

# 2020年12月期 連結決算 [IFRS] 補足資料

1. 主要な経営指標の推移
2. 主な当社グループ業績
3. 連結損益計算書
4. セグメント業績
5. 連結財政状態計算書
6. セグメント売上収益及びセグメント利益の四半期推移

**カゴメ株式会社**

## 1. 主要な経営指標の推移

決算年度		2018年度	2019年度	2020年度	2021年度 予想
会計期間		2018/1/1～ 2018/12/31	2019/1/1～ 2019/12/31	2020/1/1～ 2020/12/31	2021/1/1～ 2021/12/31
売上収益（注1）	(百万円)	184,595	180,849	183,041	186,000
事業利益（注2）	(百万円)	12,400	12,304	13,599	13,100
事業利益率	(%)	6.7	6.8	7.4	7.0
営業利益	(百万円)	12,228	14,079	10,682	13,300
営業利益率	(%)	6.6	7.8	5.8	7.2
親会社の所有者に帰属する当期利益	(百万円)	8,998	10,198	7,425	8,800
親会社の所有者に帰属する当期利益率	(%)	4.9	5.6	4.1	4.7
基本的1株当たり当期利益	(円)	101.50	114.89	83.73	98.50
親会社所有者帰属持分当期利益率(ROE)	(%)	9.0	9.8	6.8	—
資産合計事業利益率(ROA)	(%)	6.2	6.1	6.4	—
資産合計	(百万円)	199,826	201,179	224,913	—
資本合計	(百万円)	103,363	111,386	112,651	—
有利子負債	(百万円)	39,625	38,020	55,295	—
親会社所有者帰属持分比率	(%)	50.2	53.9	49.3	—
1株当たり親会社所有者帰属持分	(円)	1,130.27	1,219.47	1,242.19	—
期末株価	(円)	2,881	2,618	3,640	—
営業活動によるキャッシュ・フロー	(百万円)	10,722	12,224	20,442	—
投資活動によるキャッシュ・フロー	(百万円)	△299	△9,267	△3,398	—
財務活動によるキャッシュ・フロー	(百万円)	△1,675	△5,068	12,104	—
現金及び現金同等物の期末残高	(百万円)	29,408	27,260	56,768	—
フリーキャッシュ・フロー（注3）	(百万円)	10,423	2,956	17,043	—
従業員数	(名)	2,504	2,599	2,684	2,700
〔外、平均臨時雇用者数〕		[1,749]	[2,147]	[1,610]	
固定投資額（注4）	(百万円)	12,230	8,056	8,677	15,100
〔うち有形固定資産〕		[11,349]	[6,825]	[8,098]	[14,300]
減価償却費（注4）	(百万円)	5,646	6,256	6,487	7,200
〔うち有形固定資産〕		[5,227]	[5,822]	[6,264]	[6,500]
研究開発費	(百万円)	3,555	3,525	3,557	3,800
広告宣伝費	(百万円)	6,110	5,150	6,872	6,800
期中米ドル決済レート（注5）	(円)	98.9	108.4	104.7	—

- (注) 1. 売上収益には、消費税等は含まれておりません。  
2. 事業利益は売上収益から売上原価並びに販売費及び一般管理費を控除し、持分法による投資損益を加えた、経常的な事業の業績を測る利益指標です。  
3. フリーキャッシュ・フロー=営業活動によるキャッシュ・フロー + 投資活動によるキャッシュ・フロー  
4. 固定投資額及び減価償却費には、投資不動産は含まれておりません。  
5. 当社の決済レートを記載しております。

2. 主な当社グループ業績（IFRS基準）

名称及びセグメント	事業内容 決算期 議決権所有割合		2019年度 (百万円)	2020年度 (百万円)	増減率 (%)
カゴメ(株) 国内事業	食品の製造・販売 12月 —	売上収益	142,032	144,662	+1.9
		事業利益	11,188	13,270	+18.6
		当期利益	7,927	10,622	+34.0
響灘菜園(株) 農(国内事業)	農産物の生産・販売 12月 66.00%	売上収益	872	1,134	+30.0
		事業利益	△38	61	—
		当期利益	△32	64	—
いわき小名浜菜園(株) 農(国内事業)	農産物の生産・販売 12月 49.00%	売上収益	979	1,242	+26.9
		事業利益	△237	△111	—
		当期利益	△240	△114	—
カゴメアックス(株) その他(国内事業)	不動産業・業務受託事業 12月 100%	売上収益	2,596	2,560	△1.4
		事業利益	423	277	△34.5
		当期利益	260	1,391	+434.2
カゴメ物流サービス(株) その他(国内事業) (注1)	物流業・倉庫業 12月 100%	売上収益	2,885	—	—
		事業利益	△24	—	—
		当期利益	△17	—	—
KAGOME INC. 国際事業 (注2)	食品の製造・販売 12月 100%	売上収益	21,315 [195,401千米ドル]	18,620 [174,395千米ドル]	△12.6 [△10.8]
		事業利益	332 [3,014千米ドル]	255 [2,404千米ドル]	△23.1 [△20.2]
		当期利益	291 [2,647千米ドル]	△19 [△142千米ドル]	— [—]
Holding da Industria Transformadora do Tomate, SGPS S.A. 国際事業 (注3)	食品の製造・販売 12月 55.51%	売上収益	8,864 [72,519千ユーロ]	10,407 [85,560千ユーロ]	+17.4 [+18.0]
		事業利益	8 [61千ユーロ]	△13 [△117千ユーロ]	— [—]
		当期利益	86 [726千ユーロ]	△3,282 [△26,409千ユーロ]	— [—]
Kagome Australia Pty Ltd. 国際事業 (注4)	食品の製造・販売 12月 100%	売上収益	6,106 [80,514千豪ドル]	6,479 [87,982千豪ドル]	+6.1 [+9.3]
		事業利益	400 [5,309千豪ドル]	301 [4,075千豪ドル]	△24.6 [△23.4]
		当期利益	331 [4,396千豪ドル]	211 [2,853千豪ドル]	△36.4 [△35.1]
台湾可果美股份有限公司 国際事業	食品の製造・販売 12月 50.40%	売上収益	2,678 [759百万台湾ドル]	3,351 [924百万台湾ドル]	+25.1 [+21.7]
		事業利益	179 [50百万台湾ドル]	274 [75百万台湾ドル]	+53.3 [+49.7]
		当期利益	153 [43百万台湾ドル]	222 [61百万台湾ドル]	+44.8 [+41.5]
United Genetics Holdings LLC 国際事業 (注5)	種苗の生産・販売 12月 100%	売上収益	4,161 [38,114千米ドル]	4,168 [39,002千米ドル]	+0.2 [+2.3]
		事業利益	228 [2,070千米ドル]	329 [3,028千米ドル]	+44.3 [+46.3]
		当期利益	212 [1,916千米ドル]	349 [3,240千米ドル]	+64.7 [+69.1]
Kagome Senegal Sarl 国際事業	加工用トマトの生産・販売 12月 100%	売上収益	22 [177千ユーロ]	25 [209千ユーロ]	+14.3 [+17.6]
		事業利益	△30 [△249千ユーロ]	△45 [△382千ユーロ]	— [—]
		当期利益	△20 [△172千ユーロ]	△40 [△346千ユーロ]	— [—]

持分法適用会社（関連会社）

世羅菜園(株) 農(国内事業)	農産物の生産・販売 12月 47.06%	売上収益	1,121	1,158	+3.3
		事業利益	148	177	+19.9
		当期利益	118	124	+5.0
F-LINE(株) 国内加工(国内事業) (注1)	物流 3月 22.07%				
Ingomar Packing Company, LLC 国際事業(注2)	食品の製造・販売 6月 20.00%				
Kagome Nissin Foods (H.K.) Co., Ltd 国際事業	飲料の販売 12月 30.00%				

- (注) 1. 当社は、2019年4月1日付で物流事業再編に伴いカゴメ物流サービス(株)の全株式を譲渡し、F-LINE(株)へ事業を統合したことから、同社を連結の範囲から除外しております。これに伴い前連結会計年度は2019年1月から2019年3月までの3ヶ月間の業績を連結しております。
2. KAGOME INC.の業績は、同社子会社のKAGOME FOODS INC.を連結しております。また、Ingomar Packing Company, LLC(以下、Ingomar社)を持分法適用会社としております。なお、同社の業績には、Ingomar社への投資に係る出資時のれん部分の減損損失9億96百万円は含まれておりません。
3. Holding da Industria Transformadora do Tomate, SGPS S.A.の業績は、同社子会社の Industria de Transformacao de Produtos Alimentares, S.A.及びFomento da Industria do Tomate, S.A.を連結しております。
4. Kagome Australia Pty Ltd.の業績は、同社子会社のKagome Foods Australia Pty Ltd.及びKagome Farms Australia Pty Ltd.を連結しております。
5. United Genetics Holdings LLCの業績は、同社子会社のUnited Genetics Seeds Companyを含む7社を連結しております。

### 3. 連結損益計算書

単位：百万円

#### ① 連結損益計算書

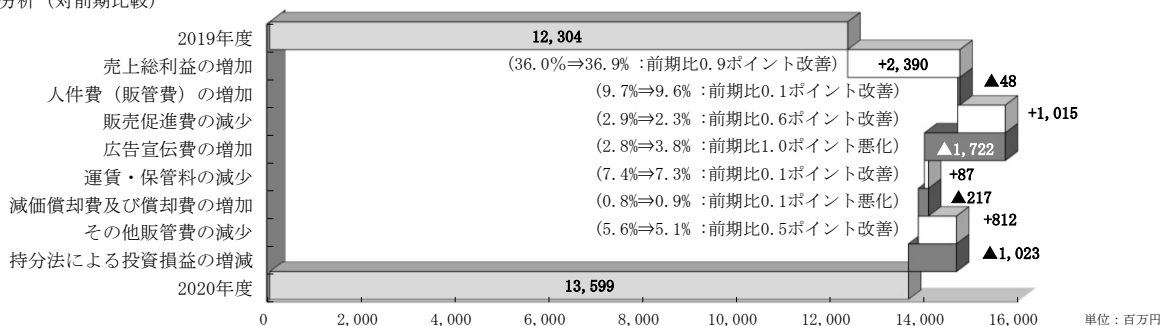
(注) 百分比は売上収益に対する割合

	2019年度	2020年度	増減	主な増減要因/内訳など
<b>売上収益</b>	<b>180,849</b>	<b>183,041</b>	<b>2,192</b>	
売上原価	115,667	115,469	△ 198	
売上原価率	64.0%	63.1%	△0.9%	
<b>売上総利益</b>	<b>65,181</b>	<b>67,572</b>	<b>2,390</b>	
	<i>百分比</i>	<i>百分比</i>		
人件費	17,551	17,600	48	
販売促進費	5,252	4,236	△ 1,015	国内事業における減少によるもの
広告宣伝費	5,150	6,872	1,722	国内事業における増加によるもの
運賃・保管料	13,462	13,374	△ 87	
減価償却費及び償却費	1,482	1,699	217	
その他	10,088	9,275	△ 812	
販売費及び一般管理費 合計(※)	52,986	53,059	72	
持分法による投資損益	108	△ 914	△ 1,023	Ingomar Packing Company, LLCに対する投資の減損損失によるもの
<b>事業利益</b>	<b>12,304</b>	<b>13,599</b>	<b>1,294</b>	
固定資産売却益	159	909	750	子会社所有の投資不動産売却によるもの
固定資産処分損	△ 110	△ 719	△ 608	名古屋本社建替えに伴う一時移転によるもの
減損損失	-	△ 3,028	△ 2,804	Holding da Industria Transformadora do Tomate, SGPS S.Aが保有する固定資産
事業譲渡益	1,692	-	△ 1,692	物流事業の再編に伴うもの
災害による損失	△ 361	-	361	
その他	395	△ 78	△ 473	
その他の収益費用 (純額)	1,775	△ 2,916	△ 4,691	
<b>営業利益</b>	<b>14,079</b>	<b>10,682</b>	<b>△ 3,396</b>	
受取利息	215	140	△ 74	
支払利息	△ 435	△ 480	△ 45	
受取配当金	235	256	21	
デリバティブ評価損益	△ 91	△ 61	29	
為替差損益	△ 34	125	159	
その他	△ 81	△ 38	42	
金融収益費用 (純額)	△ 191	△ 58	133	
<b>税引前利益</b>	<b>13,888</b>	<b>10,624</b>	<b>△ 3,263</b>	
法人所得税費用	3,574	4,522	948	
<b>当期利益</b>	<b>10,314</b>	<b>6,102</b>	<b>△ 4,212</b>	
当期利益の帰属				
<b>親会社所有者</b>	<b>10,198</b>	<b>7,425</b>	<b>△ 2,773</b>	
非支配持分	115	△ 1,323	△ 1,439	

※販売費及び一般管理費の内訳の比較用組替

2019年4月1日に物流事業を統合するF-LINE㈱を発足し、当社物流子会社であったカゴメ物流サービス㈱は連結範囲から除外したことに伴い、同社の販売費及び一般管理費の一部(人件費、その他等)を、2019年4月1日以降、F-LINE㈱への運賃・保管料として計上しています。比較のため、2019年3月31日以前の当該費用は、運賃・保管料へ組替えています。

#### ② 連結事業利益分析 (対前期比較)



※上記百分比は売上収益に対する割合を示しています。

#### 4. セグメント業績

単位：百万円

<セグメント売上収益>

	2019年度	構成比	2020年度	構成比	増減	うち、 為替影響(※)
飲料	72,039	39.8%	74,270	40.6%	2,231	
食品他	60,445	33.5%	60,224	32.9%	△ 220	
加工食品	132,485	73.3%	134,495	73.5%	2,010	
農	9,567	5.3%	10,189	5.6%	622	
その他	3,850	2.1%	786	0.4%	△ 3,063	
調整額(注1)	△ 2,885	△1.6%	△ 3	△0.0%	2,881	
国内事業	143,017	79.1%	145,468	79.5%	2,451	
国際事業	44,398	24.5%	44,344	24.2%	△ 53	△ 635
調整額(注2)	△ 6,566	△3.6%	△ 6,772	△3.7%	△ 205	174
<b>売上収益</b>	<b>180,849</b>	<b>100%</b>	<b>183,041</b>	<b>100%</b>	<b>2,192</b>	<b>△ 460</b>

注1 国内事業内のセグメント間売上収益を消去しております。

注2 国内事業と国際事業間のセグメント売上収益を消去しております。

<セグメント利益> (注3)

	2019年度	利益率	2020年度	利益率	増減	うち、 為替影響(※)
飲料	5,826	8.1%	7,669	10.3%	1,843	
食品他	5,390	8.9%	5,134	8.5%	△ 255	
加工食品	11,216	8.5%	12,803	9.5%	1,587	
農	△ 225	△2.4%	272	2.7%	497	
その他	561	14.6%	344	43.8%	△ 216	
調整額	-	-	-	-	-	-
国内事業	11,552	8.1%	13,420	9.2%	1,868	
国際事業	752	1.7%	178	0.4%	△ 573	41
調整額	-	-	-	-	-	-
<b>事業利益</b>	<b>12,304</b>	<b>6.8%</b>	<b>13,599</b>	<b>7.4%</b>	<b>1,294</b>	<b>41</b>

注3 セグメント利益は事業利益を採用しております。

事業利益は、売上収益から売上原価並びに販売費及び一般管理費を控除し、持分法による投資損益を加えた、当社の経常的な事業の業績を測る利益指標です。

※ 為替影響については、在外子会社財務諸表の円貨への換算影響額を示しております。

(ご参考) 主な通貨の期中平均レート

単位：円

通貨	2019年度	2020年度	増減率
米ドル	109.05	106.82	△2.0%
ユーロ	122.07	121.81	△0.2%
豪ドル	75.83	73.67	△2.8%
台湾ドル	3.53	3.63	2.8%

## 5. 連結財政状態計算書

単位：百万円

### ① 資産の部

	2019年度	2020年度	増減額	対前期末比	増減額うち、 為替影響(※1)	主な増減要因など
現金及び現金同等物	27,260	56,768	29,507	108.2%	4	※2をご参照
営業債権	35,473	35,254	△218	△0.6%	△73	
在庫	42,960	42,304	△655	△1.5%	△203	
有形固定資産	53,634	52,571	△1,062	△2.0%	△10	主に子会社所有の固定資産の減損損失によるもの
無形資産	3,379	3,546	166	4.9%	△29	
持分法で会計処理されている投資	8,238	7,176	△1,062	△12.9%	△178	主に投資の減損損失によるもの
その他	30,231	27,291	△2,940	△9.7%	△101	主に子会社所有の投資不動産売却によるもの
<b>総資産</b>	<b>201,179</b>	<b>224,913</b>	<b>23,733</b>	<b>11.8%</b>	<b>△592</b>	

### ② 負債の部

	2019年度	2020年度	増減額	対前期末比	増減額うち、 為替影響(※1)	主な増減要因など
有利子負債	38,020	55,295	17,274	45.4%	27	新型コロナウイルス感染症拡大による資金調達環境の逼迫に備え、約200億円の借入を実施
営業債務	29,594	33,681	4,087	13.8%	△63	主に当社の工場建替に伴う未払金増加
その他	22,177	23,284	1,106	5.0%	16	未払法人所得税+1,080
<b>負債</b>	<b>89,793</b>	<b>112,261</b>	<b>22,468</b>	<b>25.0%</b>	<b>△19</b>	

### ③ 資本の部

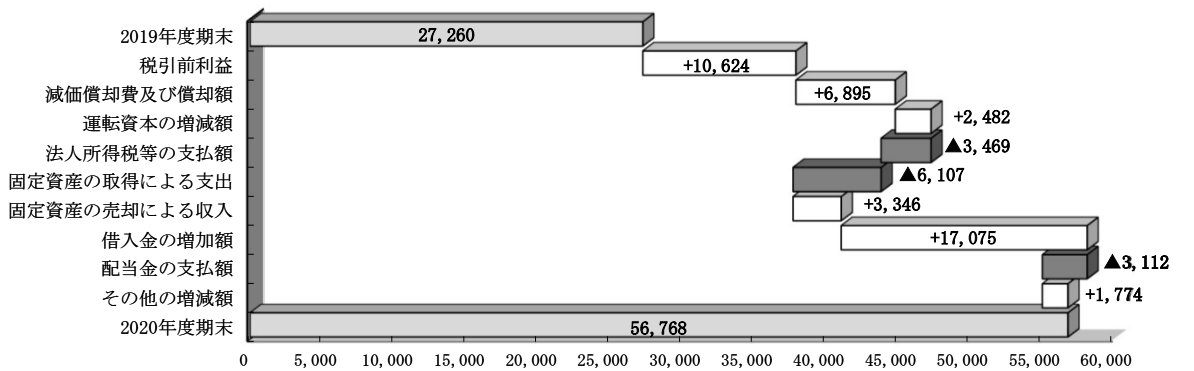
	2019年度	2020年度	増減額	対前期末比	主な増減要因など
親会社の所有者に帰属する持分	108,344	110,976	2,632	2.4%	当期利益+7,425、配当金△3,113、自己株式取得△1,440
非支配株主持分	3,041	1,674	△1,367	△44.9%	非支配持分に帰属する当期利益△1,323
<b>資本</b>	<b>111,386</b>	<b>112,651</b>	<b>1,265</b>	<b>1.1%</b>	
<b>負債・資本</b>	<b>201,179</b>	<b>224,913</b>	<b>23,733</b>	<b>11.8%</b>	

※1 為替影響については、在外子会社財務諸表の円貨への換算影響額を示しております。

(ご参考) 主な通貨の決算日レート

通貨	2019年度	2020年度	増減率
米ドル	109.56	103.50	△5.5%
ユーロ	122.54	126.95	3.6%
豪ドル	76.52	78.84	3.0%
台湾ドル	3.63	3.69	1.7%

### ※2 現金及び現金同等物の増減要因



(注) 上記「運転資本」は次の通り計算しております。  
 運転資本＝営業債権＋たな卸資産－営業債務

6. セグメント売上収益及びセグメント利益の四半期推移

<セグメント売上収益>

(単位：百万円)

		2019年度				2020年度				増減			
		第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
飲料	対外部顧客	15,865	19,402	19,228	17,543	16,674	19,783	20,034	17,779	809	380	805	235
	セグメント間	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	計	15,865	19,402	19,228	17,543	16,674	19,783	20,034	17,779	809	380	805	235
食品他	対外部顧客	11,900	15,745	16,301	16,497	12,226	14,994	16,641	16,362	325	△751	340	△135
	セグメント間	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	計	11,900	15,745	16,301	16,497	12,226	14,994	16,641	16,362	325	△751	340	△135
加工食品	対外部顧客	27,766	35,147	35,529	34,041	28,900	34,777	36,676	34,141	1,134	△370	1,146	99
	セグメント間	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	計	27,766	35,147	35,529	34,041	28,900	34,777	36,676	34,141	1,134	△370	1,146	99
農	対外部顧客	2,128	3,042	2,050	2,345	2,029	3,323	2,518	2,318	△98	281	467	△27
	セグメント間	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	計	2,128	3,042	2,050	2,345	2,029	3,323	2,518	2,318	△98	281	467	△27
その他	対外部顧客	227	225	239	242	231	188	182	180	3	△37	△57	△61
	セグメント間	2,890	22	1	1	0	1	0	0	△2,889	△21	△0	△0
	計	3,117	248	240	243	232	189	182	181	△2,885	△58	△57	△61
調整額 (注1)	対外部顧客	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	セグメント間	△2,883	△0	△0	△0	△0	△1	△0	△0	2,882	△0	0	△0
	計	△2,883	△0	△0	△0	△0	△1	△0	△0	2,882	△0	0	△0
国内事業	対外部顧客	30,121	38,415	37,820	36,629	31,161	38,289	39,376	36,640	1,040	△126	1,556	10
	セグメント間	6	22	0	0	-	-	-	-	△6	△22	△0	△0
	計	30,128	38,438	37,820	36,629	31,161	38,289	39,376	36,640	1,033	△148	1,556	10
国際事業	対外部顧客	9,699	10,282	8,225	9,653	9,701	9,663	8,692	9,515	2	△619	466	△138
	セグメント間	1,553	1,725	1,379	1,877	1,449	1,764	1,555	2,002	△104	38	175	125
	計	11,253	12,008	9,605	11,531	11,151	11,427	10,248	11,518	△102	△580	642	△12
調整額 (注2)	対外部顧客	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	セグメント間	△1,560	△1,748	△1,380	△1,877	△1,449	△1,764	△1,555	△2,002	111	△16	△175	△124
	計	△1,560	△1,748	△1,380	△1,877	△1,449	△1,764	△1,555	△2,002	111	△16	△175	△124
連結財務諸表 計上額	対外部顧客	39,821	48,698	46,045	46,283	40,863	47,952	48,068	46,155	1,042	△745	2,023	△127
	セグメント間	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	計	39,821	48,698	46,045	46,283	40,863	47,952	48,068	46,155	1,042	△745	2,023	△127

注1 国内事業内のセグメント間売上収益を消去しております。  
注2 国内事業と国際事業間のセグメント売上収益を消去しております。

<セグメント利益>

(単位：百万円)

		2019年度				2020年度				増減			
		第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
飲料	利益又は損失(△)	822	1,751	1,835	1,417	1,215	2,344	2,948	1,160	393	593	1,113	△257
	利益率	5.2%	9.0%	9.5%	8.1%	7.3%	11.9%	14.7%	6.5%	2.1%	2.9%	5.2%	△1.6%
食品他	利益又は損失(△)	703	1,387	1,857	1,440	454	1,532	2,196	951	△249	144	338	△489
	利益率	5.9%	8.8%	11.4%	8.7%	3.7%	10.2%	13.2%	5.8%	△2.2%	1.4%	1.8%	△2.9%
加工食品	利益又は損失(△)	1,526	3,138	3,693	2,858	1,669	3,877	5,145	2,111	143	738	1,451	△746
	利益率	5.5%	8.9%	10.4%	8.4%	5.8%	11.1%	14.0%	6.2%	0.3%	2.2%	3.6%	△2.2%
農	利益又は損失(△)	△128	129	△309	83	△94	334	△17	49	33	205	292	△33
	利益率	△6.1%	4.2%	△15.1%	3.6%	△4.7%	10.1%	△0.7%	2.1%	1.4%	5.9%	14.4%	△1.5%
その他	利益又は損失(△)	△6	202	196	169	75	125	104	39	81	△77	△91	△129
	利益率	△0.2%	81.6%	81.5%	69.5%	32.3%	66.2%	57.3%	21.6%	32.5%	△15.4%	△24.2%	△47.9%
調整額	利益又は損失(△)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	利益率	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
国内事業	利益又は損失(△)	1,390	3,470	3,580	3,111	1,649	4,337	5,232	2,200	259	867	1,652	△910
	利益率	4.6%	9.0%	9.5%	8.5%	5.3%	11.3%	13.3%	6.0%	0.7%	2.3%	3.8%	△2.5%
国際事業	利益又は損失(△)	204	363	20	162	353	17	280	△473	148	△345	259	△636
	利益率	1.8%	3.0%	0.2%	1.4%	3.2%	0.2%	2.7%	△4.1%	1.4%	△2.8%	2.5%	△5.5%
調整額	利益又は損失(△)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	利益率	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
連結財務諸表 計上額	利益又は損失(△)	1,595	3,833	3,600	3,273	2,003	4,355	5,513	1,726	408	521	1,912	△1,547
	利益率	4.0%	7.9%	7.8%	7.1%	4.9%	9.1%	11.5%	3.7%	0.9%	1.2%	3.7%	△3.4%