



# 第115回定時株主総会 招集ご通知

## ■ 開催日時

2026年6月26日（金曜日）  
午前10時（受付開始 午前9時予定）

## ■ 開催場所

京都市下京区東堀川通塩小路下ル松明町1番地  
リーガロイヤルホテル京都  
2階「春秋の間」

- 当日ご出席されない場合は、インターネットまたは書面（議決権行使書のご返送）による議決権のご行使をお願い申し上げます。
- 本総会終了後、その一部についてオンデマンド配信（事後配信）を行います（詳細は末尾記載のご案内をご参照ください）。

ご来場の株主様へのお土産の用意は、ございません。



本招集通知は、パソコン・スマートフォンでも主要なコンテンツをご覧いただけます。  
<https://p.sokai.jp/2531/>



## 目次

第115回定時株主総会招集ご通知	3
株主総会参考書類	6
第1号議案 剰余金処分の件	6
第2号議案 取締役7名選任の件	7
(ご参考情報)	
業績ハイライト	15
コーポレートガバナンスの概要	16
事業報告	19
連結計算書類	41
計算書類	43
監査報告	45

宝ホールディングス株式会社

証券コード 2531

## 株主の皆様へ

株主の皆様には、平素より格別のご高配をたまわり厚くお礼申し上げます。

さて、第115回定時株主総会を2026年6月26日（金曜日）に開催いたしますので、ここに招集ご通知をお届けいたします。

宝グループは2025年9月、おかげさまで会社創立100周年という大きな節目を迎えることができました。100年のあゆみは必ずしも平坦な道のりではありませんでしたが、あきらめずに新たな挑戦を続け、酒造業からスタートした当社グループは、バイオ事業、海外日本食材卸事業へと事業領域を拡げてまいりました。

この100周年という節目にあたり、「宝グループ長期Vision 2050」を策定し、“ありたい姿”を「人々に豊かな食生活と健やかな人生を届け、バイオテクノロジーによる新たな価値創造で、世界中に笑顔を広げ続けている宝グループ」として、新たに目指していきたい未来をより具体的に表現いたしました。これを環境変化の激しい時代のなかでの「羅針盤」として、次の100年に向けたチャレンジを続けてまいります。

株主の皆様におかれましては、引き続き温かいご支援をたまわりますよう、なにとぞよろしくお願い申し上げます。



宝ホールディングス株式会社

代表取締役社長 **木村 睦**

### 企業理念

自然との調和を大切に、発酵やバイオの技術を通じて  
人間の健康的な暮らしと生き生きとした社会づくりに貢献します。

## グループ概要

**宝ホールディングス**  
グループ経営の総括

**宝酒造 (国内事業)**

180年余りにわたって培った技術力と、  
新たな発想で唯一無二の「和酒」を追求

**宝酒造インターナショナルグループ (海外事業)**

グローバルネットワークで、  
日本食文化の世界浸透を推進

**タカラバイオグループ (バイオ事業)**

ライフサイエンス産業のインフラを担う  
グローバルプラットフォーム

その他 (国内グループ会社)



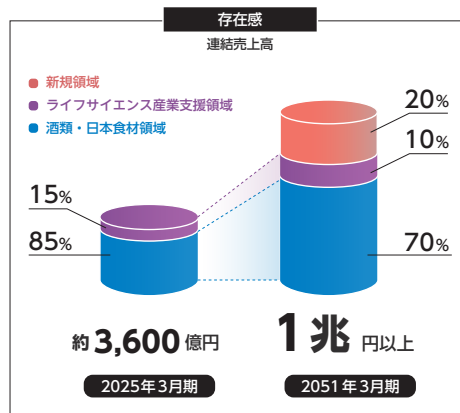
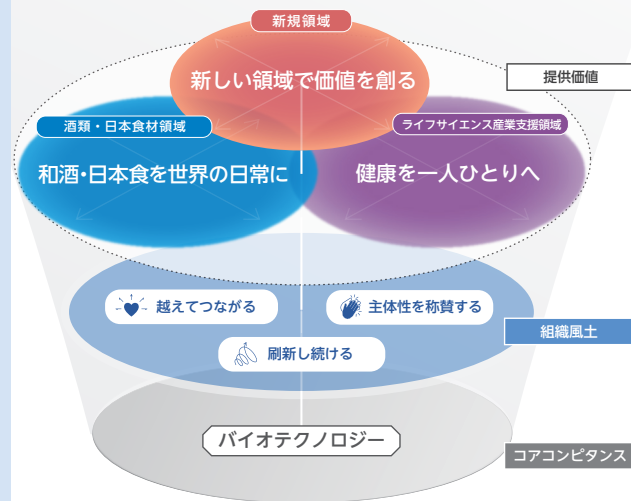
## 「宝グループ 長期Vision 2050」の全体像

# Vision 2050

笑顔は人生の宝

**Smiles in Life**

人々に豊かな食生活と健やかな人生を届け、  
バイオテクノロジーによる新たな価値創造で、  
世界中に笑顔を広げ続けている宝グループ。



当社ウェブサイト「グループ概要」にも、グループの事業内容、長期Visionや中期経営計画に関する情報を掲載しておりますので、ご覧ください。 <https://www.takara.co.jp>



株 主 各 位

京都市下京区四条通烏丸東入長刀鉾町20番地  
宝ホールディングス株式会社  
取締役社長 木 村 睦

## 第115回定時株主総会招集ご通知

拝啓 平素は格別のご高配をたまわり厚くお礼申しあげます。

さて、当社第115回定時株主総会を下記のとおり開催いたしますので、ご通知申しあげます。

本総会の招集に際し、株主総会参考書類、事業報告、連結計算書類、計算書類等の内容である情報（電子提供措置事項）について電子提供措置をとっており、インターネット上の次の当社ウェブサイト「第115回定時株主総会招集ご通知」および「第115回定時株主総会招集ご通知 その他の電子提供措置事項（交付書面への記載を省略した事項）」として掲載しておりますので、ご確認くださいませようお願い申しあげます。

<https://ir.takara.co.jp/ja/Stock/StockholderMtg.html>

(検索エンジンにて「宝ホールディングス 株主総会」でご検索ください。)



当日ご出席されない場合は、インターネットまたは書面（郵送）により議決権を行使することができますので、「株主総会参考書類」をご検討くださいませ、2026年6月25日（木曜日）午後5時30分までに議決権をご行使くださいますようお願い申しあげます。

### [インターネットによる議決権行使の場合]

後記の「インターネットによる議決権行使のご案内」（5頁）をご高覧のうえ、上記の行使期限までに議案に対する賛否をご登録ください。

### [書面（郵送）による議決権行使の場合]

「議決権行使書」用紙に議案に対する賛否をご表示のうえ、上記の行使期限までに到着するようご返送ください。

※ご来場の株主様へのお土産の用意は、ございません。

敬 具

## 記

1. 日時 2026年6月26日（金曜日）午前10時
2. 場所 京都市下京区東堀川通塩小路下ル松明町1番地  
リーガロイヤルホテル京都2階「春秋の間」

### 3. 会議の目的事項

- 報告事項**
1. 第115期（2025年4月1日から2026年3月31日まで）  
事業報告および連結計算書類ならびに会計監査人および監査役会の連結計算書類  
監査結果報告の件
  2. 第115期（2025年4月1日から2026年3月31日まで）  
計算書類報告の件

### 決議事項

- 第1号議案** 剰余金処分の件  
**第2号議案** 取締役7名選任の件

以上

- ~~~~~
- ◎当日ご出席の際は、「議決権行使書」用紙をご持参いただき、会場受付にご提出くださいますようお願い申し上げます。なお、受付開始は、午前9時を予定しております。
  - ◎電子提供措置事項のうち、次の事項につきましては、法令および定款の規定に基づき、書面交付請求をされた株主様に対する交付書面には記載しておりません。従いまして、同交付書面は、監査報告を作成するに際し、監査役および会計監査人が監査をした対象書類の一部であります。
    - ① 事業報告の「業務の適正を確保するための体制およびその運用状況の概要」および「会社の支配に関する基本方針」
    - ② 連結計算書類の「連結株主資本等変動計算書」および「連結注記表」
    - ③ 計算書類の「株主資本等変動計算書」および「個別注記表」
  - ◎ご返送いただいた議決権行使書において、各議案につき賛否の表示がない場合は、賛成の表示があったものとしてお取扱いいたします。
  - ◎電子提供措置事項は、3頁に記載の当社ウェブサイトのほか、次の各サイトにも掲載しております。

・株主総会資料掲載ウェブサイト

<https://d.sokai.jp/2531/teiji/>



・東京証券取引所ウェブサイト（上場会社情報サービス）

<https://www2.jpx.co.jp/tseHpFront/JJK010010Action.do?Show=Show>

※銘柄名（宝ホールディングス）または証券コード（2531）  
を入力・検索し、「基本情報」、「縦覧書類／PR情報」を  
ご選択ください。



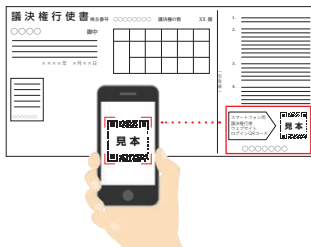
- ◎株主総会参考書類を含む電子提供措置事項に修正が生じた場合は、3頁に記載の当社ウェブサイトならびに上記の株主総会資料掲載ウェブサイトおよび東京証券取引所ウェブサイトに、その旨ならびに修正前の事項および修正後の事項を掲載いたします。
- ◎当社は、株式会社ICJが運営する機関投資家向け「議決権電子行使プラットフォーム」に参加しております。
- ◎以上のほか、招集ご通知発送後に、株主の皆様へお伝えすべき事項が生じた場合は、3頁に記載の当社ウェブサイトに掲載してお知らせいたします。

# インターネットによる議決権行使のご案内

## ログインQRコードを読み取る方法 「スマート行使<sup>®</sup>」

議決権行使コードおよびパスワードを入力することなく議決権行使ウェブサイトへログインすることができます。

1 議決権行使書用紙の右片に記載のQRコードを読み取ってください。



※「QRコード」は(株)デンソーウェーブの登録商標です。

2 以降は画面の案内に従って賛否をご入力ください。



「スマート行使」での議決権行使は **1回に限り可能です**。

議決権行使後に行使内容を変更する場合は、お手数ですが、右記の「議決権行使コード・パスワードを入力する方法」にてログインし、再度議決権行使をお願いいたします。

※QRコードを再度読み取っていただくと、議決権行使ウェブサイトへ遷移できます。

## 議決権行使コード・パスワードを入力する方法

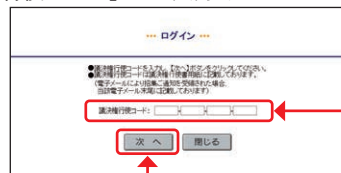
議決権行使ウェブサイト ▶ <https://soukai.mizuho-tb.co.jp/>

1 議決権行使ウェブサイトへアクセスしてください。



「次へすすむ」をクリック

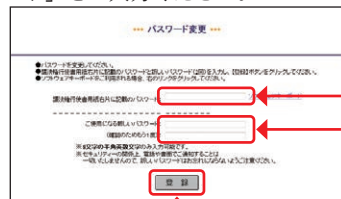
2 議決権行使書用紙の右片の裏面に記載の「議決権行使コード」をご入力ください。



「議決権行使コード」を入力

「次へ」をクリック

3 議決権行使書用紙の右片の裏面に記載の「パスワード」をご入力ください。



「パスワード」を入力

セキュリティ確保のため、初回ログインの際に新しいパスワードを設定してください

「登録」をクリック

4 以降は画面の案内に従って賛否をご入力ください。

※操作画面はイメージです。

インターネットによる議決権行使で  
パソコンやスマートフォンの操作方法などが  
ご不明な場合は、右記にお問合せください。

みずほ信託銀行 証券代行部 インターネットヘルプダイヤル

 **0120-768-524**

(受付時間 9:00~21:00)

### ご注意

- 議決権の行使期限は、2026年6月25日（木曜日）午後5時30分までです。お早めのご行使をお願いいたします。
- パスワードは、一定回数以上連続して誤ったご入力をされると使用できなくなります。その場合は、画面の案内に従ってお手続きください。
- インターネットと書面（議決権行使書）により、重複して議決権を行使された場合は、インターネットによるものを有効な行使としてお取扱いいたします。また、インターネットにより、複数回、議決権を行使された場合は、最終のものを有効な行使としてお取扱いいたします。
- インターネット接続・利用に関する費用は、株主様のご負担となります。
- インターネットによる議決権行使の各方法は、一般的なインターネット接続機器にて動作確認を行っておりますが、お使いの機器やインターネット環境等によっては、ご利用いただけない場合もございます。

### ご参考

機関投資家の皆様につきましては、株式会社ICJが運営する「議決権電子行使プラットフォーム」をご利用いただけます。

# 株主総会参考書類

## 議案および参考事項

### 第1号議案 剰余金処分の件

当社は、株主の皆様への積極的な利益還元を経営上の重要課題と位置付け、業績、財務状況、今後の事業展開などを総合的に勘案して利益還元を実施していくこととしており、当期を最終年度とする「宝グループ中期経営計画2025」におきましては、利益水準に応じた適切な株主還元（配当性向35%を目標）を実施することを株主還元方針としております。

当期の期末配当につきましては、期初の予想どおり1株につき、普通配当29円に創立100周年記念配当2円を加え、合計31円といたしたいと存じます。

また、今後の資本政策の柔軟性を確保するため、財務状況や経営環境などを勘案して、別途積立金を取り崩し、同額を繰越利益剰余金に振り替えたいと存じます。

つきましては、剰余金の処分を次のとおりといたしたいと存じます。

#### 1. 期末配当に関する事項

##### (1) 配当財産の種類

金銭

##### (2) 株主に対する配当財産の割当てに関する事項およびその総額

当社普通株式1株につき金31円（うち普通配当29円、記念配当2円）

総額金5,979,087,397円

##### (3) 剰余金の配当が効力を生じる日

2026年6月29日

#### 2. その他の剰余金の処分に関する事項

##### (1) 減少する剰余金の項目およびその額

別途積立金 35,000,000,000円

##### (2) 増加する剰余金の項目およびその額

繰越利益剰余金 35,000,000,000円

(ご参考)

	第112期 (2023年3月期)	第113期 (2024年3月期)	第114期 (2025年3月期)	第115期<当期> (2026年3月期)
1株当たりの配当金	38円	29円	31円	31円(うち記念配当2円)
配当性向	35.4%	35.3%	37.4%	51.2%

## 第2号議案 取締役7名選任の件

本総会終結の時をもって取締役 木村 睦、鈴木正直、佐藤 敬、友常理子、川上智子、本宮孝夫および白幡清一郎の7氏全員が任期満了となります。

つきましては、取締役7名を選任願いたいと存じます。

なお、本議案につきましては、指名・報酬委員会の審議を経ております。

取締役候補者は次のとおりであります。

取締役候補者の専門性と経験（スキル・マトリックス）につきましては13頁を、また、当社の定める取締役候補者の基準および社外役員の独立性判断基準につきましては14頁をご参照ください。

候補者番号	氏名	●当社における現在の地位および担当 ・重要な兼職の状況	当期取締役会出席状況
1	木村 睦 <span>再任</span>	<ul style="list-style-type: none"> <li>●代表取締役社長</li> <li>・宝酒造株式会社 取締役</li> <li>・宝酒造インターナショナル株式会社 取締役</li> <li>・タカラバイオ株式会社 取締役</li> </ul>	11回/11回 (100%)
2	鈴木 正 直 <span>再任</span>	<ul style="list-style-type: none"> <li>●取締役 人事、サステナビリティ推進、 事業支援・IT推進担当</li> </ul>	8回/8回 (100%) <取締役就任後>
3	佐藤 敬 <span>再任</span>	<ul style="list-style-type: none"> <li>●取締役 事業管理、新規事業開発、 経理・財務、広報・IR担当</li> </ul>	8回/8回 (100%) <取締役就任後>
4	友常 理 子 <span>再任</span> <span>社外</span> <span>独立</span>	<ul style="list-style-type: none"> <li>●社外取締役</li> <li>・弁護士 田辺総合法律事務所 パートナー</li> <li>・株式会社弘電社 社外取締役（監査等委員）</li> <li>・独立行政法人農畜産業振興機構 評価委員会 委員・ 同 コンプライアンス委員会 委員</li> </ul>	11回/11回 (100%)
5	川上 智 子 <span>再任</span> <span>社外</span> <span>独立</span>	<ul style="list-style-type: none"> <li>●社外取締役</li> <li>・早稲田大学大学院 商学大学院 経営管理研究科 教授</li> <li>・株式会社オープンアップグループ 社外取締役</li> </ul>	11回/11回 (100%)
6	本宮 孝 夫 <span>再任</span> <span>社外</span> <span>独立</span>	<ul style="list-style-type: none"> <li>●社外取締役</li> <li>・本宮孝夫税理士事務所 税理士</li> <li>・公益財団法人日本醸造協会 監事</li> </ul>	11回/11回 (100%)
7	白幡 清一郎 <span>再任</span> <span>社外</span> <span>独立</span>	<ul style="list-style-type: none"> <li>●社外取締役</li> <li>・ナプテスコ株式会社 社外取締役</li> <li>・リンテック株式会社 社外取締役</li> </ul>	8回/8回 (100%) <取締役就任後>

候補者  
番号

1

きむら むつみ  
木村 睦 (1963年2月3日生)

再任



所有する当社株式の数

109,300株

当社との特別の利害関係  
なし

当期取締役会出席状況

11回中11回

略歴、地位および担当

1985年4月	当社入社	2018年6月	当社代表取締役社長、 宝酒造インターナショナル株式会社代表取締役社長、 宝酒造株式会社取締役
2002年4月	タカラバイオ株式会社取締役	2020年4月	当社代表取締役社長、 宝酒造株式会社取締役、 宝酒造インターナショナル株式会社取締役
2004年6月	同社常務取締役	2022年6月	当社代表取締役社長、 宝酒造株式会社取締役、 宝酒造インターナショナル株式会社取締役
2007年6月	同社専務取締役		宝酒造インターナショナル株式会社取締役、 タカラバイオ株式会社取締役 現在に至る
2009年5月	同社取締役副社長		
2009年6月	同社代表取締役副社長		
2014年6月	当社取締役、宝酒造株式会社専務取締役		
2016年6月	当社代表取締役副社長、 宝酒造株式会社専務取締役		
2017年6月	当社代表取締役副社長、 宝酒造株式会社取締役		
2017年7月	当社代表取締役副社長、 宝酒造インターナショナル株式会社代表取締役社長、 宝酒造株式会社取締役		

重要な兼職の状況

宝酒造株式会社 取締役  
宝酒造インターナショナル株式会社 取締役  
タカラバイオ株式会社 取締役

取締役候補者とした理由

当社の代表取締役としてリーダーシップを発揮し、また、当社グループの経営企画、財務、経理等の分野における豊富な経験と実績および海外事業にも携わるなどの経験を有するとともに、当社の定める取締役候補者の基準を満たしていることから、引き続き取締役候補者となりました。

候補者  
番号

2

すずき まさなお  
鈴木 正直 (1964年8月27日生)

再任



所有する当社株式の数

14,000株

当社との特別の利害関係  
なし

当期取締役会出席状況

8回中8回（取締役就任後）

略歴、地位および担当

1988年4月	当社入社	2020年4月	当社人事部長、 宝酒造株式会社総務人事部長、 宝酒造インターナショナル株式会社総務人事部長
2014年4月	タカラ長運株式会社（現：長崎運送株式会社） 代表取締役社長（2018年1月まで）	2023年4月	当社執行役員人事部長、 宝酒造株式会社総務人事部長、 宝酒造インターナショナル株式会社総務人事部長
2018年6月	当社人事部長、 宝酒造株式会社管理本部長兼総務人事部長、 宝酒造インターナショナル株式会社総務人事部長	2025年6月	当社取締役 現在に至る

当社における現担当

人事、サステナビリティ推進、事業支援・IT推進担当

取締役候補者とした理由

当社グループの人事等に関する分野および物流事業における豊富な経験と実績を有するとともに、当社の定める取締役候補者の基準を満たしていることから、引き続き取締役候補者となりました。

候補者  
番号

3

さとう けい  
佐藤 敬 (1971年9月23日生)

再任



### 略歴、地位および担当

1995年4月 当社入社  
2019年4月 宝酒造株式会社ブランド戦略部長  
兼酒類統括営業部長  
2020年4月 同社営業部長  
2024年4月 当社執行役員事業管理部長  
2025年6月 当社取締役  
現在に至る

### 当社における現担当

事業管理、新規事業開発、経理・財務、広報・IR担当

### 取締役候補者とした理由

当社グループの経営企画等に関する分野および国内事業における豊富な経験と実績を有するとともに、当社の定める取締役候補者の基準を満たしていることから、引き続き取締役候補者となりました。

所有する当社株式の数

10,600株

当社との特別の利害関係  
なし

当期取締役会出席状況

8回中8回（取締役就任後）

候補者  
番号

4

とも つね まさ こ  
友常 理子 (戸籍上の氏名 井崎理子)  
(1972年2月17日生)

再任 社外 独立



### 略歴、地位および担当

2002年10月 弁護士登録（第一東京弁護士会）、  
田辺総合法律事務所入所  
2010年4月 自衛隊員倫理審査会委員  
(2020年3月まで)  
2013年4月 田辺総合法律事務所パートナー（現職）  
2018年6月 当社社外取締役（現職）  
2020年6月 株式会社弘電社社外取締役（監査等委員）  
(現職)  
2024年4月 独立行政法人農畜産業振興機構  
評価委員会委員（現職）・  
同コンプライアンス委員会委員（現職）  
2025年11月 公認不正検査士（CFE）資格取得  
現在に至る

### 重要な兼職の状況

弁護士 田辺総合法律事務所 パートナー  
株式会社弘電社 社外取締役（監査等委員）  
独立行政法人農畜産業振興機構 評価委員会 委員・同 コンプライアンス委員会 委員

### 社外取締役候補者とした理由等

- 同氏は社外取締役候補者であります。同氏を引き続き社外取締役候補者とした理由は、同氏はこれまでの職歴などを通じた企業法務等に関する豊富な経験と実績および高い見識を有しており、これらが当社の経営体制の一層の充実には反映されるものと判断されるとともに、当社の定める社外取締役候補者の基準を満たしていることによるものであります。また、同氏には、上記の専門的な立場からの監督、助言等を行うための役割を期待するものであります。
- 同氏はこれまで社外役員となること以外の方法で会社の経営に関与したことはありませんが、同様の理由により、社外取締役としての職務を適切に遂行できると判断しております。

所有する当社株式の数

0株

当社との特別の利害関係  
なし

当期取締役会出席状況

11回中11回

当社社外取締役在任期間

8年（本総会終結時）



所有する当社株式の数

0株

当社との特別の利害関係  
なし

当期取締役会出席状況

11回中11回

当社社外取締役在任期間

7年（本総会最終時）

### 略歴、地位および担当

2000年4月	関西大学商学部専任講師	2019年4月	早稲田大学スマート社会技術融合研究機構マーケティング国際研究所（現：マーケティング&サステナビリティ国際研究所）所長（現職）
2002年4月	関西大学商学部助教授	2019年6月	当社社外取締役（現職）
2003年4月	ワシントン大学 Foster School of Business客員研究員（2004年3月まで、および2007年10月から2008年3月まで）	2019年12月	公認会計士試験 試験委員（2021年11月まで）
2007年4月	関西大学商学部准教授	2022年9月	コペンハーゲンビジネススクール 招聘客員教授（2022年12月まで）、株式会社夢真ビーネックスグループ（現：株式会社オープンアップグループ）社外取締役（現職）
2009年4月	関西大学商学部教授（2015年3月まで）	2023年3月	ハワイ大学マノア校シャイドラー経営大学院 客員研究員（2024年8月まで）
2012年8月	INSEAD ブルーオーシャン戦略研究所（フランス）客員研究員（現職）（2013年3月まで）	2024年9月	神戸大学大学院経営学研究科研修員（2025年3月まで） 現在に至る
2013年1月	ワシントン大学 Foster School of Businessフルプライト研究員（2013年3月まで）		
2013年10月	南洋理工大学アジア消費者インサイト研究所（シンガポール）リサーチフェロー（2018年7月まで）		
2015年4月	早稲田大学大学院 商学学術院 経営管理研究科教授（現職）		
2016年4月	早稲田大学総合研究機構 早稲田ブルー・オーシャン戦略研究所（現：早稲田ブルー・オーシャン・シフト研究所）幹事（現職）		

### 重要な兼職の状況

早稲田大学大学院 商学学術院 経営管理研究科 教授  
株式会社オープンアップグループ 社外取締役

### 社外取締役候補者とした理由等

- 同氏は社外取締役候補者であります。同氏を引き続き社外取締役候補者とした理由は、同氏はこれまでの職歴などを通じた経営学およびマーケティング等に関する豊富な経験と実績および高い見識を有しており、これらが当社の経営体制の一層の充実に反映されるものと判断されるとともに、当社の定める社外取締役候補者の基準を満たしていることによるものであります。また、同氏には、上記の専門的な立場からの監督、助言等を行うための役割を期待するものであります。
- 同氏はこれまで社外役員となること以外の方法で会社の経営に関与したことはありませんが、同様の理由により、社外取締役としての職務を適切に遂行できると判断しております。

候補者  
番号

6

もと みや たか お  
**本宮 孝夫** (1956年12月10日生)

再任 社外 独立



### 略歴、地位および担当

1975年 4月	国税庁関東信越国税局入局	2017年 7月	同庁退官
2009年 7月	同庁課税部酒税課酒税企画官	2017年12月	本宮孝夫税理士事務所税理士（現職）
2012年 7月	同庁関東信越国税局古河税務署長	2023年 6月	当社社外取締役（現職）、 公益財団法人日本醸造協会監事（現職）
2013年 7月	独立行政法人酒類総合研究所総務課長		現在に至る
2014年 7月	国税庁長官官房総務課監督評価官室長		
2016年 7月	同庁高松国税局長		

### 重要な兼職の状況

本宮孝夫税理士事務所 税理士  
公益財団法人日本醸造協会 監事

### 所有する当社株式の数

0株

### 当社との特別の利害関係 なし

### 当期取締役会出席状況

11回中11回

### 当社社外取締役在任期間

3年（本総会終結時）

### 社外取締役候補者とした理由等

- ・同氏は社外取締役候補者であります。同氏を引き続き社外取締役候補者とした理由は、同氏はこれまでの職歴などを通じた税務等に関する豊富な経験と実績および高い見識を有しており、これらが当社の経営体制の一層の充実に反映されるものと判断されるとともに、当社の定める社外取締役候補者の基準を満たしていることによるものであります。また、同氏には、上記の専門的な立場からの監督、助言等を行うための役割を期待するものであります。
- ・同氏はこれまで社外役員となること以外の方法で会社の経営に関与したことはありませんが、同様の理由により、社外取締役としての職務を適切に遂行できると判断しております。



### 略歴、地位および担当

1983年4月	日本ペイント株式会社入社	2018年3月	日本ペイントホールディングス株式会社 取締役常務執行役員
2013年4月	同社執行役員	2020年3月	同社常務執行役
2014年10月	日本ペイントホールディングス株式会社執行役員	2022年1月	同社顧問(2022年12月まで)
2015年4月	同社上席執行役員、 日本ペイント・サーフケミカルズ株式会社 代表取締役社長	2023年3月	ナプテスコ株式会社社外取締役(現職)
2018年1月	日本ペイントホールディングス株式会社常務執行役員、 日本ペイントマリン株式会社 代表取締役社長(2021年12月まで)	2024年6月	リンテック株式会社社外取締役(現職)
		2025年6月	当社社外取締役(現職) 現在に至る

### 所有する当社株式の数

0株

### 当社との特別の利害関係

なし

### 当期取締役会出席状況

8回中8回(取締役就任後)

### 当社社外取締役在任期間

1年(本総会終結時)

### 重要な兼職の状況

ナプテスコ株式会社	社外取締役
リンテック株式会社	社外取締役

### 社外取締役候補者とした理由等

同氏は社外取締役候補者であります。同氏を引き続き社外取締役候補者とした理由は、同氏はこれまでの職歴などを通じた企業経営・経営戦略・海外ビジネス等に関する豊富な経験と実績および高い見識を有しており、これらが当社の経営体制の一層の充実に反映されるものと判断されるとともに、当社の定める社外取締役候補者の基準を満たしていることによるものであります。また、同氏には、上記の専門的な立場からの監督、助言等を行うための役割を期待するものであります。

- (注) 1. 友常理子、川上智子、本宮孝夫および白幡清一郎の4氏については、当社の定める社外役員の独立性判断基準をそれぞれ満たしており、当社が株式を上場している東京証券取引所に対し、同取引所の規則等に定める「独立役員」としての届出をそれぞれ行っております。
2. 本宮孝夫氏が監事を務める公益財団法人日本醸造協会と当社の子会社との間で取引(酒類製造用の酵母の提供を受けることにかかる対価等の支払い)がありますが、年間取引額は2百万円未満の僅少なものであります。また、白幡清一郎氏が社外取締役を務めるリンテック株式会社と当社の子会社との間で取引(工場で使用される包装用資材の提供を受けることにかかる対価等の支払い)がありますが、年間取引額は3百万円未満の僅少なものであります。
3. 当社は、友常理子、川上智子、本宮孝夫および白幡清一郎の4氏との間で、会社法第425条第1項各号の額の合計額を責任限度額とする責任限定契約をそれぞれ締結しており、本議案においてこれら4氏の選任が承認された場合、当該責任限定契約をそれぞれ継続する予定であります。
4. 当社は、保険会社との間で会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を締結しており、当該保険契約の内容の概要は、事業報告4.(4)「役員等賠償責任保険契約の内容の概要」に記載のとおりであります。本議案において候補者7氏の選任が承認された場合、当該7氏は引き続き当該保険契約の被保険者となります。また、当該保険契約は次回更新時においても同内容での更新を予定しております。

(ご参考)

### 取締役候補者の専門性と経験（スキル・マトリックス）

第2号議案において提案している取締役候補者の専門性と経験は、次のとおりであります。

氏名	企業経営 経営戦略	財務 会計 税務	法務 コンプライアンス	人事 労務	研究開発 製品技術	ブランド戦略 マーケティング	海外ビジネス 国際性
木村 睦	●	●	●	●			●
鈴木 正直	●			●			
佐藤 敬	●	●				●	
友常 理子			●	●			
川上 智子	●					●	●
本宮 孝夫		●	●				
白幡 清一郎	●				●	●	●

### 執行役員の専門性と経験（スキル・マトリックス）

当社は、執行役員制度を導入しております。本總會終結時点において選任を予定している執行役員の専門性と経験は、次のとおりであります。

氏名	企業経営 経営戦略	財務 会計 税務	法務 コンプライアンス	人事 労務	研究開発 製品技術	ブランド戦略 マーケティング	海外ビジネス 国際性
森 三典	●					●	●
渋谷 尚己	●					●	
宮村 毅	●				●	●	●
川島 己根雄	●		●				

(ご参考)

### 取締役候補者の指名に関する方針と手続

取締役候補者の指名については、次の基準に照らし、代表取締役社長が指名・報酬委員会の審議を経て取締役会に提案し、決議している。

- ・優れた人格・見識と経営全般の見地から経営課題を認識してこれを解決できる能力を有すること。
- ・業務執行取締役においては、専門分野における十分な知見・経験・実績を有するとともに、高い組織運営能力を有すること。
- ・社外取締役においては、出身の各分野における豊富な経験を有するとともに、独立した立場から取締役会の意思決定の妥当性・適正性を確保するための助言・提言ができる資質を有していること。

### 社外役員の独立性判断基準

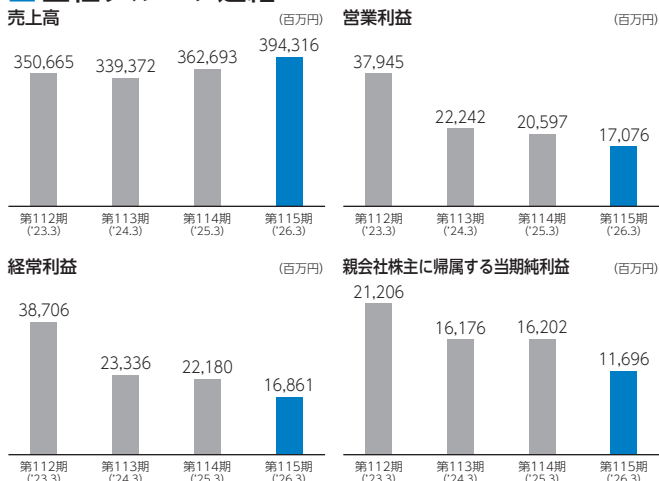
当社は、社外取締役および社外監査役（以下総称して「社外役員」という。）のうち、以下の各要件のすべてを満たす場合には、当社からの独立性を有している者と判断する。

1. 現在および過去のいずれの時点においても、次の要件を満たすこと。  
当社、当社の子会社または関連会社（以下総称して「当社グループ」という。）の業務執行者（業務執行取締役、執行役または支配人その他の使用人をいう。以下同じ。）でないこと。
2. 現在および過去5年間において、次のすべての要件を満たすこと。
  - (1) 当社の大株主（総議決権の10%以上の議決権を直接または間接的に保有している者をいう。）またはその業務執行者でないこと。
  - (2) 当社グループが総議決権の10%以上の議決権を有する会社その他の団体またはその業務執行者でないこと。
  - (3) 当社グループの主要な取引先である者（当社グループとの取引額が、当社の一事業年度における連結売上高の2%以上の者をいう。）またはその業務執行者でないこと。
  - (4) 当社グループを主要な取引先とする者（当社グループとの取引額が、自らの一事業年度における連結売上高の2%以上の者をいう。）またはその業務執行者でないこと。
  - (5) 当社グループの主要な借入先（当社グループの借入金残高が、当社の連結総資産の2%以上の借入先をいう。ただし、これに該当しない場合であっても、当社の事業報告等において「主要な借入先」として記載する借入先については、当社グループの主要な借入先に該当するものとみなす。）またはその業務執行者でないこと。
  - (6) 当社グループから役員報酬以外に、年間1,000万円以上の報酬等を受領している弁護士、公認会計士、税理士、コンサルタント等の専門サービス提供者（法人その他の団体であるときはそれに所属して当該サービスを提供する者）でないこと。
  - (7) 当社グループの会計監査人（法人であるときはそれに所属して業務を執行する者）でないこと。
  - (8) 当社グループから年間1,000万円以上の寄付を受けている者（法人その他の団体であるときはそれに所属して業務を執行する者）でないこと。
  - (9) 社外役員の相互就任関係（当社グループの業務執行者が当社グループ以外の会社の社外役員であり、かつ、当該当社グループ以外の会社の業務執行者が当社の社外役員である関係をいう。）となる会社の業務執行者でないこと。
  - (10) 近親者（配偶者または二親等内の親族をいう。）が、当社グループの業務執行者（使用人にあつては部長に相当する役職以上の者に限る。）でなく、かつ、上記（1）から（9）までに掲げる者（会社の業務執行者のうち使用人にあつては部長に相当する役職以上の者に限り、会社以外の団体に所属する者にあつては重要な業務を執行する者に限る。）でないこと。
3. その他、独立した社外役員としての職務を果たせないと合理的に判断される事情を有していないこと。

以上

## 業績ハイライト (ご参考情報)

### ■ 当社グループ連結



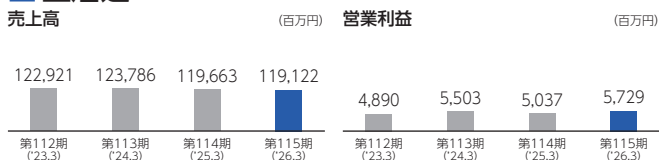
売上高  
394,316百万円  
前期比 +8.7%

営業利益  
17,076百万円  
前期比 -17.1%

経常利益  
16,861百万円  
前期比 -24.0%

親会社株主に帰属する  
当期純利益  
11,696百万円  
前期比 -27.8%

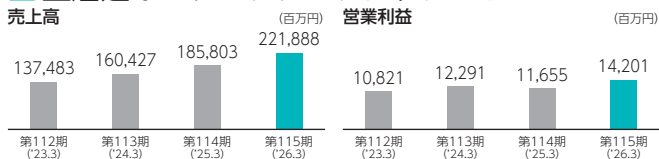
### ■ 宝酒造



売上高  
119,122百万円  
前期比 -0.5%

営業利益  
5,729百万円  
前期比 +13.7%

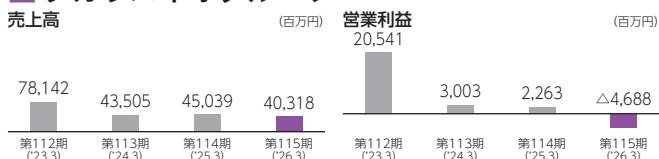
### ■ 宝酒造インターナショナルグループ



売上高  
221,888百万円  
前期比 +19.4%

営業利益  
14,201百万円  
前期比 +21.8%

### ■ タカラバイオグループ



売上高  
40,318百万円  
前期比 -10.5%

営業利益  
△4,688百万円  
前期比 - %

業績の詳細は、当社IRサイトをご覧ください。

<https://ir.takara.co.jp/ja/Library.html>



## コーポレートガバナンスの概要（ご参考情報）

### 1. コーポレートガバナンスの基本的な考え方

当社および当社グループは、「自然との調和を大切に、発酵やバイオの技術を通じて 人間の健康的な暮らしと 生き生きとした 社会づくりに貢献します。」という企業理念のもと、新たな価値を創造し続けることによって社会への貢献を果たしています。

当社は、当社グループ創立100周年を迎えた2025年に、当社グループが目指していききたい未来と2050年の「ありたい姿」を具体的に表現した「宝グループ 長期Vision 2050」を策定し、「人々に豊かな食生活と健やかな人生を届け、バイオテクノロジーによる新たな価値創造で、世界中に笑顔を広げ続けている宝グループ」となることを目指しております。

当社は、この「ありたい姿」を実現することこそが、当社グループの持続的な成長と中長期的な企業価値の向上につながるものであり、その効果的・効率的な実現に向けた透明・公正かつ迅速・果断な意思決定を行うためのコーポレートガバナンス体制が必要であると考えております。またそれと同時に、信頼される企業グループであり続けるために、株主、顧客、従業員、債権者、地域社会等のステークホルダーの立場を尊重し、適切なコミュニケーションに努めていくための体制が必要であるとも考えております。

当社は、上記の考え方のもとにコーポレートガバナンス体制を構築していくことで持続的な成長と中長期的な企業価値の向上を図ることとしております。

### 2. コーポレートガバナンス体制

当社は、持株会社としてグループ経営を行うにあたり、経営に対する実効性の高い監督および監査を行うためには次の体制とすることが最も適切であると考え、コーポレートガバナンス体制として監査役設置会社を選択しております。

- ・各事業に関する高度な専門知識と経験をもつ業務執行取締役と、豊富な経験と幅広い見識を持ち、株主を含むあらゆるステークホルダーの視点に立脚して助言・提言等を行う複数の独立性のある社外取締役とで構成する取締役会が、経営の重要な意思決定を行い、かつ、業務執行の監督を行う。
- ・豊富な経験と幅広い見識を持った独立性のある社外監査役を含め、財務・会計・法務に関する知識を有する監査役が監査役会を構成し、それぞれの監査役がその機能と権限を有効に活用して取締役による業務執行等の監査を行う。

#### ① 取締役および取締役会

当社は、一定の基準を満たす者の中から、それぞれの能力・知識・経験・専門性などをふまえ、業務執行の相互の補完と監督機能強化の観点から最もふさわしいと考えられる人物を、その性別・国籍・職歴・年齢等にとらわれることなく取締役に選任することで、取締役会全体として必要な多様性を確保することとしております。また、経営環境への迅速な対応、取締役の経営責任の明確化のために、取締役の任期は1年としております。

#### ② 監査役および監査役会

当社は、財務・会計・法務に関する知識を有する者を監査役に選任することで、監査役および監査役会としての役割および責務を遂行する上で必要な機能を確保することとしております。

### ③ 指名・報酬委員会

当社は、取締役会の機能の独立性・客観性を担保するため、取締役会の下に独立社外取締役を主要な構成員とする指名・報酬委員会を設置し、その適切な関与を得ることとしております。

＜指名・報酬委員会の審議事項＞

- ・株主総会に提案する取締役候補者に関する事項
- ・株主総会に提案する取締役の報酬限度額の改定等に関する事項
- ・取締役の個人別の報酬に関する事項
- ・その他取締役の指名や報酬等に関する事項

### 3. 政策保有株式

当社グループでは、当社のグループ会社も含め、各社の関係先企業の株式を保有することがあります。株式の政策保有の方針としては、業務提携、取引の維持および強化など保有目的および便益やリスクをふまえた保有の合理性を各社の取締役会が認めた場合のみとし、当社取締役会は毎年定期的に、個々の保有株式について、当社グループの持続的な成長と中長期的な企業価値の向上に資するものであるかを精査し、継続保有の適否を検証し、検証結果を開示することとしております。

当社は、2025年5月13日開催の取締役会において、2025年3月期末時点で当社および当社の子会社が保有する全ての政策保有株式について継続保有の適否の検証を行い、より一層の資本効率の改善に向けて、政策保有株式の総額を、2025年3月末時点の時価約320億円から、2030年3月期末までに50%削減する（政策保有株式の総額は連結純資産の5%程度にする）ことを決議いたしました。

2026年3月期には、当社および当社の子会社の取締役会において、2025年5月13日時点で7銘柄、それ以降にも26銘柄、計33銘柄を売却対象銘柄（保有株式の一部を売却対象とする銘柄を含む）に指定していましたが、2026年3月期末までに32銘柄を売却いたしました。売却額は約79億円で、2025年3月末時点の時価換算で当時の保有株式の21.7%を削減いたしました。その一方で、保有株式の株価が大幅に上昇したことなどにより、2026年3月末の政策保有株式の保有残高は約371億円となり、2025年3月末より16.1%増加いたしました。

なお、2026年5月13日開催の当社の取締役会において、2027年3月期には、金融機関7銘柄、サプライヤー・発注先14銘柄、得意先・販売先27銘柄、その他関係先9銘柄の全57銘柄のうち、当該取締役会決議時点では20銘柄を売却対象銘柄として適時売却を進めることにいたしました。

上記も含めた当社のコーポレートガバナンスに関する情報は、以下の当社ウェブサイトに掲載いたしております。

<https://ir.takara.co.jp/ja/Management/CorporateGovernance.html>



以上



## 1. 企業集団の現況

### (1) 事業の経過および成果

当連結会計年度における世界経済は、景気は一部の地域において弱さがみられるものの、緩やかな持ち直しが続きました。我が国においては、雇用・所得環境の改善を背景に、景気は緩やかに回復いたしました。中東情勢の影響や米国の通商政策の動向による影響が懸念されるなど、先行きは依然として不透明な状況が続いております。

このような経済状況のもと、当社グループは、会社創立100周年となる2025年に向けた長期経営構想「TaKaRa Group Challenge for the 100<sup>th</sup>」において、「Smiles in Life～笑顔は人生の宝～」をVisionとして掲げ、おいしさを追求する技術と革新的なバイオ技術によって、和酒・日本食とライフサイエンスにおける多様な価値を安全・安心に提供する企業グループとして、世界中の暮らしを、命を、人生を、笑顔で満たすために挑戦し続けてまいりました。

また、「TaKaRa Group Challenge for the 100<sup>th</sup>」の総仕上げに向けて「宝グループ中期経営計画2025」では、「成長・強化領域への投資を加速させ、企業価値を高める3年間」を経営方針とし、社会課題の解決に資するバリューチェーンを強化しながら商品・サービスを通じた社会課題の解決と、長期的かつ持続的に成長原資を生み出す「稼ぐ力」の向上を統合した経営を推進いたしました。

この結果、「宝グループ中期経営計画2025」の最終年度となりました当連結会計年度の経営成績は、売上高は394,316百万円（前期比8.7%増）、売上総利益は127,696百万円（同6.7%増）、販売費及び一般管理費は110,619百万円（同11.7%増）、営業利益は17,076百万円（同17.1%減）、経常利益は支払利息や為替差損が増加したことなどにより16,861百万円（同24.0%減）となりました。親会社株主に帰属する当期純利益は、特別利益が投資有価証券売却益の計上などにより増加しましたが、特別損失も未稼働の受託製造にかかる設備などの減損損失を計上したことなどにより増加し、繰延税金資産の一部取り崩しなども行いましたので11,696百万円（同27.8%減）となりました。

セグメントごとの経営成績は次のとおりであります。

#### 〔宝酒造〕

宝酒造は、「松竹梅白壁蔵「滯」」や「タカラ「焼酎ハイボール」」を中心とした広告などの活用や、伸長するノンアルコール市場に向けた「タカラ「辛口ゼロボール」」のリニューアルや新フレーバーの発売などにより、ユーザーを獲得し、重点ブランドの売上構成比を引き上げることで利益率の向上を図りました。拡

大する中食市場に向けて、利益率の高い食品調味料(だし)の強化にも注力いたしました。また、品質管理の徹底など安全・安心に対する取り組みを継続するとともに、全社一体となったコストダウンにも取り組みました。

当セグメントのカテゴリ別の売上状況などは次のとおりであります。

焼酎では、甲類焼酎の大容量商品などが減少しましたので、減収となりました。清酒では、“松竹梅「天」”や“松竹梅「昴」”などが増加しましたので、増収となりました。ソフトアルコール飲料では、“タカラ「焼酎ハイボール」”が引き続き増加しましたので、増収となりました。調味料では、本みりんや料理清酒が増加し、食品調味料も増加しましたので、増収となりました。原料用アルコール等は減収となりました。

以上の結果、宝酒造の売上高は119,122百万円（前期比0.5%減）となりました。売上原価は88,948百万円（同0.9%減）となり、売上総利益は30,174百万円（同0.9%増）となりました。販売費及び一般管理費は、広告宣伝費や販売促進費などが減少し24,445百万円（同1.8%減）となりましたので、営業利益は5,729百万円（同13.7%増）となりました。

### 〔宝酒造インターナショナルグループ〕

宝酒造インターナショナルグループは、日本からの酒類の輸出や海外各地で酒類の製造・販売を行う海外酒類事業と海外の日本食レストランや小売店などに日本食材などを販売する海外日本食材卸事業を展開しております。

当セグメントの売上状況などは次のとおりであります。

海外酒類事業では、ウイスキーはプレミアムバーボン“Blanton’s”が引き続き好調に推移いたしました。また、海外専用商品の育成や現地ニーズを捉えた新商品開発に取り組んでいる和酒の売上も増加しましたので、海外酒類事業は増収となりました。海外日本食材卸事業では、米国や欧州を中心に倉庫・物流機能や拠点の整備・拡大を進めました。また、和酒や水産品などの付加価値が高く差異化された商品のラインアップの拡充を進めたことや、新たにグループに迎え入れた企業の業績の寄与もありましたので、海外日本食材卸事業も増収となりました。

以上の結果、宝酒造インターナショナルグループの売上高は221,888百万円（前期比19.4%増）となりました。売上原価は149,075百万円（同18.2%増）となり、売上総利益は72,812百万円（同22.0%増）となりました。販売費及び一般管理費は、人件費や運送費などが増加し58,610百万円（同22.0%増）となりましたので、営業利益は14,201百万円（同21.8%増）となりました。

## 〔タカラバイオグループ〕

タカラバイオグループは、バイオテクノロジーを利用する研究開発活動がますます広がりを見せる中、こうした研究開発活動を支援する試薬・機器を開発・製造し、世界中のバイオ研究者や製薬企業、検査センター等のインダストリー顧客に提供する事業を展開しております。また、再生・細胞医療・遺伝子治療の開発・製造を支援するCDMO事業を展開しております。CDMOとは医薬品の製法開発から製造までの工程を受託する事業を指し、タカラバイオグループでは、特に遺伝子治療薬等の分野に注力しております。その他、遺伝子医療事業では、遺伝子治療関連製造補助剤の製造・販売、新規モダリティの創出、臨床開発プロジェクトを進め、独自のバイオ創薬基盤技術の価値の最大化に取り組んでおります。

当セグメントの売上状況は、試薬、機器、受託および遺伝子医療の全てのカテゴリーで減少いたしました。

以上の結果、タカラバイオグループの売上高は40,318百万円（前期比10.5%減）となりました。売上原価は、売上構成の変化の影響などにより20,057百万円（同5.7%増）となりましたので、売上総利益は20,261百万円（同22.3%減）となりました。販売費及び一般管理費は、Curio Bioscience, Inc.の買収に関する費用およびのれん償却費を計上したことなどから24,949百万円（同4.8%増）となり、営業損失は4,688百万円（前期は営業利益2,263百万円）となりました。

## 〔その他〕

その他のセグメントは、貨物運送事業、ワイン輸入販売、不動産賃貸事業などであります。当セグメントの売上高は、ワイン輸入販売などが増加しましたので32,200百万円（前期比4.3%増）となりました。売上原価は26,816百万円（同2.6%増）となり、売上総利益は5,383百万円（同14.0%増）となりました。販売費及び一般管理費は、販売促進費などが増加し2,025百万円（同0.5%増）となりましたので、営業利益は3,358百万円（同24.0%増）となりました。

## (2) 設備投資の状況

当連結会計年度の設備投資は、無形固定資産、建設仮勘定に計上したものを含め総額24,500百万円でありました。

そのうち主要なものは次のとおりであります。

① 当連結会計年度中に完成した主要設備

宝酒造株式会社

酒類・調味料充填設備

② 当連結会計年度において継続中の主要設備の新設、拡充、改修

タカラバイオ株式会社

ワクチン関連およびCDMO事業等のデュアルユース製造設備

③ 重要な固定資産の売却、撤去、滅失

該当事項はありません。

### (3) 資金調達の状況

当連結会計年度は特記すべき資金調達は行っておりません。

なお、当社は機動的な資金調達を目的として、融資枠10,000百万円のコミットメントラインおよび10,000百万円のコマーシャル・ペーパーの発行枠を設定しております。

### (4) 直前3事業年度の企業集団の財産および損益の状況

区分	第112期 (2023年3月期)	第113期 (2024年3月期)	第114期 (2025年3月期)	第115期 (2026年3月期)
売上高 (百万円)	350,665	339,372	362,693	394,316
営業利益 (百万円)	37,945	22,242	20,597	17,076
経常利益 (百万円)	38,706	23,336	22,180	16,861
親会社株主に帰属する当期純利益 (百万円)	21,206	16,176	16,202	11,696
1株当たり当期純利益 (円)	107.26	82.09	82.98	60.52
総資産 (百万円)	399,174	437,468	477,587	513,801
純資産 (百万円)	255,318	280,465	300,903	310,937
1株当たり純資産額 (円)	1,031.60	1,171.10	1,255.93	1,344.61

## (5) 重要な子会社の状況

会社名	議決権比率 %	主要な事業の内容
宝酒造株式会社	100.0	酒類、調味料、原料用アルコールの製造・販売
宝酒造インターナショナル株式会社	100.0	グループ会社の管理、酒類・調味料の輸出版売
Takara Sake USA Inc.	(100.0)	酒類、調味料の製造・販売
Age International, Inc.	(100.0)	バーボンウイスキーの販売
The Tomatin Distillery Co. Ltd	(94.2)	スコッチウイスキーの製造・販売
Foodex SAS	(100.0)	酒類、食品、調味料等の輸入および卸売業
Cominport Distribución, S.L.	(100.0)	酒類、食品、調味料等の輸入および卸売業
Tazaki Foods Ltd.	(100.0)	酒類、食品、調味料等の輸入および卸売業
Kagerer & Co. GmbH	(90.0)	酒類、食品、調味料等の輸入および卸売業
Mutual Trading Co., Inc.	(85.8)	酒類、食品、調味料等の輸入および卸売業
Nippon Food Supplies Company Pty Ltd	(100.0)	酒類、食品、調味料等の輸入および卸売業
タカラバイオ株式会社	60.9	試薬および機器の開発・製造・販売、受託、 遺伝子医療
Takara Bio USA, Inc.	(100.0)	試薬および機器の開発・製造・販売
Curio Bioscience, Inc.	(100.0)	試薬の開発・製造・販売
宝生物工程（大連）有限公司	(100.0)	試薬の開発・製造・販売、受託
宝日医生物技術（北京）有限公司	(100.0)	試薬および機器の販売
Takara Bio Europe S.A.S.	(100.0)	試薬の製造・販売、機器の販売、受託
タカラ物流システム株式会社	100.0	貨物の運送
株式会社ラック・コーポレーション	100.0	ワインの輸入販売

(注) 議決権比率の ( ) 内は間接所有割合であります。

## (6) 対処すべき課題

当社グループを取り巻く環境は、国内での高齢化・少子化による人口減少や若年層のアルコール離れによる酒類市場の長期的な縮小、国内外での労働力不足等による人件費の増加など、今後も厳しさを増してくることが予想されます。また、地政学的要因を背景としたグローバルなサプライチェーンへの影響等により、原材料やエネルギー価格の高騰を起点として、国内外での様々なコストアップが懸念され、安定的な調達に対するリスクも高まっています。さらに、現下のライフサイエンス分野の研究開発アクティビティは、物価高等の影響による研究予算の縮減や、米国政府の方針による研究開発助成金の大幅削減などにより、産業界およびアカデミアにおいて世界的に低迷しております。

一方で、ノンアルコール飲料も含めた国内のRTD市場では厳しい競争下ながらも市場の拡大が見込まれ、世界的な和酒・日本食市場は引き続き成長が期待されるほか、ライフサイエンス研究市場も再生・細胞医療・遺伝子治療等を中心に依然として中長期的な市場成長のポテンシャルは高く、当社グループにとって成長を見込める機会も数多く存在しています。また、気候変動、生物多様性保全、資源保全、人権尊重といった多様な課題への対応が世界的規模で求められており、持続可能な社会づくりに向けた企業の責任はますます大きくなっています。そして、持続的な成長や企業価値の向上に向けては、資本効率性の向上による成長・強化領域への投資の強化や、人的資本やITなどの無形資産への投資の強化と活用がこれまで以上に重要になってきています。

このような状況の中、当社グループは2025年9月に当社グループの2050年のありたい姿として、「宝グループ 長期Vision 2050」を策定いたしました。「Smiles in Life」に込めた想いと新たにめざしていきたい未来をより具体的に表現したものであります。環境変化の激しい時代のなかで、新たなチャレンジをしていく「拠り所」「羅針盤」となるもので、バイオテクノロジーをコアコンピタンスとして、「酒類・日本食材領域」「ライフサイエンス産業支援領域」に加え、食料不足や環境問題などの社会課題の解決を通じて食と健康を越えた「新規領域」での価値創造や事業創出に取り組むことをめざしております。

そして、2026年5月に「宝グループ 長期Vision 2050」の実現も見据えた成長軌道への回復と、中長期的な成長の道筋を確立すべく「宝グループ 中期経営計画2030」を策定いたしました。

「宝グループ 中期経営計画2030」の概要は以下のとおりであります。

## 〔宝グループ 中期経営計画2030〕

### 全体方針

～事業ポートフォリオ戦略を支えるグローバルな経営基盤を早期に整備することで、成長軌道へと回復させるとともに、長期的な成長の道筋を確立する～

### 財務目標

宝グループ連結 2031年3月期

ROIC	7%以上
ROE	10%以上
営業利益	378億円以上
売上高	4,930億円以上

(参考：2028年3月期)

ROIC	4.3%
ROE	6.1%
営業利益	235億円
売上高	4,290億円

### 財務方針

- ・これまでの成長・強化領域への投資効果の獲得により営業キャッシュ・フロー創出力を強化し、既存事業の効率性や新規事業創出に向けた投資を実行する。
- ・有利子負債の活用と政策保有株式・保有不動産売却を原資とした株主還元策により資本コストを低減する。
- ・累進配当を導入し、5年累計で総還元性向50%を基本方針とする。自己株式取得は、成長投資とのバランスを勘案して機動的に実施する。

## 基本方針

### ① 長期Vision 2050の実現に向けた事業ポートフォリオ戦略

当社グループの事業ポートフォリオ戦略の基本的な考え方は、既存の酒類・日本食材領域とライフサイエンス産業支援領域のそれぞれにおいて、強みやアセットを活用することだけでなく、社外の知見も取り入れながら、当社グループの持つ技術・事業基盤・ネットワーク等を横断的に活用する取り組みを進めていくことで、新規事業開発や既存事業の強化・拡張につなげ、長期Visionで示す3つの提供価値を実現していくというものです。具体的には以下のとおりです。

【酒類・日本食材領域】	様々なアプローチでのグローバルな和酒・調味料拡大戦略のブラッシュアップと周辺領域への事業拡張
【ライフサイエンス産業支援領域】	差別化されたビジネスモデルの再構築と事業領域の拡張
【新規領域】	バイオテクノロジーの活用を中心とした新規事業開発

この考え方にに基づき、新規事業を含めた7つの事業を、市場ステージや資本効率、競争優位性の観点から、「コア」「キャッシュ」「成長」「問題」「創出」という位置づけに分類しております。

成長軌道への回復に向けて、まずは「問題」と位置付ける次の事業の一部撤退を速やかに行います。

- ・ 遺伝子医療における遺伝子治療の自社臨床開発プロジェクト中止
- ・ CDMOにおけるGMP細胞加工受託からの撤退

その上で、以下の「見極め」を中心に、事業ポートフォリオ戦略を早期に（2年以内を目途）見直します。

- ・ 日本食を成長事業として位置づけ続けるか
- ・ CDMO、遺伝子医療を継続するか

### ② グループガバナンス/マネジメント体制の見直し

- ・ 事業ポートフォリオ戦略を議論し、経営資源の投下・配分方針を継続的に見直すための経営会議体を新たに設置する
- ・ 重要な投資の意思決定プロセスの見直し、投資結果に係るレビューの充実、タカラバイオに対するガバナンス体制の見直し

### ③ ROIC重視の再徹底

- ・事業ユニット別WACCに基づいたROIC目標設定
- ・ROIC目標に連動したNPVハードルレート設定や、グループ各社の経営層の評価体系や報酬体系の必要に応じた見直し

### ④ 既存事業の収益構造改革

【バイオ】	遺伝子医療/CDMOの一部撤退を中心とした固定費の抜本的削減、試薬のビジネスモデルの再構築
【日本食】	宝酒造インターナショナル本社および海外子会社におけるマネジメント強化や業務オペレーションの高度化等を通じた営業利益率の改善
【和酒】	国内での製造設備への投資を踏まえた、コア事業としての競争力を維持しながら持続性のある事業構造への変革

### ⑤ グループシナジーの発揮による成長の道筋の確立

- ・グローバルな和酒・調味料拡大戦略のブラッシュアップによる海外での市場創造力の強化
- ・バイオテクノロジーをコアコンピタンスとした新規事業開発と既存事業の強化・拡張

なお、基本方針と連動した人的資本の活用（人財・組織風土）への取り組みも強化してまいります。

【人財】	<ul style="list-style-type: none"><li>・コーポレート人財の強化</li><li>・グローバル人財の強化</li><li>・次世代を担う人財育成および適材適所の配置</li></ul>
【組織風土】	<ul style="list-style-type: none"><li>・宝グループ全体で社員が交流できる場や機会の創出</li><li>・宝グループ全体で社員同士が情報交換・共有ができる仕組みの構築</li></ul>

また、「宝グループ サステナビリティ・ポリシー」についても、「宝グループ 長期Vision 2050」と連動する形で、「新規領域での価値提供」という新たなマテリアリティ（重要課題）を追加しております。

当社グループは、これからも事業活動を通じた社会的価値の創造により、ステークホルダーの皆様から信頼される企業グループを目指すとともに、持続可能な社会の実現に貢献してまいります。

株主の皆様におかれましては、何卒一層のご指導ご鞭撻を賜りますよう、お願い申し上げます。

## (7) 企業集団の主要な事業セグメント (2026年3月31日現在)

当社は、グループ会社の株式を保有することにより事業活動を支配および管理する持株会社であります。当社グループが営む事業セグメント別の主要な事業の内容は次のとおりであります。

事業セグメントの名称	主要な事業の内容
宝酒造	焼酎・清酒・ソフトアルコール飲料・本みりん・食品調味料・原料用アルコールの製造・販売
宝酒造インターナショナルグループ	酒類・調味料の輸出販売、海外における日本食材の輸入および卸売業ならびにウイスキー・清酒の製造・販売
タカラバイオグループ	試薬および機器の開発・製造・販売、受託、遺伝子医療
その他	貨物の運送、ワインの輸入販売、不動産の賃貸

## (8) 企業集団の主要な拠点等 (2026年3月31日現在)

当社 京都市下京区四条通烏丸東入長刀鉾町20番地

### 〔宝酒造〕

宝酒造株式会社 本社事務所 京都市下京区四条通烏丸東入長刀鉾町20番地

東京事務所 東京都中央区日本橋二丁目15番10号

支社 北海道支社（北海道）、東北支社（宮城県）、首都圏支社（東京都）、関信越支社（群馬県）、中部支社（愛知県）、西日本支社（大阪府）、九州支社（福岡県）

工場 松戸工場（千葉県）、楠工場（三重県）、伏見工場（京都府）、白壁蔵（兵庫県）、黒壁蔵（宮崎県）、島原工場（長崎県）

### 〔宝酒造インターナショナルグループ〕

宝酒造インターナショナル株式会社（京都市下京区四条通烏丸東入長刀鉾町20番地）

Takara Sake USA Inc.（米国）

Age International, Inc.（米国）

The Tomatin Distillery Co. Ltd（英国）

Foodex SAS（仏国）

Cominport Distribución, S.L.（スペイン）

Tazaki Foods Ltd.（英国）

Kagerer & Co. GmbH（独国）

Mutual Trading Co., Inc.（米国）

Nippon Food Supplies Company Pty Ltd（豪州）

### 〔タカラバイオグループ〕

タカラバイオ株式会社	本社	滋賀県草津市野路東七丁目4番38号
	事業所	草津事業所（滋賀県）

Takara Bio USA, Inc.（米国）

Curio Bioscience, Inc.（米国）

宝生物工程（大連）有限公司（中国）

宝日医生物技術（北京）有限公司（中国）

Takara Bio Europe S.A.S.（仏国）

### 〔その他〕

タカラ物流システム株式会社（京都府）

株式会社ラック・コーポレーション（東京都）

### (9) 企業集団の従業員の状況 (2026年3月31日現在)

事業セグメントの名称	従業員数	前連結会計年度末比増減
宝酒造	1,243名	11名増
宝酒造インターナショナルグループ	2,251	48名増
タカラバイオグループ	1,743	36名減
その他	290	24名減
当社	193	8名減
合計	5,720	9名減

### (10) 主要な借入先の状況 (2026年3月31日現在)

借入先	借入額
株式会社みずほ銀行	1,885百万円
農林中央金庫	1,340

(注) 上記のほか、シンジケートローンによる借入金（総額40,000百万円）があります。

### (11) その他企業集団の現況に関する重要な事項

当社は、2026年2月13日開催の取締役会において、連結子会社であるタカラバイオ株式会社を完全子会社とすべく、同社の普通株式を金融商品取引法に基づく公開買付けにより取得することを決議いたしました。これにより、本公開買付けを2026年2月16日から2026年4月6日の期間で実施した結果、買付終了日において応募株券等の総数が買付予定数の下限以上となりましたので、本公開買付けが成立いたしました。

なお、当社は、タカラバイオ株式会社の株主を当社のみとするための一連の手続を実施することを予定しております。

## 2. 会社の株式に関する事項 (2026年3月31日現在)

- (1) 発行可能株式総数 870,000,000株  
(2) 発行済株式の総数 197,252,043株 (自己株式4,378,256株を含む。)  
(3) 株主数 80,239名  
(4) 大株主

株主名	持株数	持株比率
	千株	%
日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口)	19,763	10.25
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505010	17,488	9.07
株式会社みずほ銀行	9,616	4.99
農林中央金庫	8,550	4.43
VALUEACT JAPAN MASTER FUND, L.P.	6,000	3.11
明治安田生命保険相互会社	5,370	2.78
株式会社日本カストディ銀行 (信託口)	5,345	2.77
株式会社京都銀行	5,000	2.59
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 510311	4,908	2.54
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 510312	4,809	2.49

- (注) 1. 持株数の千株未満は切り捨てております。  
2. 持株比率は、自己株式 (4,378千株) を控除して計算しております。  
3. 2026年1月30日付で関東財務局長に提出された、大量保有報告書にかかる変更報告書において、バリューストック・キャピタル・マネジメンツ・エルピー (ValueAct Capital Management, L.P.) ならびにその共同保有者であるバリューストック・ジャパン・マスター・ファンド・エルピー (ValueAct Japan Master Fund, L.P.)、バリューストック・ストラテジック・マスター・ファンド・スリー・エルピー (ValueAct Strategic Master Fund III, L.P.) およびバリューストック・ストラテジック・グローバル・マスター・ファンド・エルピー (ValueAct Strategic Global Master Fund, L.P.) が、2026年1月29日現在で合計29,193千株 (株券等保有割合14.80%) を保有している旨が記載されているものの、当社として当事業年度末現在における実質保有株式数を確認することができないため、上記大株主の状況は、株主名簿上の所有株式数に基づいて記載しております。

### (5) その他株式に関する重要な事項

特記すべき事項はありません。

### 3. 会社の新株予約権等に関する事項

記載すべき事項はありません。

### 4. 会社役員に関する事項

#### (1) 取締役および監査役の氏名等 (2026年3月31日現在)

地位	氏名	担当および重要な兼職の状況
代表取締役社長	木 村 睦	宝酒造株式会社取締役、宝酒造インターナショナル株式会社取締役、タカラバイオ株式会社取締役
取締役	鈴木 正直	人事、サステナビリティ推進、事業支援・IT推進担当
取締役	佐 藤 敬	事業管理、経理・財務、広報・IR担当
取締役	友 常 理 子	弁護士 田辺総合法律事務所パートナー、株式会社弘電社社外取締役（監査等委員）、独立行政法人農畜産業振興機構評価委員会委員・同コンプライアンス委員会委員
取締役	川 上 智 子	早稲田大学大学院 商学学院 経営管理研究科教授、株式会社オープンアップグループ社外取締役
取締役	本 宮 孝 夫	本宮孝夫税理士事務所税理士、公益財団法人日本醸造協会監事
取締役	白 幡 清一郎	ナブテスコ株式会社社外取締役、リンテック株式会社社外取締役
常勤監査役	三 井 照 明	宝酒造株式会社監査役、宝酒造インターナショナル株式会社監査役
常勤監査役	森 圭 助	宝酒造株式会社監査役、宝酒造インターナショナル株式会社監査役
監査役	吉 本 明 子	ボストンコンサルティンググループ シニアアドバイザー、株式会社トーエネック社外取締役、住友精化株式会社社外取締役
監査役	矢 倉 昌 子	弁護士 アスカ法律事務所パートナー、田岡化学工業株式会社社外取締役（監査等委員）、神東塗料株式会社社外取締役、株式会社ワキタ社外取締役（監査等委員）
監査役	宮 口 亜 希	公認会計士宮口亜希事務所 所長、株式会社イチネンホールディングス社外取締役、山陽特殊製鋼株式会社社外取締役（監査等委員）

- (注) 1. 「重要な兼職の状況」について  
当社子会社の役職に関しては、当社の重要な子会社（1.（5）「重要な子会社の状況」に記載）における重要な職務を記載の対象としております。
- 取締役 友常理子、川上智子、本宮孝夫および白幡清一郎の4氏は、社外取締役であります。
  - 監査役 吉本明子、矢倉昌子および宮口亜希の3氏は、社外監査役であります。
  - 取締役 友常理子、川上智子、本宮孝夫および白幡清一郎ならびに監査役 吉本明子、矢倉昌子および宮口亜希の7氏については、当社が株式を上場している東京証券取引所に対し、同取引所の規則等に定める「独立役員」としての届出をしております。
  - 常勤監査役 三井照明氏は当社の経理部門の責任者としての業務経験等を通じて、常勤監査役 森 圭助氏は当社の経理・財務部門の担当役員としての業務経験等を通じて、監査役 宮口亜希氏は公認会計士としての長年の業務経験等を通じて、それぞれ財務および会計に関する相当程度の知見を有するものであります。
  - 当事業年度中の取締役および監査役の異動
    - 2025年6月27日開催の第114回定時株主総会において、鈴木正直、佐藤 敬および白幡清一郎の3氏は取締役に、森 圭助、矢倉昌子および宮口亜希の3氏は監査役に新たに選任され、それぞれ就任しました。
    - 2025年6月27日付で、取締役 高橋秀夫および森 圭助ならびに監査役 山中俊人、鈴木洋一および松永 諭の5氏は、それぞれ任期満了により退任しました。
    - 2025年6月27日開催の監査役会において、監査役 森 圭助氏は常勤監査役に新たに選定され、就任しました。
  - 2026年4月1日付で組織改正を行ったことに伴い、同日付で取締役の担当を一部変更し、次のとおりとしました。  
取締役 佐藤 敬 事業管理、新規事業開発、経理・財務、広報・IR担当
  - 当社は、執行役員制度を導入しております。執行役員の地位、氏名ならびに担当および重要な兼職の状況は次のとおりであります。（2026年4月1日現在）

専務執行役員	森 三 典	宝酒造インターナショナル株式会社代表取締役社長
専務執行役員	渋谷 尚 己	宝酒造株式会社代表取締役社長
専務執行役員	宮 村 毅	タカラバイオ株式会社代表取締役社長
常務執行役員	川 島 己根雄	総務、グループ品質保証担当、総務部長

## (2) 取締役および監査役の報酬等

### ① 報酬等の内容の決定に関する方針等

#### イ. 取締役および監査役の報酬等の内容の決定に関する基本方針等

当社の取締役および監査役の報酬は、株主総会決議に基づくそれぞれの報酬総額の限度額の範囲内において、取締役会にて承認された「役員報酬内規」に基づき、取締役については代表取締役社長が、指名・報酬委員会の審議を経た上で取締役会決議により委任を受けて決定することとし、また、監査役については監査役の協議により決定することとしております。なお、「役員報酬内規」の条項の改定は、取締役に係る部分は取締役会の決議、監査役に係る部分は監査役の協議を経るものとしております。

当社の業務執行取締役の報酬は、役位および役割に応じた固定報酬とインセンティブの強化を目的とする業績連動報酬とで構成し、社外取締役および監査役の報酬は、その役割に鑑み、固定報酬のみとしております。

ロ. 取締役の個人別の報酬等の内容についての決定方針等

当社は、取締役会の決議により、取締役の個人別の報酬等の内容の決定にかかる次の方針を決定しております。

a. 固定報酬の額の決定等に関する方針

当社の取締役の固定報酬は、役位および役割に応じて、当社の業績その他経済状況等も考慮しながら総合的に勘案してその額を決定するものとし、毎月一定の時期に支給するものとしております。

b. 業績連動報酬の額の決定等に関する方針

当社の業務執行取締役の業績連動報酬は、前事業年度の業績連動報酬の支給額と各々の前事業年度の業績評価点数をもとにその額を決定するものとし、毎月一定の時期に支給するものとしております。前事業年度の業績評価点数は、当社が最も重視すべき経営指標として位置付けている連結営業利益を主たる評価指標として算定することとしております。

c. 業務執行取締役の固定報酬の額および業績連動報酬の額の割合の決定に関する方針

当社の業務執行取締役の報酬は、すべての役位において、固定報酬の額と業績連動報酬の標準額との割合を1：1とすることを基本としてそれぞれの額を決定することとしております。

d. 取締役の個人別の報酬の内容についての決定に関する事項

取締役会決議により当社の取締役の報酬の決定の委任を受ける代表取締役社長の権限は、本方針に沿って各取締役の個人別の固定報酬および業績連動報酬のそれぞれの額を決定することとし、当該権限が代表取締役社長によって適切に行使されるよう、代表取締役社長によるこれらの決定にあたっては、指名・報酬委員会の審議を経ることとしております。

## ② 当事業年度にかかる報酬等の総額等

役員区分	固定報酬額		業績連動報酬額		合計
	対象員数	総額	対象員数	総額	
	名	百万円	名	百万円	百万円
取締役 (うち社外取締役)	9 (4)	88 (31)	5 (-)	51 (-)	140 (31)
監査役 (うち社外監査役)	8 (5)	75 (31)	- (-)	- (-)	75 (31)
合計 (うち社外役員)	17 (9)	163 (63)	5 (-)	51 (-)	215 (63)

- (注) 1. 取締役の報酬等の額には、使用人兼務取締役の使用人分の給与は含まれておりません。
2. 当事業年度末現在の取締役は7名（うち社外取締役4名）、監査役は5名（うち社外監査役3名）であります。上記の取締役の人数と相違しておりますのは、上記には当事業年度中に退任した取締役2名および監査役3名（うち社外監査役2名）が含まれているためであります。
3. 業績連動報酬は、前事業年度の業績連動報酬の支給額と各々の前事業年度の業績評価点数をもとに、代表取締役社長が指名・報酬委員会の審議等を経て決定しております。前事業年度の業績評価点数は、連結営業利益を主たる評価指標として算定しております。これは、連結営業利益を最も重視すべき経営指標として位置付けているためであります。連結営業利益の実績は、前記1.（4）「直前3事業年度の企業集団の財産および損益の状況」に記載のとおりであります。
4. 取締役の報酬限度額は、固定報酬額については、2025年6月27日開催の第114回定時株主総会において年額136百万円以内（うち社外取締役分40百万円以内）と決議いただいております。同総会最終時点の取締役の員数は7名（うち社外取締役4名）であります。また、業績連動報酬額（社外取締役以外の取締役を対象）については、2015年6月26日開催の第104回定時株主総会において年間につき前事業年度の連結営業利益の1%相当額以内と決議いただいております。同総会最終時点の取締役（社外取締役を除く）の員数は8名であります。なお、これらの額には使用人兼務取締役の使用人分の給与は含まれません。
5. 監査役の報酬限度額は、2017年6月29日開催の第106回定時株主総会において年額120百万円以内と決議いただいております。同総会最終時点の監査役の員数は5名（うち社外監査役3名）であります。
6. 当事業年度にかかる各取締役の個人別の固定報酬および業績連動報酬のそれぞれの額に関しては、取締役会は、代表取締役社長 木村 睦氏にその決定を委任しております。委任した理由は、当社全体の業績等を俯瞰しつつ、各取締役の個々の業績の評価を行うには代表取締役社長が最も適していると判断したためであり、委任された権限が適切に行使されるよう、これらの決定にあたっては、指名・報酬委員会の審議等を経ております。また、当事業年度にかかる取締役の個人別の報酬等の内容については、指名・報酬委員会において、前記①ロ、記載の「取締役の個人別の報酬等の内容についての決定方針等」に沿ったものであると確認したことを含め承され、同委員会からその旨の助言を得ていることから、取締役会は、当事業年度にかかる取締役の個人別の報酬等の内容が当該方針に沿うものであると判断しております。

## (3) 責任限定契約の内容の概要

当社は、社外取締役 友常理子、川上智子、本宮孝夫および白幡清一郎ならびに社外監査役 吉本明子、矢倉昌子および宮口亜希の7氏との間で、会社法第425条第1項各号の額の合計額を責任限度額とする責任限定契約を締結しております。

#### (4) 役員等賠償責任保険契約の内容の概要

当社は、保険会社との間で、当社および日本国内の子会社（タカラバイオ株式会社等を除く10社）の取締役、監査役および執行役員等を被保険者とする、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を締結しており、保険料は全額当社が負担しております。当該保険契約の内容の概要は、被保険者がその職務の執行に関し責任を負うことまたは当該責任の追及にかかる請求を受けることによって生ずることのある損害を当該保険契約により保険会社が補償するものであり、1年ごとに契約を更新しております。

#### (5) 社外役員に関する事項

##### ① 他の法人等の業務執行者または社外役員等の兼職の状況

地位	氏名	兼職先および兼職の状況
社外取締役	友 常 理 子	弁護士 田辺総合法律事務所 パートナー 株式会社弘電社 社外取締役（監査等委員） 独立行政法人農畜産業振興機構評価委員会 委員・同コンプライアンス委員会 委員
社外取締役	川 上 智 子	早稲田大学大学院 商学学院 経営管理研究科 教授 株式会社オープンアップグループ 社外取締役
社外取締役	本 宮 孝 夫	公益財団法人日本醸造協会 監事
社外取締役	白 幡 清一郎	ナブテスコ株式会社 社外取締役 リンテック株式会社 社外取締役
社外監査役	吉 本 明 子	ボストンコンサルティンググループ シニアアドバイザー 株式会社トーエネック 社外取締役 住友精化株式会社 社外取締役
社外監査役	矢 倉 昌 子	弁護士 アスカ法律事務所 パートナー 田岡化学工業株式会社 社外取締役（監査等委員） 神東塗料株式会社 社外取締役 株式会社ワキタ 社外取締役（監査等委員）
社外監査役	宮 口 亜 希	株式会社イチネンホールディングス 社外取締役 山陽特殊製鋼株式会社 社外取締役（監査等委員）

(注) 上記各兼職先と当社との間には、いずれも特別な関係はありません。なお、社外取締役 本宮孝夫氏が監事を務める公益財団法人日本醸造協会と当社の子会社との間で取引（酒類製造用の酵母の提供を受けることにかかる対価等の支払い）がありますが、年間取引額は2百万円未満の僅少なものであります。また、社外取締役 白幡清一郎氏が社外取締役を務めるリンテック株式会社と当社の子会社との間で取引（工場で使用する包装用資材の提供を受けることにかかる対価等の支払い）がありますが、年間取引額は3百万円未満の僅少なものであります。

## ② 当事業年度における主な活動状況

### イ. 社外取締役

氏名	出席状況、発言状況および期待される役割に関して行った職務の概要
友 常 理 子	<p>当事業年度中に開催された取締役会11回のすべてに出席いたしました。これまでの職歴などを通じた企業法務等に関する豊富な経験と実績および高い見識に基づき、必要に応じて、取締役会の意思決定の妥当性・適正性を確保するための質問その他の発言を行っており、専門的な立場から監督、助言等を行うための役割を適切に果たしております。また、指名・報酬委員会の委員長として、当事業年度中に開催された同委員会3回のすべてに出席し、取締役候補者の指名や取締役の報酬等にかかる取締役会の機能の独立性・客観性を担保する機能を担っております。</p>
川 上 智 子	<p>当事業年度中に開催された取締役会11回のすべてに出席いたしました。これまでの職歴などを通じた経営学およびマーケティング等に関する豊富な経験と実績および高い見識に基づき、必要に応じて、取締役会の意思決定の妥当性・適正性を確保するための質問その他の発言を行っており、専門的な立場から監督、助言等を行うための役割を適切に果たしております。また、指名・報酬委員会の委員として、当事業年度中に開催された同委員会3回のすべてに出席し、取締役候補者の指名や取締役の報酬等にかかる取締役会の機能の独立性・客観性を担保する機能を担っております。</p>
本 宮 孝 夫	<p>当事業年度中に開催された取締役会11回のすべてに出席いたしました。これまでの職歴などを通じた税務等に関する豊富な経験と実績および高い見識に基づき、必要に応じて、取締役会の意思決定の妥当性・適正性を確保するための質問その他の発言を行っており、専門的な立場から監督、助言等を行うための役割を適切に果たしております。また、指名・報酬委員会の委員として、当事業年度中に開催された同委員会3回のすべてに出席し、取締役候補者の指名や取締役の報酬等にかかる取締役会の機能の独立性・客観性を担保する機能を担っております。</p>
白 幡 清 一 郎	<p>当事業年度中、取締役就任後に開催された取締役会8回のすべてに出席いたしました。これまでの職歴などを通じた企業経営・経営戦略・海外ビジネス等に関する豊富な経験と実績および高い見識に基づき、必要に応じて、取締役会の意思決定の妥当性・適正性を確保するための質問その他の発言を行っており、専門的な立場から監督、助言等を行うための役割を適切に果たしております。また、指名・報酬委員会の委員として、当事業年度中、委員就任後に1回開催された同委員会に出席し、取締役候補者の指名や取締役の報酬等にかかる取締役会の機能の独立性・客観性を担保する機能を担っております。</p>

ロ. 社外監査役

氏名	出席状況および発言状況
吉 本 明 子	当事業年度中に開催された取締役会11回および監査役会14回のすべてに出席いたしました。これまでの職歴などを通じた労働法制等に関する豊富な経験と実績および高い見識に基づき、必要に応じて、取締役会および監査役会の意思決定の適正性を確保するための質問その他の発言を行っております。
矢 倉 昌 子	当事業年度中、監査役就任後に開催された取締役会8回および監査役会10回のすべてに出席いたしました。これまでの職歴などを通じた企業法務等に関する豊富な経験と実績および高い見識に基づき、必要に応じて、取締役会および監査役会の意思決定の適正性を確保するための質問その他の発言を行っております。
宮 口 亜 希	当事業年度中、監査役就任後に開催された取締役会8回および監査役会10回のすべてに出席いたしました。これまでの職歴などを通じた企業会計等に関する豊富な経験と実績および高い見識に基づき、必要に応じて、取締役会および監査役会の意思決定の適正性を確保するための質問その他の発言を行っております。

(6) その他会社役員に関する重要な事項

特記すべき事項はありません。

## 5. 会計監査人の状況

(1) 会計監査人の名称 有限責任監査法人トーマツ

### (2) 当事業年度に係る会計監査人の報酬等の額

	百万円
当事業年度に係る会計監査人としての報酬等の額	82
当社および子会社が会計監査人に支払うべき金銭その他の財産上の利益の合計額	173

- (注) 1. 当社と会計監査人との間の監査契約において、会社法に基づく監査および金融商品取引法に基づく監査の監査報酬等の額を区分しておりませんので、上記当事業年度に係る会計監査人としての報酬等の額にはこれらの合計額を記載しております。
2. 監査役会は、日本監査役協会が公表する「会計監査人との連携に関する実務指針」を踏まえ、取締役、社内関係部署および会計監査人から必要な資料を入手し、報告を受けた上で、会計監査人の監査内容、職務執行状況および監査報酬の推移等について確認し、検討した結果、会計監査人の報酬等につき会社法第399条第1項の同意を行っております。
3. 当社の重要な子会社のうち海外子会社につきましては、当社の会計監査人以外の監査を受けております。

### (3) 会計監査人の解任または不再任の決定の方針

監査役会は、会計監査人が会社法第340条第1項各号に定める項目に該当すると認められる場合には、監査役全員の同意に基づき、会計監査人を解任することといたします。

また、そのほか会計監査人が職務を適切に遂行することが困難であると認められる場合、または監査の適正性をより高めるために会計監査人の変更が妥当であると判断される場合には、監査役会は、株主総会に提出する会計監査人の解任または会計監査人を再任しないことに関する議案の内容を決定することといたします。



# 連結計算書類

## 連結貸借対照表 (2026年3月31日現在)

(単位：百万円)

科目	金額
<b>資産の部</b>	
<b>流動資産</b>	<b>249,314</b>
現金及び預金	73,191
受取手形及び売掛金	66,621
電子記録債権	10,949
商品及び製品	82,664
仕掛品	2,077
原材料及び貯蔵品	6,788
その他	7,916
貸倒引当金	△895
<b>固定資産</b>	<b>264,486</b>
<b>有形固定資産</b>	<b>133,068</b>
建物及び構築物	41,809
機械装置及び運搬具	16,785
土地	23,345
リース資産	560
建設仮勘定	28,514
その他	22,054
<b>無形固定資産</b>	<b>60,369</b>
のれん	30,457
その他	29,911
<b>投資その他の資産</b>	<b>71,049</b>
投資有価証券	39,591
退職給付に係る資産	1,789
繰延税金資産	1,483
オペレーティング・リース使用权資産	25,225
その他	3,020
貸倒引当金	△61
<b>資産合計</b>	<b>513,801</b>

科目	金額
<b>負債の部</b>	
<b>流動負債</b>	<b>82,037</b>
支払手形及び買掛金	26,779
短期借入金	6,414
1年内償還予定の社債	5,000
未払法人税等	4,004
賞与引当金	3,245
その他	36,592
<b>固定負債</b>	<b>120,826</b>
社債	10,000
長期借入金	40,431
リース債務	9,296
繰延税金負債	12,862
退職給付に係る負債	8,020
長期オペレーティング・リース負債	25,576
その他	14,638
<b>負債合計</b>	<b>202,863</b>
<b>純資産の部</b>	
<b>株主資本</b>	<b>197,019</b>
資本金	13,226
資本剰余金	2,804
利益剰余金	186,093
自己株式	△5,103
<b>その他の包括利益累計額</b>	<b>62,319</b>
その他有価証券評価差額金	21,373
繰延ヘッジ損益	△2
為替換算調整勘定	40,741
退職給付に係る調整累計額	206
<b>非支配株主持分</b>	<b>51,597</b>
<b>純資産合計</b>	<b>310,937</b>
<b>負債純資産合計</b>	<b>513,801</b>

(百万円未満は切り捨てて表示しております。)

# 連結損益計算書 (2025年4月1日から2026年3月31日まで)

(単位：百万円)

科目	金額	
<b>売上高</b>		<b>394,316</b>
売上原価		266,620
<b>売上総利益</b>		<b>127,696</b>
販売費及び一般管理費		110,619
<b>営業利益</b>		<b>17,076</b>
<b>営業外収益</b>		
受取利息	661	
受取配当金	932	
その他	807	2,400
<b>営業外費用</b>		
支払利息	1,517	
為替差損	268	
その他	829	2,615
<b>経常利益</b>		<b>16,861</b>
<b>特別利益</b>		
投資有価証券売却益	6,594	
その他	798	7,392
<b>特別損失</b>		
固定資産除売却損	815	
減損損失	4,008	
その他	1,160	5,983
<b>税金等調整前当期純利益</b>		<b>18,270</b>
法人税、住民税及び事業税	10,148	
法人税等調整額	△356	9,791
<b>当期純利益</b>		<b>8,478</b>
非支配株主に帰属する当期純損失 (△)		△3,217
<b>親会社株主に帰属する当期純利益</b>		<b>11,696</b>

(百万円未満は切り捨てて表示しております。)

# 計算書類

## 貸借対照表 (2026年3月31日現在)

(単位：百万円)

科目	金額
<b>資産の部</b>	
<b>流動資産</b>	<b>31,596</b>
現金及び預金	15,891
売掛金	394
前払費用	228
短期貸付金	13,902
その他	1,179
<b>固定資産</b>	<b>123,302</b>
<b>有形固定資産</b>	<b>3,098</b>
建物	687
構築物	31
車両運搬具	12
工具、器具及び備品	235
土地	2,066
リース資産	64
<b>無形固定資産</b>	<b>3,912</b>
ソフトウェア	92
ソフトウェア仮勘定	3,810
その他	8
<b>投資その他の資産</b>	<b>116,291</b>
投資有価証券	34,120
関係会社株式	57,456
長期貸付金	23,964
その他	787
貸倒引当金	△36
<b>資産合計</b>	<b>154,898</b>

科目	金額
<b>負債の部</b>	
<b>流動負債</b>	<b>20,208</b>
短期借入金	4,608
1年内償還予定の社債	5,000
未払金	1,883
未払費用	445
未払法人税等	1,394
預り金	6,402
賞与引当金	199
株主優待引当金	210
その他	65
<b>固定負債</b>	<b>50,106</b>
社債	10,000
長期借入金	30,100
繰延税金負債	8,769
退職給付引当金	904
その他	331
<b>負債合計</b>	<b>70,314</b>
<b>純資産の部</b>	
<b>株主資本</b>	<b>64,244</b>
資本金	13,226
資本剰余金	3,158
資本準備金	3,158
その他資本剰余金	0
利益剰余金	52,962
利益準備金	3,305
その他利益剰余金	49,657
固定資産圧縮積立金	234
特定株式取得積立金	126
別途積立金	35,000
繰越利益剰余金	14,296
自己株式	△5,103
<b>評価・換算差額等</b>	<b>20,340</b>
その他有価証券評価差額金	20,340
<b>純資産合計</b>	<b>84,584</b>
<b>負債純資産合計</b>	<b>154,898</b>

(百万円未満は切り捨てて表示しております。)

# 損益計算書 (2025年4月1日から2026年3月31日まで)

(単位：百万円)

科目	金額	
<b>営業収益</b>		
営業収入		10,064
<b>営業費用</b>		
営業原価	2,692	
販売費及び一般管理費	2,859	5,552
<b>営業利益</b>		<b>4,511</b>
<b>営業外収益</b>		
受取利息及び配当金	1,569	
その他	47	1,617
<b>営業外費用</b>		
支払利息	490	
その他	128	618
<b>経常利益</b>		<b>5,510</b>
<b>特別利益</b>		
投資有価証券売却益	6,461	
その他	2	6,463
<b>特別損失</b>		
投資有価証券評価損	571	
その他	2	574
<b>税引前当期純利益</b>		<b>11,400</b>
法人税、住民税及び事業税	2,070	
法人税等調整額	△70	1,999
<b>当期純利益</b>		<b>9,400</b>

(百万円未満は切り捨てて表示しております。)

## 連結計算書類に係る会計監査人の監査報告書 謄本

### 独立監査人の監査報告書

2026年5月12日

宝ホールディングス株式会社  
取締役会 御中

有限責任監査法人 トーマツ  
京都事務所

指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	菱本 恵子
指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	美濃部 雄也

#### 監査意見

当監査法人は、会社法第444条第4項の規定に基づき、宝ホールディングス株式会社の2025年4月1日から2026年3月31日までの連結会計年度の連結計算書類、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結計算書類が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、宝ホールディングス株式会社及び連結子会社からなる企業集団の当該連結計算書類に係る期間の財産及び損益の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結計算書類の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### その他の記載内容

その他の記載内容は、事業報告及びその附属明細書である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結計算書類に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結計算書類の監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結計算書類又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

#### 連結計算書類に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結計算書類を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結計算書類を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結計算書類を作成するに当たり、経営者は、継続企業的前提に基づき連結計算書類を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 連結計算書類の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結計算書類に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結計算書類に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結計算書類の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結計算書類の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結計算書類を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業的前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業的前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結計算書類の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結計算書類の注記事項が適切でない場合は、連結計算書類に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結計算書類の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結計算書類の表示、構成及び内容、並びに連結計算書類が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結計算書類に対する意見表明の基礎となる、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、連結計算書類の監査を計画し実施する。監査人は、連結計算書類の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

#### 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

# 会計監査人の監査報告書 謄本

## 独立監査人の監査報告書

2026年5月12日

宝ホールディングス株式会社  
取締役会 御中

有限責任監査法人 トーマツ  
京都事務所

指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	菱本 恵子
指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	美濃部 雄也

### 監査意見

当監査法人は、会社法第436条第2項第1号の規定に基づき、宝ホールディングス株式会社の2025年4月1日から2026年3月31日までの第115期事業年度の計算書類、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表並びにその附属明細書（以下「計算書類等」という。）について監査を行った。

当監査法人は、上記の計算書類等が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、当該計算書類等に係る期間の財産及び損益の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「計算書類等の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### その他の記載内容

その他の記載内容は、事業報告及びその附属明細書である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の計算書類等に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

計算書類等の監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と計算書類等又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

### 計算書類等に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して計算書類等を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない計算書類等を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

計算書類等を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき計算書類等を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 計算書類等の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての計算書類等に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から計算書類等に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、計算書類等の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 計算書類等の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業の前提として計算書類等を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において計算書類等の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する計算書類等の注記事項が適切でない場合は、計算書類等に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 計算書類等の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた計算書類等の表示、構成及び内容、並びに計算書類等が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

## 監査役会の監査報告書 謄本

### 監 査 報 告 書

当監査役会は、2025年4月1日から2026年3月31日までの第115期事業年度の取締役の職務の執行に関して、各監査役が作成した監査報告書に基づき、審議の上、本監査報告書を作成し、以下のとおり報告いたします。

#### 1. 監査役及び監査役会の監査の方法及びその内容

- (1) 監査役会は、監査の方針、職務の分担等を定め、各監査役から監査の実施状況及び結果について報告を受けるほか、取締役等及び会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。
- (2) 各監査役は、監査役会が定めた監査役監査の基準に準拠し、監査の方針、職務の分担等に従い、取締役、監査部その他の使用人等と意思疎通を図り、情報の収集及び監査の環境の整備に努めるとともに、以下の方法で監査を実施しました。
  - ① 取締役会その他重要な会議に出席し、代表取締役と定期的に意見交換を行った他、社外取締役とも会合を持ち、取締役及び使用人等からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な決裁書類等を閲覧し、本社等において業務及び財産の状況を調査いたしました。また、子会社については、子会社の取締役及び監査役等と意思疎通及び情報の交換を図り、海外を含む子会社から事業の報告を受け、必要に応じて訪問あるいはオンライン形式で業務及び財産の状況を調査いたしました。
  - ② 事業報告に記載されている取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制その他株式会社及びその子会社から成る企業集団の業務の適正を確保するために必要なものとして会社法施行規則第100条第1項及び第3項に定める体制の整備に関する取締役会決議の内容及び当該決議に基づき整備されている体制（内部統制システム）について、取締役及び使用人等からその構築及び運用の状況について定期的に報告を受け、必要に応じて説明を求め、意見を表明いたしました。
  - ③ 事業報告に記載されている会社の支配に関する基本方針及び取組みについては、取締役会その他における審議の状況等を踏まえ、その内容について検討を加えました。
  - ④ 会計監査人が独立の立場を保持し、かつ、適正な監査を実施しているかを監視及び検証するとともに、会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。また、会計監査人から「職務の遂行が適正に行われることを確保するための体制」（会社計算規則第131条各号に掲げる事項）を「監査に関する品質管理基準」（企業会計審議会）等に従って整備している旨の通知を受け、必要に応じて説明を求めました。

以上の方法に基づき、当該事業年度に係る事業報告及びその附属明細書、計算書類（貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表）及びその附属明細書並びに連結計算書類（連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表）について検討いたしました。

## 2. 監査の結果

### (1) 事業報告等の監査結果

- ① 事業報告及びその附属明細書は、法令及び定款に従い、会社の状況を正しく示しているものと認めます。
- ② 取締役の職務の執行に関する不正の行為又は法令若しくは定款に違反する重大な事実は認められません。
- ③ 内部統制システムに関する取締役会決議の内容は相当であると認めます。また、当該内部統制システムに関する事業報告の記載内容及び取締役の職務の執行についても、指摘すべき事項は認められません。
- ④ 事業報告に記載されている会社の支配に関する基本方針及び取組みについては、指摘すべき事項は認められません。

### (2) 計算書類及びその附属明細書の監査結果

会計監査人有限責任監査法人トーマツの監査の方法及び結果は相当であると認めます。

### (3) 連結計算書類の監査結果

会計監査人有限責任監査法人トーマツの監査の方法及び結果は相当であると認めます。

2026年5月12日

宝ホールディングス株式会社 監査役会

常勤監査役 三井照明 ㊟

常勤監査役 森圭助 ㊟

監査役 吉本明子 ㊟

監査役 矢倉昌子 ㊟

監査役 宮口亜希 ㊟

(注) 監査役吉本明子、監査役矢倉昌子及び監査役宮口亜希は、会社法第2条第16号及び第335条第3項に定める社外監査役であります。

以上







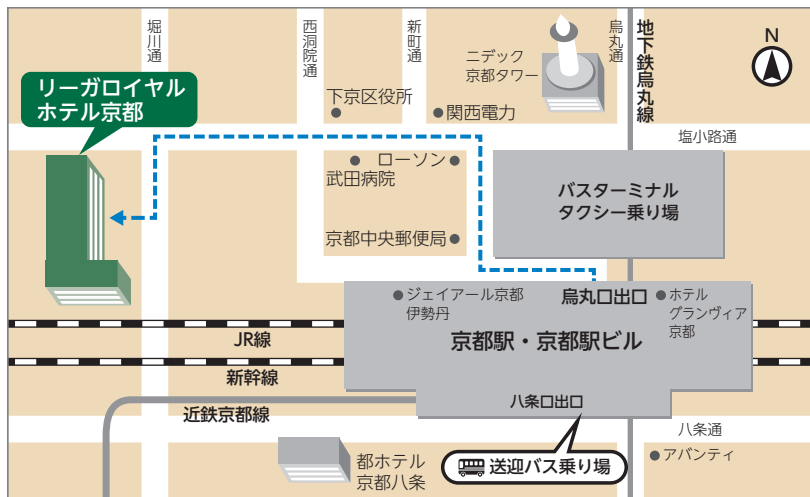
# 定時株主総会会場ご案内図

会場

京都市下京区東堀川通塩小路下ル松明町1番地  
リーガロイヤルホテル京都 2階「春秋の間」

交通

京都駅烏丸口出口（バスターミナル側）より塩小路通を西に歩いて約10分



※京都駅八条口出口（新幹線口）付近からリーガロイヤルホテル京都までの無料送迎バスサービスはございますが、輸送可能人員に限りがありますので、できる限り徒歩でお越しくださいようお願い申し上げます。

ご来場の株主様へのお土産の用意は、ございません。

## オンデマンド配信（事後配信）のご案内

本総会終了後、その一部についてオンデマンド配信（事後配信）を行います。

1 配信期間

2026年7月3日（金曜日）～2026年8月2日（日曜日）

※配信開始は状況により遅れる場合がございます。あらかじめご了承ください。

2 視聴方法

上記配信期間中、当社ウェブサイト内の「株主総会」（下記アドレス）にアクセスの上、「第115回定時株主総会オンデマンド配信」をクリック（タップ）してください。

<https://ir.takara.co.jp/ja/Stock/StockholderMtg.html>

（検索エンジンにて「宝ホールディングス 株主総会」でご検索ください。）



3 ご注意

- 配信内容の撮影・録画・録音・保存およびSNS等での公開等は、固くお断りいたします。
- インターネット接続・利用に関する費用は、株主様のご負担となります。
- お使いの機器やインターネット環境等によっては、映像・音声の乱れ、配信の中断等の不具合が生じる場合や、ご視聴いただけない場合がございます。あらかじめご了承ください。
- オンデマンド配信用動画の撮影に際し、ご出席の株主様の容姿が映らないよう配慮いたしますが、やむを得ず映り込んでしまう場合がございます。あらかじめご了承ください。
- 視聴に関するお問合せにつきましては、以下までご連絡ください。

木村情報技術株式会社 0952-97-9424（土・日・祝日を除く9:00～18:00）