

2025年第3四半期決算補足説明資料

＜2025年第3四半期実績＞

1. 連結損益計算書・指標等
2. 売上収益増減明細
3. 利益増減明細
4. 連結財政状態計算書
5. 連結キャッシュ・フロー計算書
6. その他情報

＜2025年通期業績予想＞

1. 連結損益計算書・指標等
2. 売上収益増減明細
3. 利益増減明細
4. その他情報

2025年11月11日
サントリー食品インターナショナル株式会社

1. 連結損益計算書・指標等

(1) 連結損益計算書

(単位：億円) (億円未満四捨五入)

	2024年第3四半期		2025年第3四半期		対前年増減	
	(実績)	売上収益 構成比	(実績)	売上収益 構成比		
売上収益	12,777	100.0%	12,781	100.0%	4	0.0%
売上総利益	4,925	38.5%	4,859	38.0%	△66	△1.3%
販売費及び一般管理費	3,510	27.5%	3,572	27.9%	62	1.8%
持分法による投資損益	2	0.0%	0	0.0%	△2	△98.9%
その他の収益	39	0.3%	34	0.3%	△5	△13.1%
その他の費用	61	0.5%	54	0.4%	△6	△10.5%
営業利益	1,394	10.9%	1,266	9.9%	△129	△9.2%
金融収益	37	0.3%	21	0.2%	△16	△44.2%
金融費用	36	0.3%	37	0.3%	0	1.1%
税引前四半期利益	1,395	10.9%	1,250	9.8%	△146	△10.4%
法人所得税費用	377	3.0%	332	2.6%	△45	△11.9%
四半期利益	1,018	8.0%	917	7.2%	△101	△9.9%
非支配持分に帰属する四半期利益	185	1.5%	164	1.3%	△22	△11.7%
親会社の所有者に帰属する四半期利益	833	6.5%	754	5.9%	△79	△9.5%

(2) その他指標

(単位：億円)

		2024年 第3四半期 (実績)		2025年 第3四半期 (実績)		対前年増減	
減価償却費		556		602		46	8.3%
営業利益	営業利益率	1,394	10.9%	1,266	9.9%	△129	△9.2%
EBITDA *1	EBITDAマージン	1,973	15.4%	1,883	14.7%	△90	△4.5%

*1 営業利益－その他の収益＋その他の費用＋減価償却費 により算定しています。

		2024年 期末 (実績)	2025年 第3四半期末 (実績)	増減額	
資産合計		20,580	21,258	678	3.3%
資本合計		13,153	13,613	460	3.5%
D/Eレシオ(倍)*2		△0.06	△0.05		

*2 (有利子負債－現金及び現金同等物±ヘッジ会計適用による評価差額等) ÷ 資本合計 により算定しています。

(3) 主要在外会社損益の為替換算レート

(単位：円)

	2024年 第3四半期 (期中平均)	2025年 第3四半期 (期中平均)
米ドル	151.5	148.1
ユーロ	164.6	165.7
英ポンド	193.4	194.8
シンガポールドル	113.2	113.1
タイバーツ	4.2	4.5
ベトナムドン	0.0061	0.0057
ニュージーランドドル	92.3	86.6
オーストラリアドル	100.3	94.9

2. 売上収益増減明細

(単位：億円) (億円未満四捨五入)

	2024年 第3四半期 (実績)	2025年 第3四半期 (実績)	対前年増減		為替中立 対前年増減	備考
日本	5,578	5,565	△13	△0.2%	—	
アジアパシフィック	2,950	2,827	△123	△4.2%	△3.0%	
欧州	2,865	3,010	145	5.1%	4.4%	
米州	1,384	1,379	△5	△0.3%	2.0%	
調整額	—	—	—	—	—	
連結合計	12,777	12,781	4	0.0%	0.4%	

3. 利益増減明細

(1) EBITDA

(単位：億円)

	2024年 第3四半期 (実績)	2025年 第3四半期 (実績)	対前年増減		為替中立 対前年増減	備考
日本	725	665	△60	△8.3%	—	
アジアパシフィック	514	486	△27	△5.3%	△4.5%	
欧州	609	653	44	7.1%	6.4%	
米州	220	226	6	2.5%	4.9%	
調整額	△96	△147	△51	—	—	※
連結合計	1,973	1,883	△90	△4.5%	△4.3%	

※ 調整額は、各報告セグメントに配分していない全社費用です。

(2) セグメント利益

(単位：億円)

	2024年 第3四半期 (実績)	2025年 第3四半期 (実績)	対前年増減		為替中立 対前年増減	備考
日本	471	415	△56	△11.9%	—	
アジアパシフィック	380	317	△63	△16.5%	△15.8%	
欧州	490	538	48	9.8%	9.1%	
米州	176	170	△6	△3.1%	△0.9%	
調整額	△123	△175	△53	—	—	※
連結合計	1,394	1,266	△129	△9.2%	△9.0%	

※ 調整額は、各報告セグメントに配分していない全社費用です。

(3) 日本事業セグメント利益増減明細

(単位：億円)

2024年第3四半期セグメント利益 (実績)	471
販売数量増減影響	△133
活動・構成影響	213
原材料価格・物流費増減	△150
販売促進費・広告宣伝費増減	19
その他	△5
2025年第3四半期セグメント利益 (実績)	415

4. 連結財政状態計算書

(単位：億円)(億円未満四捨五入)

	2024年 期末 (実績)	2025年 第3四半期末 (実績)	増減額	備考
現金及び現金同等物	1,605	1,413	△192	
売上債権及びその他の債権	3,410	3,876	465	※1
その他の金融資産	46	21	△24	
棚卸資産	1,184	1,426	242	※1
その他の流動資産	342	388	46	
小計	6,587	7,125	538	
売却目的で保有する資産	18	10	△9	
流動資産	6,605	7,135	529	
有形固定資産	4,820	4,845	26	
使用権資産	615	631	16	
のれん	2,852	2,905	53	
無形資産	5,309	5,346	37	
持分法で会計処理されている投資	2	2	△1	
その他の金融資産	145	145	△1	
繰延税金資産	156	169	13	
その他の非流動資産	76	80	4	
非流動資産	13,975	14,123	148	
資産合計	20,580	21,258	678	
社債及び借入金	267	88	△179	※2
仕入債務及びその他の債務	4,601	4,973	371	※1
その他の金融負債	270	221	△49	
未払法人所得税等	221	150	△71	
引当金	16	10	△6	
その他の流動負債	67	113	45	
流動負債	5,442	5,554	112	
社債及び借入金	6	5	△0	
その他の金融負債	555	591	36	
退職給付に係る負債	152	162	10	
引当金	74	69	△5	
繰延税金負債	1,117	1,159	43	
その他の非流動負債	83	104	21	
非流動負債	1,986	2,091	106	
負債合計	7,428	7,645	217	
親会社の所有者に帰属する持分合計	12,096	12,524	428	
非支配持分	1,057	1,089	32	
資本合計	13,153	13,613	460	
負債及び資本合計	20,580	21,258	678	

※1 主な増加要因は、12月末と9月末の季節変動による影響

※2 主な減少要因は、長期借入金の返済による影響

5. 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：億円)(億円未満四捨五入)

	2024年 第3四半期 (実績)	2025年 第3四半期 (実績)	対前年増減
税引前四半期利益	1,395	1,250	△146
減価償却費及び償却費	556	602	46
その他	△552	△695	△143
営業活動によるキャッシュ・フロー	1,400	1,157	△243
設備投資による支出	△776	△602	173
子会社の売却による収入	43	—	△43
その他	17	35	17
投資活動によるキャッシュ・フロー	△716	△568	148
有利子負債の増減額	△516	△292	224
配当金の支払額	△294	△386	△93
非支配持分への配当金の支払額	△163	△98	64
財務活動によるキャッシュ・フロー	△972	△776	196
現金及び現金同等物の増減額	△288	△187	101
為替変動による影響	36	△5	△40

6. その他情報

<日本事業 主要ブランド販売数量>※着荷ベース

(単位：百万C/S)

	2024年第3四半期累計		2025年第3四半期累計	
	実績	対前年増減	実績	対前年増減
サントリー天然水	112.6	4%	103.4	△8%
BOSS	70.8	△6%	70.5	△0%
伊右衛門	41.2	△4%	39.9	△3%
GREEN DA・KA・RA	40.1	△5%	36.3	△10%
特定保健用食品および機能性表示食品 計	31.7	7%	30.3	△4%
日本事業 販売数量 合計	348.1	△1%	329.9	△5%

※ 上記数字には㈱ジャパンビレージホールディングス等による他社仕入分の販売数量は含まれていません。

<欧州事業 主要ブランド販売数量>

(単位：百万L)

	2024年第3四半期累計		2025年第3四半期累計	
	実績	対前年増減	実績	対前年増減
オアシス (フランス)	264	3%	257	△3%
シュウェップス (フランス)	141	△4%	141	0%
オレンジナ (フランス)	142	△3%	129	△9%
ルコゼード (英国、アイルランド)	315	△5%	352	12%
ライビーナ (英国、アイルランド)	60	△6%	64	7%
シュウェップス (スペイン、ポルトガル)	98	△7%	96	△2%

1. 連結損益計算書・指標等

(1) 連結損益計算書

(単位：億円) (億円未満四捨五入)

	2024年通期(実績)		2025年通期(予想)		前回予想 (2/13) との差	対前年増減	
		売上収益 構成比		売上収益 構成比			
売上収益	16,968	100.0%	17,210	100.0%	△750	242	1.4%
売上総利益	6,469	38.1%	6,435	37.4%	△255	△34	△0.5%
販売費及び一般管理費	4,780	28.2%	4,885	28.4%	△80	105	2.2%
持分法による投資損益	1	0.0%	0	0.0%	1	△1	—
その他の収益	51	0.3%	35	0.2%	9	△16	△31.4%
その他の費用	139	0.8%	115	0.7%	△25	△24	△17.3%
営業利益	1,602	9.4%	1,470	8.5%	△140	△132	△8.3%
金融収益	56	0.3%	25	0.1%	△60	△31	△55.4%
金融費用	48	0.3%	45	0.3%	△45	△3	△6.3%
税引前利益	1,610	9.5%	1,450	8.4%	△155	△160	△10.0%
法人所得税費用	434	2.6%	395	2.3%	△40	△39	△9.0%
当期利益	1,176	6.9%	1,055	6.1%	△115	△121	△10.3%
非支配持分に帰属する当期利益	241	1.4%	210	1.2%	△60	△31	△13.0%
親会社の所有者に帰属する当期利益	935	5.5%	845	4.9%	△55	△90	△9.6%

(2) その他指標

(単位：億円)

		2024年 通期 (実績)		2025年 通期 (予想)		前回予想 (2/13) との差	対前年増減	
減価償却費		770		830		20	60	7.8%
営業利益		1,602		1,470		△140	△132	△8.3%
親会社の所有者に帰属する当期利益		935		845		△55	△90	△9.6%
EBITDA *1	EBITDAマージン	2,459	14.5%	2,365	13.7%	△175	△94	△3.8%

*1 営業利益－その他の収益＋その他の費用＋減価償却費 により算定しています。

EPS (円)	302.57	273.46
営業利益率	9.4%	8.5%
ROE	8.1%	6.9%
配当性向 *2	39.7%	43.9%

*2 配当性向は、各年度の配当金額総額を各年度の親会社の所有者に帰属する当期利益で除して算定しています。

	2024年 通期 (実績)	2025年 通期 (予想)	前回予想 (2/13) との差	対前年増減	
資産合計	20,580	21,030	30	450	2.2%
資本合計	13,153	13,645	△50	492	3.7%
設備投資	1,284	1,210	△50	△74	△5.8%
D／Eレシオ（倍） *3	△0.06	△0.05			

*3 (有利子負債－現金及び現金同等物±ヘッジ会計適用による評価差額等) ÷ 資本合計 により算定しています。

(3) 主要在外会社損益の為替換算レート

(単位：円)

	2024年 通期 (期中平均)	2025年 通期 (予想)	前回予想 (2/13)
米ドル	151.7	148.0	152.0
ユーロ	164.1	168.0	164.0
英ポンド	193.9	196.0	194.0
シンガポールドル	113.5	114.0	112.0
タイバーツ	4.3	4.5	4.7
ベトナムドン	0.0061	0.0057	0.0064
ニュージーランドドル	91.8	86.0	91.0
オーストラリアドル	100.1	96.0	99.0

2. 売上収益増減明細

(単位：億円)(億円未満四捨五入)

	2024年 通期 (実績)	2025年 通期 (予想)	前回予想 (2/13) との差	対前年増減		為替中立 対前年増減	備考
日本	7,318	7,355	—	37	0.5%	—	
アジアパシフィック	4,020	3,985	△740	△35	△0.9%	0.5%	
欧州	3,681	3,935	80	254	6.9%	4.8%	
米州	1,948	1,935	△90	△13	△0.7%	1.6%	
調整額	—	—	—	—	—	—	
連結合計	16,968	17,210	△750	242	1.4%	1.6%	

3. 利益増減明細

(1) EBITDA

(単位：億円)

	2024年 通期 (実績)	2025年 通期 (予想)	前回予想 (2/13) との差	対前年増減		為替中立 対前年増減	備考
日本	838	800	20	△38	△4.5%	—	
アジアパシフィック	705	665	△165	△40	△5.7%	△4.2%	
欧州	755	810	10	55	7.3%	7.4%	
米州	307	315	△25	8	2.6%	5.0%	
調整額	△146	△225	△15	△79	—	—	※
連結合計	2,459	2,365	△175	△94	△3.8%	△3.1%	

※ 調整額は、各報告セグメントに配分していない全社費用です。

(2) セグメント利益

(単位：億円)

	2024年 通期 (実績)	2025年 通期 (予想)	前回予想 (2/13) との差	対前年増減		為替中立 対前年増減	備考
日本	491	465	—	△26	△5.3%	—	
アジアパシフィック	454	420	△110	△34	△7.5%	△6.3%	
欧州	604	620	15	16	2.7%	0.8%	
米州	237	230	△30	△7	△2.9%	△0.6%	
調整額	△183	△265	△15	△82	—	—	※
連結合計	1,602	1,470	△140	△132	△8.3%	△8.2%	

※ 調整額は、各報告セグメントに配分していない全社費用です。

<2025年通期業績予想>

(3) 日本事業セグメント利益増減明細 (単位：億円)

		前回予想 (2/13) との差
2024年セグメント利益(実績)	491	—
販売数量増減影響	△131	△25
活動・構成影響	282	0
原材料価格・物流費増減	△201	1
販売促進費・広告宣伝費増減	33	15
その他	△9	10
2025年セグメント利益(予想)	465	—

4. その他情報

<日本事業 主要ブランド販売数量>※着荷ベース

(単位：百万C/S)

	2024年通期		2025年通期		前回予想 (2/13) との差
	実績	対前年増減	予想	対前年増減	
サントリー天然水	142.3	3%	135.7	△5%	△4.9
BOSS	96.2	△6%	93.8	△2%	1.7
伊右衛門	55.0	△4%	53.4	△3%	0.3
GREEN DA・KA・RA	47.7	△5%	43.6	△9%	△5.1
特定保健用食品および機能性表示食品 計	41.8	5%	40.3	△4%	0.9
日本事業 販売数量 合計	448.7	△1%	431.7	△4%	△2.8

※ 上記数字には㈱ジャパンビバレッジホールディングス等による他社仕入分の販売数量は含まれていません。