ場を積極的に生み出し、多様な資質や価値観を持つ人材を育成してまいります。

サステナビリティの推進については、当社グループの事業には地域と密接に関係するものが多く、地域社会のニーズを的確に捉えて事業を推進することが重要であると考えます。地域の社会課題に解決をもたらす、文化的な豊かさをもたらすことが継続的にできる企業集団として、これに取り組む責任を一人一人が理解し活動できるよう、「サステナビリティ基本方針」のもと「6つのマテリアリティ (重要課題)」を選定しております。経営理念として掲げる「知は社会の礎である」のもとに、あらゆる人に知や学びとの接点を提供できる環境づくりを推進してまいります。

中期経営計画の詳細につきましては、こちらをご参照ください。

中期経営計画 (2024年3月14日公表資料)

https://www.maruzen-chi.co.jp/ja/ir/news/auto_20240314553536/pdfFile.pdf



2025年1月期決算説明資料 (中期経営計画進捗状況) (2025年3月14日公表資料)

https://www.maruzen-chi.co.jp/ja/ir/news/auto_20250314593884/pdfFile.pdf



(4) 設備投資の状況

当連結会計年度に実施した設備投資の総額は22億88百万円であります。その主なものは、ソフトウェア及びソフトウェア仮勘定と建物及び構築物に関わるものであります。

(5) 資金調達の状況

該当事項はありません。

(6) 事業譲渡、吸収分割又は新設分割の状況

該当事項はありません。

(7) 他の会社の事業の譲受けの状況

該当事項はありません。

(8) 吸収合併又は吸収分割による他の法人等の事業に関する権利義務の承継の状況

該当事項はありません。

(9) 他の会社の株式その他の持分又は新株予約権等の取得又は処分の状況

該当事項はありません。

(10) 財産及び損益の状況の推移

	第12期 (2022年1月期)	第13期 (2023年1月期)	第14期 (2024年1月期)	第15期 (当連結会計年度) (2025年1月期)
売上高 (百万円)	174,355	162,799	162,927	165,557
経常利益 (百万円)	3,853	3,061	3,681	3,454
親会社株主に帰属する 当期純利益 (百万円)	2,171	1,773	2,194	3,908
1株当たり当期純利益 (円)	23.47	19.16	23.71	42.23
総資産 (百万円)	128,357	128,770	128,896	132,733
純資産 (百万円)	43,530	45,702	47,766	51,742

(注) 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第13期期首から適用しており、第13期以降に係る各数値については、当該会計基準等を適用した後の数値となっております。

(11) 重要な親会社及び子会社の状況

① 親会社の状況

当社の親会社は大日本印刷株式会社で、同社は当社の普通株式51,078千株（議決権比率55.22%）を保有しております。

親会社と当社との間には、重要な財務及び事業の方針に関する特段の契約等はありません。

② 重要な子会社の状況

会社名	資本金 百万円	議決権比率 %	主要な事業内容
丸善雄松堂株式会社	100	100.0	大学等教育研究機関及び公共図書館への学術情報を中心とした書籍販売等並びに建築及び内装設備の設計・施工 図書館運営業務の受託 文化系小売業の店舗設備の設計施工
株式会社図書館流通センター	266	100.0	図書館用書籍の販売及びその加工、書誌データの作成・販売 図書館運営業務の受託
株式会社丸善ジュンク堂書店	50	100.0	店舗における書籍・文具等の販売及びその他関連事業
丸善出版株式会社	50	100.0	学術専門書を中心とする出版業 電子書籍・映像商品の制作及び販売
株式会社丸善リサーチサービス	50	90.0	通信ネットワークを利用した情報提供サービス業他
株式会社第一鋼鉄工業所	10	100.0	書店棚、ビデオ棚、CD・DVD棚等の製造業、倉庫業
株式会社編集工学研究所	75	51.1	編集システム事業、編集教育事業
株式会社TRC北海道	10	100.0	図書館用書籍の販売及びその加工、書誌データの作成・販売
株式会社図書館総合研究所	10	100.0	図書館向けのコンサルタント業務
株式会社TRC神奈川	10	100.0	図書館用書籍の販売及びその加工、書誌データの作成・販売
株式会社図書流通	10	59.9	書籍の入出荷業務等
株式会社TRC埼玉	15	100.0	図書館用書籍の販売及びその加工、書誌データの作成・販売
株式会社TRC川崎	10	100.0	図書館用書籍の販売及びその加工、書誌データの作成・販売
株式会社岩崎書店	30	99.3	児童図書及び図書館向け図書の出版業
グローバルソリューションサービス株式会社	153	72.4	パソコン及びタブレット等通信機器の修理、ネットワーク設定、ヘルプデスク、アプリケーション開発
株式会社明日香	20	100.0	保育士派遣、保育園・託児所運営業務請負
株式会社ライブラリー・アカデミー	10	100.0	図書館の振興・発展に貢献しうる人材の教育・研修
丸善プラネット株式会社	20	100.0	出版に係る企画、編集、製作等の請負
株式会社淳久堂書店	30	100.0	書店の経営

会社名	資本金	議決権比率	主要な事業内容
台湾淳久堂股份有限公司	千台湾ドル 3,500	% 100.0	店舗における書籍・文具等の販売

- (注) 1. 議決権比率は、当社の子会社による間接所有分を含めて表示しております。
2. 2024年8月1日付で、(株)図書館流通センターを存続会社、(株)図書館流通センター豊中を消滅会社とする吸収合併を行っております。
3. 2025年1月31日付で、雄松堂ビルディング(株)は清算結了いたしました。
4. 当連結会計年度末日における特定完全子会社の状況は、次のとおりであります。

特定完全子会社の名称	株式会社図書館流通センター
特定完全子会社の住所	東京都文京区大塚三丁目1番1号
当社及び当社の完全子会社における特定完全子会社の株式の帳簿価額	15,259百万円
当社の総資産額	59,746百万円

(12) 主要な事業内容 (2025年1月31日現在)

事業別	主要な事業内容
文教市場販売事業	大学等教育研究機関及び公共図書館に対する書籍・コンテンツ等の商品の提供並びに内装設備の設計・施工及びその他のサービス提供事業
店舗・ネット販売事業	全国都市部を中心とした店舗網及びネットストアにおける書籍、文具・雑貨等の販売と付帯する各種サービスの提供
図書館サポート事業	公共図書館、大学図書館を中心とする図書館業務の受託及び指定管理者制度による図書館の運営
出版事業	学術専門書及び児童書並びに図書館向け書籍等の出版業
その他事業	文化系小売業の店舗内装の設計・施工に関する事業、倉庫業、パソコン・通信機器の修理等、総合保育サービス、会計・税務専門書を利用したクラウド型リサーチツール「丸善リサーチ」の企画・運営及びその他の事業

(13) 主要な営業所 (2025年1月31日現在)

名 称		所在地
当社		東京都新宿区
(主要な子会社)		
丸善雄松堂株式会社	本 社	東京都中央区
	支 店	札幌支店 (札幌市清田区) 仙台支店 (仙台市青葉区) 首都圏支社 (東京都中央区) 名古屋支店 (名古屋市中区) 金沢支店 (石川県金沢市) 京都支店 (京都市山科区) 大阪支店 (大阪市住之江区) 神戸支店 (大阪市住之江区) 岡山支店 (岡山市北区) 広島支店 (広島市中区) 九州支店 (福岡市南区)
株式会社図書館流通センター	本 社	東京都文京区
	図書在庫・装備センター	新座ブックナリー (埼玉県新座市) 久留米ブックナリー (福岡県久留米市)
	支 社	北海道支社 (札幌市豊平区) 東北支社 (仙台市青葉区) 中部支社 (名古屋市中区) 関西支社 (大阪府吹田市) 中四国支社 (広島市南区) 九州支社 (福岡市博多区)
株式会社丸善ジュンク堂書店		東京都中央区
丸善出版株式会社		東京都千代田区
株式会社丸善リサーチサービス		東京都新宿区

名 称 (所在地)	名 称 (所在地)
(その他の子会社)	
株式会社第一鋼鉄工業所 (神奈川県大和市)	株式会社編集工学研究所 (東京都世田谷区)
株式会社TRC北海道 (札幌市豊平区)	株式会社図書館総合研究所 (東京都文京区)
株式会社TRC神奈川 (横浜市西区)	株式会社図書流通 (埼玉県新座市)
株式会社TRC埼玉 (さいたま市中央区)	株式会社TRC川崎 (川崎市幸区)
株式会社岩崎書店 (東京都文京区)	グローバルソリューションサービス株式会社 (東京都港区)
株式会社明日香 (東京都文京区)	株式会社ライブラリー・アカデミー (東京都文京区)
丸善プラネット株式会社 (東京都千代田区)	株式会社淳久堂書店 (神戸市中央区)

名 称 (所在地)

台灣淳久堂股份有限公司 (台灣)

- (注) 1. 2024年8月1日付で、(株)図書館流通センターを存続会社、(株)図書館流通センター豊中を消滅会社とする吸収合併を行っております。
2. 2025年1月31日付で、雄松堂ビルディング(株)は清算終了いたしました。

(14) 従業員の状況 (2025年1月31日現在)

事業区分	従業員数		前連結会計年度末比増減	
		名		名
文教市場販売事業	401	(832)	増加 1	(減少 30)
店舗・ネット販売事業	425	(2,226)	減少 2	(減少 32)
図書館サポート事業	193	(9,054)	増加 12	(増加 373)
出版事業	95	(54)	減少 2	(減少 1)
その他事業	280	(1,076)	減少 24	(増加 31)
全社 (共通)	139	(58)	増加 7	(-)
合計	1,533	(13,300)	減少 8	(増加 341)

- (注) 1. 従業員数は就業人員 (当社グループから当社グループ外への出向者を除き、当社グループ外から当社グループへの出向者を含む) であり、臨時雇用者数は()内に当連結会計年度の平均雇用人員を外数で記載しております。
2. 全社 (共通) と記載されている従業員数及び臨時雇用者数は、特定の事業に区分できない管理部門に所属しているものであります。

(15) 主要な借入先の状況 (2025年1月31日現在)

借入先	借入金残高
	百万円
株式会社三井住友銀行	8,673
株式会社みずほ銀行	8,140
株式会社三菱UFJ銀行	4,700
株式会社りそな銀行	4,500
三井住友信託銀行株式会社	3,500
農林中央金庫	3,140

2 会社の株式に関する事項 (2025年1月31日現在)

- (1) 発行可能株式総数 240,000,000株
- (2) 発行済株式の総数 92,554,085株
- (3) 株主数 43,281名
- (4) 大株主

株主名	持株数	持株比率
	千株	%
大日本印刷株式会社	51,078	55.19
株式会社フォルトウナ	4,383	4.73
株式会社講談社	3,620	3.91
有限会社淳久堂	3,470	3.74
株式会社トーハン	3,294	3.55
株式会社小学館	2,203	2.38
石井 昭	1,306	1.41
MSIP CLIENT SECURITIES	1,124	1.21
丸善CHIホールディングス従業員持株会	1,107	1.19
公益財団法人図書館振興財団	919	0.99

(注) 持株比率は自己株式 (9,080株) を控除して計算しております。

3 会社の新株予約権等に関する事項

該当事項はありません。

4 会社役員に関する事項

(1) 取締役の状況 (2025年1月31日現在)

地位	氏名	担当及び重要な兼職の状況
代表取締役会長	橋本博文	BIPROGY株式会社監査役
代表取締役社長	五味英隆	大日本印刷株式会社出版イノベーション事業部副事業部長 株式会社丸善リサーチサービス代表取締役社長
取締役	矢野正也	丸善雄松堂株式会社代表取締役社長
取締役	谷一文子	株式会社図書館流通センター代表取締役社長
取締役	西川仁	株式会社丸善ジュンク堂書店代表取締役社長
取締役 (常勤監査等委員) (社外)	吉田真一	株式会社図書館流通センター監査役
取締役 (監査等委員) (社外)	大胡誠	弁護士 リテラ・クリア証券株式会社社外監査役
取締役 (監査等委員) (社外)	舟橋宏和	フロンティア・マネジメント株式会社マネージング・ディレクター 経営執行支援 部門副部門長兼クロスボーダー経営執行支援部長
取締役 (監査等委員) (社外)	杉田禎浩	弁護士

- (注) 1. 2024年4月25日開催の第14期定時株主総会において、橋本博文氏及び西川仁氏が新たに取締役に選任され、就任いたしました。
2. 2024年4月25日開催の第14期定時株主総会終結の時をもって、中川清貴氏は任期満了により取締役を退任いたしました。
3. 取締役(監査等委員)吉田真一氏、大胡誠氏、舟橋宏和氏及び杉田禎浩氏は、社外取締役であります。
4. 取締役(監査等委員)吉田真一氏は、常勤の監査等委員であります。常勤の監査等委員を選定している理由は、社内の事情に精通し、容易に会社情報を収集できる者が取締役会以外の重要な会議等に出席すること、並びに、内部監査部門、内部統制部門及び公認会計士との連携を図ること等により得られた情報を監査等委員全員で共有し、取締役会に対する監査・監督の実効性を高めるためであります。
5. 取締役(監査等委員)吉田真一氏は、内部監査業務での幅広い知識と豊富な経験により、また、舟橋宏和氏は、コンサルタントとしての豊富な経験により財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。
6. 当社は、取締役(監査等委員)大胡誠氏、舟橋宏和氏及び杉田禎浩氏を東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同証券取引所に届け出ております。
7. 地位及び重要な兼職の異動の状況について
- (1) 橋本博文氏は、2024年4月25日付をもって、代表取締役会長に就任しております。
- (2) 橋本博文氏は、2024年6月27日付をもって、大日本印刷株式会社常務取締役を退任いたしました。
- (3) 西川仁氏は、2024年4月25日付をもって、株式会社丸善ジュンク堂書店代表取締役社長に就任しております。

(2) 責任限定契約の内容の概要

当社と取締役（業務執行取締役等を除く）は、当社定款及び会社法第427条第1項の規定に基づき同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、法令が規定する最低責任限度額としております。

(3) 補償契約の内容の概要

当社は、取締役橋本博文氏、五味英隆氏、矢野正也氏、谷一文子氏、西川仁氏、取締役（監査等委員）吉田真一氏、大胡誠氏、舟橋宏和氏及び杉田禎浩氏との間で、会社法第430条の2第1項に規定する補償契約を締結しており、同項第1号の費用及び同項第2号の損失を法令の定める範囲内において当社が補償することとしております。ただし、当該補償契約によって会社役員の職務の執行の適正性が損なわれないようにするため、その職務を行うにつき悪意又は重過失がある場合等、一定の場合には補償の対象としないこととしております。

(4) 役員等賠償責任保険契約の内容の概要

当社は、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結しております。当該保険契約の被保険者の範囲は当社の取締役、執行役員及び国内外の子会社役員であり、被保険者は保険料を負担しておりません。当該保険契約により被保険者が職務の執行に関し責任を負うこと又は当該責任の追及に係る請求を受けることによって生ずることのある損害が填補されることとなります。ただし、犯罪行為や意図的に違法行為を行った場合は填補の対象外とすること等により、役員等の職務の執行の適正性が損なわれないようにするための措置を講じております。

(5) 取締役の報酬等

① 役員報酬等の内容の決定に関する方針等

当社は、2021年2月25日開催の取締役会において、取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針を決議しており、その概要は以下のとおりです。

取締役（監査等委員を除く）の報酬等の限度額は、2016年4月27日開催の第6期定時株主総会において年額360百万円以内（使用人兼務取締役の使用人分の給与は含まない）と決議いただいております。本決議をいただいた株主総会終結時の取締役（監査等委員を除く）の員数は7名です。

取締役（監査等委員）の報酬等については、2016年4月27日開催の第6期定時株主総会において、年額120百万円以内と決議いただいております。各取締役（監査等委員）の報酬等は、監査等委員である取締役の協議により決定します。本決議をいただいた株主総会終結時の取締役（監査等委員）の員数は4名です。

当社の取締役（監査等委員を除く）の報酬等は、月例の基本報酬のみから構成されており、取締役会は、当該基本報酬につき、担当する職務、責任、業績、貢献度等の要素を基準に総合的に勘案し決定することを方針としております。また、個別報酬の決定については、代表取締役社長五味英隆に一任しております。権限を委任した理由は、当社全体の業績を俯瞰しつつ各取締役の担当職務の評価を行うには、代表取締役社長が最も適しているからです。

代表取締役社長は、個別報酬を決定する際の透明性・客観性を高めるため、取締役（監査等委員）が委員又はオブザーバーとして参加する報酬委員会（任意組織）に報酬の決定方針と個別の報酬額について諮問し答申を得ています。

報酬委員会は、毎年定時株主総会後の5月初旬に開催されており、同委員会の審議・答申内容は、代表取締役社長が決定した個別報酬の総額とともに、原則として、5月の定例取締役会時に代表取締役社長が報告しています。子会社の代表取締役である当社取締役の報酬は、一律に定めることとしています。

当事業年度にかかる取締役の個人別の報酬等は、報酬委員会において、取締役会で決議された取締役の個人別報酬等の内容についての決定に関する方針に沿ったものであることが確認されており、当社取締役会においても代表取締役社長から報告を受けた内容が取締役会で決議された内容と整合していることから、当該決定方針に沿うものであると判断しています。

② 当事業年度に係る報酬等の総額等

区 分	報酬等の総額	報酬等の種類別の総額			支給員数
		基本報酬	業績連動報酬等	非金銭報酬等	
	百万円	百万円	百万円	百万円	名
取締役（監査等委員を除く）	58	58	-	-	6
（うち社外取締役）	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)
取締役（監査等委員）	34	34	-	-	4
（うち社外取締役）	(34)	(34)	(-)	(-)	(4)
合計	92	92	-	-	10
（うち社外取締役）	(34)	(34)	(-)	(-)	(4)

- (注) 1. 当事業年度末現在の員数は、取締役（監査等委員を除く）5名、取締役（監査等委員）4名ですが、上記の支給員数には、当事業年度中に退任した取締役（監査等委員を除く）1名が含まれております。
2. 上記のほか、役員が当社子会社から受けた役員としての報酬額は、取締役（監査等委員を除く）が3名46百万円、取締役（監査等委員）が1名7百万円（うち社外取締役1名7百万円）であります。

(6) 社外役員に関する事項

① 重要な兼職先である他の法人等と当社との関係

- i) 社外取締役 吉田真一氏の兼職先である株式会社図書館流通センターは、当社の完全子会社であります。
- ii) 社外取締役 大胡誠氏の兼職先であるリテラ・クリア証券株式会社と当社との間には、特別な関係はありません。
- iii) 社外取締役 舟橋宏和氏の兼職先であるフロンティア・マネジメント株式会社と当社との間には、特別な関係はありません。

② 会社又は会社の特定関係事業者の業務執行者又は役員（業務執行者である者を除く）との親族関係

該当事項はありません。

③ 当事業年度における主な活動状況

地位	氏名	取締役会出席状況	監査等委員会出席状況	発言状況及び社外取締役に期待される役割に関して行った職務の概要
取締役 (常勤監査等委員)	吉田真一	19回中19回	11回中11回	企業における内部監査、内部統制及び不正検査に関する幅広い知見と豊富な実務経験を活かして適宜発言を行っております。 主にグループ企業の事業活動の全般に関しリスクマネジメントの観点からの確かな助言を行うなど、適切に役割を果たしています。
取締役 (監査等委員)	大胡誠	19回中18回	11回中10回	企業法務に関する豊かな専門知識と豊富な実務経験を活かして適宜発言を行っております。 主に法令遵守、契約面でのリスク管理に関し、弁護士としての専門的見地から発言を行っており、適切に役割を果たしています。
取締役 (監査等委員)	舟橋宏和	19回中19回	11回中11回	コンサルタントとしての豊富な経験と知見を活かして適宜発言を行っております。 主にグループ企業の事業展開に関し多様な視点からの確かな助言を行うなど、適切に役割を果たしています。
取締役 (監査等委員)	杉田禎浩	19回中19回	11回中11回	企業法務に関する豊かな専門知識と豊富な実務経験を活かして適宜発言を行っております。 また、常に事業リスクや少数株主保護の観点を踏まえて、弁護士としての専門的見地から発言を行っており、適切に役割を果たしています。

5 会計監査人の状況

(1) 会計監査人の名称

アーク有限責任監査法人

(2) 当社の当事業年度に係る会計監査人の報酬等の額

- | | |
|-----------------------------------|-------|
| ① 当社の会計監査人としての報酬等の額 | 61百万円 |
| ② 当社及び当社子会社が支払うべき金銭その他の財産上の利益の合計額 | 70百万円 |

- (注) 1. 監査等委員会は、会計監査人の監査計画の内容、会計監査の職務遂行状況及び報酬見積りの算出根拠などが適切であるかどうかについて必要な検証を行ったうえで、会計監査人の報酬等の額について同意の判断をいたしました。
2. 当社と会計監査人との間の監査契約において、会社法に基づく監査報酬と金融商品取引法に基づく監査報酬の額を区分しておらず、また実質的にも区分できないため、上記①の金額には金融商品取引法に基づく監査報酬を含めた合計額を記載しております。

(3) 非監査業務の内容

当社は会計監査人に対して、公認会計士法第2条第1項の監査証明業務以外の業務を委託しておりません。

(4) 会計監査人の解任又は不再任の決定の方針

当社の監査等委員会は、会計監査人が会社法第340条第1項各号に定める事由のいずれかに該当すると認められる場合は、監査等委員全員の同意に基づき会計監査人を解任します。また、監査等委員会は、会計監査人が継続してその職責を全うするうえで、重要な疑義を抱く事象が発生した場合には、株主総会に提出する会計監査人の解任又は不再任に関する議案の内容を決定いたします。

~~~~~  
【備考】当事業報告の記載金額及び株式数は、表示単位未満を切り捨てております。また、比率は表示桁未満を切り捨てております。

## 連結計算書類

### 連結貸借対照表 (2025年1月31日現在)

(単位：百万円)

| 科目              | 金額             |
|-----------------|----------------|
| <b>(資産の部)</b>   |                |
| <b>流動資産</b>     | <b>98,060</b>  |
| 現金及び預金          | 28,743         |
| 受取手形及び売掛金       | 17,750         |
| 商品及び製品          | 35,731         |
| 仕掛品             | 1,161          |
| 原材料及び貯蔵品        | 721            |
| 前渡金             | 2,680          |
| 立替金             | 8,192          |
| その他             | 3,118          |
| 貸倒引当金           | △40            |
| <b>固定資産</b>     | <b>34,673</b>  |
| <b>有形固定資産</b>   | <b>20,053</b>  |
| 建物及び構築物         | 6,709          |
| 工具器具及び備品        | 1,122          |
| 土地              | 10,978         |
| リース資産           | 1,064          |
| その他             | 179            |
| <b>無形固定資産</b>   | <b>1,481</b>   |
| ソフトウェア          | 733            |
| その他             | 748            |
| <b>投資その他の資産</b> | <b>13,138</b>  |
| 投資有価証券          | 4,476          |
| 長期貸付金           | 323            |
| 敷金及び保証金         | 7,263          |
| その他             | 1,115          |
| 貸倒引当金           | △40            |
| <b>資産合計</b>     | <b>132,733</b> |

| 科目                 | 金額             |
|--------------------|----------------|
| <b>(負債の部)</b>      |                |
| <b>流動負債</b>        | <b>56,714</b>  |
| 支払手形及び買掛金          | 18,457         |
| 短期借入金              | 18,600         |
| 1年内返済予定の長期借入金      | 3,965          |
| リース債務              | 456            |
| 前受金                | 5,680          |
| 未払法人税等             | 868            |
| 賞与引当金              | 323            |
| その他                | 8,362          |
| <b>固定負債</b>        | <b>24,276</b>  |
| 長期借入金              | 15,060         |
| リース債務              | 727            |
| 役員退職慰労引当金          | 70             |
| 退職給付に係る負債          | 4,726          |
| 資産除去債務             | 2,899          |
| その他                | 791            |
| <b>負債合計</b>        | <b>80,991</b>  |
| <b>(純資産の部)</b>     |                |
| <b>株主資本</b>        | <b>50,290</b>  |
| 資本金                | 3,000          |
| 資本剰余金              | 14,486         |
| 利益剰余金              | 32,807         |
| 自己株式               | △3             |
| <b>その他の包括利益累計額</b> | <b>718</b>     |
| その他有価証券評価差額金       | 518            |
| 繰延ヘッジ損益            | 0              |
| 為替換算調整勘定           | △55            |
| 退職給付に係る調整累計額       | 255            |
| <b>非支配株主持分</b>     | <b>733</b>     |
| <b>純資産合計</b>       | <b>51,742</b>  |
| <b>負債・純資産合計</b>    | <b>132,733</b> |

## 連結損益計算書 (自 2024年2月1日 至 2025年1月31日)

(単位：百万円)

| 科目                     | 金額    | 金額            |
|------------------------|-------|---------------|
| 売上高                    |       | 165,557       |
| 売上原価                   |       | 124,774       |
| <b>売上総利益</b>           |       | <b>40,783</b> |
| 販売費及び一般管理費             |       | 37,387        |
| <b>営業利益</b>            |       | <b>3,395</b>  |
| 営業外収益                  |       |               |
| 受取利息                   | 38    |               |
| 受取配当金                  | 85    |               |
| 不動産賃貸料                 | 222   |               |
| その他                    | 158   | 503           |
| 営業外費用                  |       |               |
| 支払利息                   | 260   |               |
| 不動産賃貸費用                | 119   |               |
| 支払手数料                  | 40    |               |
| その他                    | 24    | 444           |
| <b>経常利益</b>            |       | <b>3,454</b>  |
| 特別利益                   |       |               |
| 固定資産売却益                | 2,578 |               |
| 受取補償金                  | 74    |               |
| 抱合せ株式消滅差益              | 21    | 2,674         |
| 特別損失                   |       |               |
| 固定資産売却損                | 6     |               |
| 固定資産除却損                | 26    |               |
| 減損損失                   | 109   |               |
| 貸倒引当金繰入額               | 60    |               |
| 支払補償金                  | 32    |               |
| 事務所移転費用                | 52    |               |
| 早期割増退職金                | 8     |               |
| その他                    | 2     | 298           |
| <b>税金等調整前当期純利益</b>     |       | <b>5,830</b>  |
| 法人税、住民税及び事業税           | 2,238 |               |
| 法人税等調整額                | △368  | 1,870         |
| <b>当期純利益</b>           |       | <b>3,960</b>  |
| 非支配株主に帰属する当期純利益        |       | 51            |
| <b>親会社株主に帰属する当期純利益</b> |       | <b>3,908</b>  |

## 連結株主資本等変動計算書 (自 2024年2月1日 至 2025年1月31日)

(単位：百万円)

|                          | 株主資本  |        |        |      |        |
|--------------------------|-------|--------|--------|------|--------|
|                          | 資本金   | 資本剰余金  | 利益剰余金  | 自己株式 | 株主資本合計 |
| 当期首残高                    | 3,000 | 14,487 | 29,084 | △2   | 46,569 |
| 当期変動額                    |       |        |        |      |        |
| 剰余金の配当                   |       |        | △185   |      | △185   |
| 親会社株主に帰属する<br>当期純利益      |       |        | 3,908  |      | 3,908  |
| 自己株式の取得                  |       |        |        | △0   | △0     |
| 連結子会社株式の取得<br>による持分の増減   |       | △1     |        |      | △1     |
| 株主資本以外の項目の<br>当期変動額 (純額) |       |        |        |      |        |
| 当期変動額合計                  | －     | △1     | 3,723  | △0   | 3,721  |
| 当期末残高                    | 3,000 | 14,486 | 32,807 | △3   | 50,290 |

|                          | その他の包括利益累計額      |             |              |                  |                   | 非支配<br>株主持分 | 純資産合計  |
|--------------------------|------------------|-------------|--------------|------------------|-------------------|-------------|--------|
|                          | その他有価証券<br>評価差額金 | 繰延ヘッジ<br>損益 | 為替換算<br>調整勘定 | 退職給付に係る<br>調整累計額 | その他の包括<br>利益累計額合計 |             |        |
| 当期首残高                    | 349              | 23          | △49          | 131              | 455               | 742         | 47,766 |
| 当期変動額                    |                  |             |              |                  |                   |             |        |
| 剰余金の配当                   |                  |             |              |                  |                   |             | △185   |
| 親会社株主に帰属する<br>当期純利益      |                  |             |              |                  |                   |             | 3,908  |
| 自己株式の取得                  |                  |             |              |                  |                   |             | △0     |
| 連結子会社株式の取得<br>による持分の増減   |                  |             |              |                  |                   |             | △1     |
| 株主資本以外の項目の<br>当期変動額 (純額) | 169              | △23         | △6           | 123              | 263               | △8          | 254    |
| 当期変動額合計                  | 169              | △23         | △6           | 123              | 263               | △8          | 3,975  |
| 当期末残高                    | 518              | 0           | △55          | 255              | 718               | 733         | 51,742 |

# 計算書類

## 貸借対照表 (2025年1月31日現在)

(単位：百万円)

| 科目              | 金額            |
|-----------------|---------------|
| <b>(資産の部)</b>   |               |
| <b>流動資産</b>     | <b>21,320</b> |
| 現金及び預金          | 158           |
| 短期貸付金           | 21,040        |
| 未収入金            | 91            |
| その他の流動資産        | 30            |
| <b>固定資産</b>     | <b>38,425</b> |
| <b>有形固定資産</b>   | <b>0</b>      |
| 建物              | 0             |
| 工具器具及び備品        | 0             |
| <b>無形固定資産</b>   | <b>0</b>      |
| その他             | 0             |
| <b>投資その他の資産</b> | <b>38,424</b> |
| 関係会社株式          | 24,313        |
| 関係会社長期貸付金       | 14,100        |
| その他の投資          | 11            |
| <b>資産合計</b>     | <b>59,746</b> |

| 科目              | 金額            |
|-----------------|---------------|
| <b>(負債の部)</b>   |               |
| <b>流動負債</b>     | <b>21,192</b> |
| 短期借入金           | 17,640        |
| 1年内返済予定の長期借入金   | 3,400         |
| 未払金             | 43            |
| 未払法人税等          | 14            |
| 前受収益            | 38            |
| 賞与引当金           | 2             |
| その他の流動負債        | 53            |
| <b>固定負債</b>     | <b>14,154</b> |
| 長期借入金           | 14,100        |
| 退職給付引当金         | 15            |
| その他の固定負債        | 38            |
| <b>負債合計</b>     | <b>35,347</b> |
| <b>(純資産の部)</b>  |               |
| <b>株主資本</b>     | <b>24,398</b> |
| 資本金             | 3,000         |
| 資本剰余金           | 20,887        |
| 資本準備金           | 11,464        |
| その他資本剰余金        | 9,422         |
| 利益剰余金           | 514           |
| その他利益剰余金        | 514           |
| 繰越利益剰余金         | 514           |
| 自己株式            | △3            |
| <b>純資産合計</b>    | <b>24,398</b> |
| <b>負債・純資産合計</b> | <b>59,746</b> |

## 損益計算書 (自 2024年2月1日 至 2025年1月31日)

(単位：百万円)

| 科 目             | 金 額 |           |
|-----------------|-----|-----------|
| 営業収益            |     |           |
| 経営管理料           | 734 |           |
| その他             | 12  | 747       |
| 営業費用            |     |           |
| 販売費及び一般管理費      | 713 | 713       |
| <b>営業利益</b>     |     | <b>33</b> |
| 営業外収益           |     |           |
| 受取利息            | 244 |           |
| 受取手数料           | 31  |           |
| その他             | 0   | 276       |
| 営業外費用           |     |           |
| 支払利息            | 214 |           |
| 支払手数料           | 33  | 247       |
| <b>経常利益</b>     |     | <b>62</b> |
| 特別損失            |     |           |
| 固定資産除却損         | 0   |           |
| 事務所移転費用         | 1   | 1         |
| <b>税引前当期純利益</b> |     | <b>61</b> |
| 法人税、住民税及び事業税    | 24  |           |
| 法人税等調整額         | △7  | 16        |
| <b>当期純利益</b>    |     | <b>44</b> |

## 株主資本等変動計算書 (自 2024年2月1日 至 2025年1月31日)

(単位：百万円)

|         | 株主資本  |        |          |         |
|---------|-------|--------|----------|---------|
|         | 資本金   | 資本剰余金  |          |         |
|         |       | 資本準備金  | その他資本剰余金 | 資本剰余金合計 |
| 当期首残高   | 3,000 | 11,464 | 9,422    | 20,887  |
| 当期変動額   |       |        |          |         |
| 剰余金の配当  |       |        |          |         |
| 当期純利益   |       |        |          |         |
| 自己株式の取得 |       |        |          |         |
| 当期変動額合計 | -     | -      | -        | -       |
| 当期末残高   | 3,000 | 11,464 | 9,422    | 20,887  |

|         | 株主資本     |         |      |        | 純資産合計  |
|---------|----------|---------|------|--------|--------|
|         | 利益剰余金    |         | 自己株式 | 株主資本合計 |        |
|         | その他利益剰余金 | 利益剰余金合計 |      |        |        |
|         | 繰越利益剰余金  |         |      |        |        |
| 当期首残高   | 655      | 655     | △2   | 24,539 | 24,539 |
| 当期変動額   |          |         |      |        |        |
| 剰余金の配当  | △185     | △185    |      | △185   | △185   |
| 当期純利益   | 44       | 44      |      | 44     | 44     |
| 自己株式の取得 |          |         | △0   | △0     | △0     |
| 当期変動額合計 | △140     | △140    | △0   | △140   | △140   |
| 当期末残高   | 514      | 514     | △3   | 24,398 | 24,398 |

## 連結計算書類に係る会計監査人の監査報告

### 独立監査人の監査報告書

2025年3月13日

丸善ＣＨＩホールディングス株式会社  
取締役会 御中

アーク有限責任監査法人  
東京オフィス

|                    |       |       |
|--------------------|-------|-------|
| 指定有限責任社員<br>業務執行社員 | 公認会計士 | 伊藤 圭  |
| 指定有限責任社員<br>業務執行社員 | 公認会計士 | 小泉 智則 |

#### 監査意見

当監査法人は、会社法第444条第4項の規定に基づき、丸善ＣＨＩホールディングス株式会社の2024年2月1日から2025年1月31日までの連結会計年度の連結計算書類、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結計算書類が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、丸善ＣＨＩホールディングス株式会社及び連結子会社からなる企業集団の当該連結計算書類に係る期間の財産及び損益の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結計算書類の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### その他の記載内容

その他の記載内容は、事業報告及びその附属明細書である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結計算書類に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結計算書類の監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結計算書類又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

#### 連結計算書類に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結計算書類を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結計算書類を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結計算書類を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結計算書類を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 連結計算書類の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結計算書類に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結計算書類に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結計算書類の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結計算書類の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結計算書類を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結計算書類の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結計算書類の注記事項が適切でない場合は、連結計算書類に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結計算書類の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結計算書類の表示、構成及び内容、並びに連結計算書類が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結計算書類に対する意見を表明するために、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、連結計算書類の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

#### 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

# 会計監査人の監査報告

## 独立監査人の監査報告書

2025年3月13日

丸善ＣＨＩホールディングス株式会社  
取締役会 御中

アーク有限責任監査法人  
東京オフィス

|                    |       |       |
|--------------------|-------|-------|
| 指定有限責任社員<br>業務執行社員 | 公認会計士 | 伊藤 圭  |
| 指定有限責任社員<br>業務執行社員 | 公認会計士 | 小泉 智則 |

### 監査意見

当監査法人は、会社法第436条第2項第1号の規定に基づき、丸善ＣＨＩホールディングス株式会社の2024年2月1日から2025年1月31日までの第15期事業年度の計算書類、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表並びにその附属明細書（以下「計算書類等」という。）について監査を行った。

当監査法人は、上記の計算書類等が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、当該計算書類等に係る期間の財産及び損益の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「計算書類等の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### その他の記載内容

その他の記載内容は、事業報告及びその附属明細書である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の計算書類等に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

計算書類等の監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と計算書類等又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

#### 計算書類等に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して計算書類等を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない計算書類等を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

計算書類等を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき計算書類等を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 計算書類等の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての計算書類等に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から計算書類等に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、計算書類等の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 計算書類等の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として計算書類等を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において計算書類等の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する計算書類等の注記事項が適切でない場合は、計算書類等に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 計算書類等の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた計算書類等の表示、構成及び内容、並びに計算書類等が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

# 監査等委員会の監査報告

## 監 査 報 告 書

当監査等委員会は、2024年2月1日から2025年1月31日までの第15期事業年度における取締役の職務の執行を監査いたしました。その方法及び結果について以下のとおり報告いたします。

### 1. 監査の方法及びその内容

監査等委員会は、会社法第399条の13第1項第1号ロ及びハに掲げる事項に関する取締役会決議の内容並びに当該決議に基づき整備されている体制（内部統制システム）について取締役及び使用人等からその構築及び運用の状況について定期的に報告を受け、必要に応じて説明を求め、意見を表明するとともに、下記の方法で監査を実施いたしました。

- ①監査等委員会が定めた監査の方針、職務の分担等に従い、会社の内部統制部門と連携の上、重要な会議に出席し、取締役及び使用人等からその職務の執行に関する事項の報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な決裁書類等を閲覧し、本社及び主要な事業所において業務及び財産の状況を調査いたしました。また、子会社については、子会社の取締役及び監査役等と意思疎通及び情報の交換を図り、必要に応じて子会社からの事業の報告を受けました。
- ②会計監査人が独立の立場を保持し、かつ、適正な監査を実施しているかを監視及び検証するとともに、会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。また、会計監査人から「職務の遂行が適正に行われることを確保するための体制」（会社計算規則第131条各号に掲げる事項）を「監査に関する品質管理基準」（企業会計審議会）等に従って整備している旨の通知を受け、必要に応じて説明を求めました。

以上の方法に基づき、当該事業年度に係る事業報告及びその附属明細書、計算書類（貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表）及びその附属明細書並びに連結計算書類（連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表）について検討いたしました。

### 2. 監査の結果

#### (1) 事業報告等の監査結果

- ①事業報告及びその附属明細書は、法令及び定款に従い、会社の状況を正しく示しているものと認めます。
- ②取締役の職務の執行に関する不正の行為又は法令若しくは定款に違反する重大な事実は認められません。
- ③内部統制システムに関する取締役会の決議の内容は相当であると認めます。また、当該内部統制システムに関する事業報告の記載内容及び取締役の職務の執行についても、指摘すべき事項は認められません。

#### (2) 計算書類及びその附属明細書の監査結果

会計監査人アーク有限責任監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

#### (3) 連結計算書類の監査結果

会計監査人アーク有限責任監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

2025年3月18日

丸善CHIホールディングス株式会社  
監査等委員会

|           |      |   |
|-----------|------|---|
| 監査等委員（常勤） | 吉田真一 | ㊟ |
| 監査等委員     | 大胡誠  | ㊟ |
| 監査等委員     | 舟橋宏和 | ㊟ |
| 監査等委員     | 杉田禎浩 | ㊟ |

(注) 監査等委員吉田真一、大胡誠、舟橋宏和及び杉田禎浩は、会社法第2条第15号及び第331条第6項に規定する社外取締役であります。

以 上

## 株主総会会場 ご案内図

### 場所

東京都千代田区九段北一丁目8番10号  
住友不動産九段ビル  
ベルサール九段 3階ホール

### 交通

地下鉄東京メトロ半蔵門線／  
都営地下鉄新宿線 九段下駅  
5番出口より徒歩5分

地下鉄東京メトロ東西線 九段下駅  
7番出口より徒歩3分



※駐車場のご用意はいたしておりませんので、ご了承くださいますようお願い申し上げます。

### 株主総会の運営についてのご案内

- お土産のご用意はございません。
- 車椅子のサポート、座席やお手洗いへの誘導などが必要な場合には、株主総会受付にお申し付けください。

