2025年第3四半期決算
2025年業績予想

補　足　資　料

＜2025年第3四半期実績 （国際財務報告基準（IFRS））＞

財務ハイライト　1
損益計算書　2
財政状態計算書・その他　3

＜2025年予想 （国際財務報告基準（IFRS））＞

財務ハイライト　4
損益計算書　5
財政状態計算書・その他　6
要約キャッシュフロー計算書／セグメント別情報　7

2026年3月

アサヒグループホールディングス株式会社

財務ハイライト

◆業績ハイライト

（億円）

	2025年Q3累計	2024年Q3累計	前年比		備考
売　上　収　益	21,548	21,680	△ 131	△ 0.6%	為替一定で前年比＋0.6%
売　上　収　益（酒 税 抜 き）	17,188	17,283	△ 95	△ 0.5%	〃　　前年比＋0.6%
事　業　利　益　※1	2,024	2,142	△ 118	△ 5.5%	〃　　前年比△4.6%
営　業　利　益	1,587	1,935	△ 348	△ 18.0%	
ＥＢＩＴＤＡ　※2	3,043	3,159	△ 117	△ 3.7%	
税 引 前 四 半 期 利 益	1,518	1,909	△ 391	△ 20.5%	
四 半 期 利 益	1,040	1,404	△ 365	△ 26.0%	
親会社の所有者に帰属する四半期利益	1,028	1,393	△ 365	△ 26.2%	
調整後親会社の所有者に帰属する四半期利益※3	1,266	1,404	△ 139	△ 9.9%	

※1　事業利益とは、売上収益から売上原価並びに販売費及び一般管理費を控除した恒常的な事業の業績を測る利益指標。
※2　EBITDAは、事業利益に無形資産償却費及び減価償却費を加えた金額。
※3　親会社の所有者に帰属する四半期利益から事業ポートフォリオ再構築及び減損など一時的な特殊要因を控除したもの。

◆参考指標

	酒税込み			酒税抜き		
	2025年Q3累計	2024年Q3累計	前年比	2025年Q3累計	2024年Q3累計	前年比
日本・東アジア　※1	9.7%	10.2%	△ 0.5%	12.1%	12.8%	△ 0.7%
欧州　※1	15.8%	15.1%	0.7%	19.1%	18.1%	1.0%
アジアパシフィック　※1	11.2%	11.6%	△ 0.4%	14.9%	15.3%	△ 0.4%
事 業 利 益 率	9.4%	9.9%	△ 0.5%	11.8%	12.4%	△ 0.6%
ＥＢＩＴＤＡ比 率	14.1%	14.6%	△ 0.5%	17.7%	18.3%	△ 0.6%

※1　2024年Q3累計については、2024年Q4に実施した一部のグループ運営費（AGH・AGPRO運営費）の計上方法の変更を反映

損益計算書

（億円）

	2025年Q3累計	2024年Q3累計	前年比		備考
日本・東アジア　※1	10,285	10,149	136	1.3%	
欧州　※1	5,826	5,954	△ 128	△ 2.2%	為替一定で前年比△3.0%
アジアパシフィック　※1	5,313	5,445	△ 133	△ 2.4%	〃　前年比＋3.1%
その他事業	201	204	△ 3	△ 1.2%	〃　前年比＋3.3%
調整額（全社・消去）　※1	△ 77	△ 73	△ 4	-	
売　上　収　益	21,548	21,680	△ 131	△ 0.6%	為替一定で前年比＋0.6%
日本・東アジア　※1、2	1,000	1,031	△ 32	△ 3.1%	
欧州　※1、2	918	897	22	2.4%	為替一定で前年比＋1.0%
アジアパシフィック　※1、2	595	634	△ 39	△ 6.2%	〃　前年比△0.9%
その他事業	39	38	1	2.6%	〃　前年比＋7.7%
調整額（全社・消去）　※2	△ 233	△ 162	△ 71	-	
買収に伴い生じた無形資産償却費	△ 295	△ 296	2	-	
事　業　利　益	2,024	2,142	△ 118	△ 5.5%	為替一定で前年比△4.6%
事業利益からの調整項目	△ 437	△ 208	△ 230	-	
固定資産除売却損益	△ 9	△ 18	8	-	
事業統合関連費用	△ 87	△ 163	77	-	
減損損失	△ 253	△ 16	△ 237	-	
その他	△ 89	△ 10	△ 78	-	
営　業　利　益	1,587	1,935	△ 348	△ 18.0%	
金融収支	△ 114	△ 75	△ 39	-	
持分法投資損益	△ 2	4	△ 6	-	
その他	47	45	2	4.6%	
税引前四半期利益	1,518	1,909	△ 391	△ 20.5%	
法人所得税費用	△ 478	△ 504	26	-	
四半期利益	1,040	1,404	△ 365	△ 26.0%	
親会社の所有者に帰属する四半期利益	1,028	1,393	△ 365	△ 26.2%	
非支配持分に帰属する四半期利益	12	11	1	4.6%	
調整後親会社の所有者に帰属する四半期利益	1,266	1,404	△ 139	△ 9.9%	

※1　当社グループの報告セグメントは、従来、「日本」、「欧州」、「オセアニア」、「東南アジア」としていたが、
当年中間連結会計期間より、「日本・東アジア」、「欧州」、「アジアパシフィック」に変更
前年同期比較は、前年同期の数値を変更後のセグメント区分に組み替えた数値で比較

※2　2024年Q3累計については、2024年Q4に実施した一部のグループ運営費（AGH・AGPRO運営費）の計上方法の変更を反映

財政状態計算書

（億円）

	2025年Q3末	2024年期末	前期末比	備考
資産合計	55,779	54,034	1,745	
資本合計	28,158	26,741	1,418	
親会社の所有者に帰属する持分合計	28,112	26,688	1,424	
金融債務残高	14,072	12,792	1,280	

その他

◆設備投資／減価償却費

（億円）

	2025年Q3累計	2024年Q3累計	前年比	備考
設備投資　※１	780	716	64	
減価償却費　※１	723	721	3	

※１　設備投資及び減価償却費には、リース資産及び子会社取得時の商標権は含まず。

◆無形資産償却費明細

（億円）

	2025年Q3累計	2024年Q3累計	前年比	備考
日本・東アジア	△ 17	△ 15	△ 1	
欧州	△ 179	△ 176	△ 3	
アジアパシフィック	△ 100	△ 105	5	
その他事業	-	-	-	
連　結　合　計	△ 295	△ 296	2	

◆為替レート

（円）

	2025年Q3累計（平均）	2024年Q3累計（平均）
欧州ユーロ	165.7	164.6
豪ドル	94.9	100.2
USドル	148.1	151.5

-　2025年業績予想　-

（国際財務報告基準（IFRS）ベース）

2026年3月

財務ハイライト

◆業績ハイライト

（億円）

	2025年予想	2024年	前年比		備考
売　上　収　益	29,500	29,394	106	0.4%	為替一定で前年比＋2.4%
売　上　収　益（酒 税 抜 き）	23,300	23,237	63	0.3%	〃　　前年比＋2.6%
事　業　利　益　※1	2,900	2,851	49	1.7%	〃　　前年比＋4.1%
営　業　利　益	2,550	2,691	△ 141	△ 5.2%	
ＥＢＩＴＤＡ　※2	4,314	4,190	124	3.0%	
税 引 前 当 期 利 益	2,420	2,670	△ 250	△ 9.4%	
当 期 利 益	1,690	1,932	△ 242	△ 12.5%	
親会社の所有者に帰属する当期利益	1,675	1,921	△ 246	△ 12.8%	
調整後親会社の所有者に帰属する当期利益※3	1,775	1,830	△ 55	△ 3.0%	

※1　事業利益とは、売上収益から売上原価並びに販売費及び一般管理費を控除した恒常的な事業の業績を測る利益指標。
※2　EBITDAは、事業利益に無形資産償却費及び減価償却費を加えた金額。
※3　親会社の所有者に帰属する当期利益から事業ポートフォリオ再構築及び減損など一時的な特殊要因を控除したもの。

	2025年予想	2024年	前年比
ＥＰＳ（円）	112.7	126.7	△ 13.9
調整後ＥＰＳ（円）　※4	119.5	120.7	△ 1.2
ＲＯＩＣ　※5	6.9%	6.9%	- %
ＲＯＥ	6.4%	7.5%	△ 1.1%
調整後ＲＯＥ　※6	10.0%	10.7%	△ 0.7%
ＤＯＥ	3.0%	2.9%	0.1%
調整後ＤＯＥ　※7	4.3%	4.3%	0.0%
配当性向	46.1%	38.7%	7.4%
Net Debt/EBITDA　※8	3.11	2.49	0.62
Net DE レシオ　※8、9	0.52	0.37	0.15
営業キャッシュ・フロー	2,910	4,037	△ 1,127
フリー・キャッシュ・フロー（FCF）※10	1,300	3,060	△ 1,760

※4　調整後親会社の所有者に帰属する当期利益に基づいて算出。
※5　税引後事業利益を、純有利子負債と親会社の所有者に帰属する持分（但し、在外営業活動体の換算差額とその他の包括利益を通じて公正価値で測定される金融商品への投資の公正価値の変動などを控除したもの）の合計で除して算出。
※6　調整後親会社の所有者に帰属する当期利益を、親会社の所有者に帰属する持分合計（但し、在外営業活動体の換算差額とその他の包括利益を通じて公正価値で測定される金融商品への投資の公正価値の変動などを控除したもの）で除して算出。
※7　配当総額を、親会社の所有者に帰属する持分合計（但し、在外営業活動体の換算差額とその他の包括利益を通じて公正価値で測定される金融商品への投資の公正価値の変動などを控除したもの）で除して算出。
※8　2024年実績は劣後債発行残高（3,000億円）の50%を、Net Debtから控除して算出。
※9　2024年実績は資本に劣後債発行残高（3,000億円）の50%を付加して算出。
※10　フリー・キャッシュ・フロー（FCF）＝営業CF－投資CFで算出。M&A等の事業再構築の影響は除く。

◆参考指標

	酒税込み			酒税抜き		
	2025年予想	2024年	前年比	2025年予想	2024年	前年比
日本・東アジア	9.9%	9.7%	0.2%	12.3%	12.2%	0.1%
欧州	14.3%	13.7%	0.6%	17.4%	16.6%	0.8%
アジアパシフィック	13.6%	13.9%	△ 0.3%	18.4%	18.5%	△ 0.2%
事 業 利 益 率	9.8%	9.7%	0.1%	12.4%	12.3%	0.2%
ＥＢＩＴＤＡ比 率	14.6%	14.3%	0.4%	18.5%	18.0%	0.5%

損益計算書

（億円）

	2025年予想	2024年	前年比		備考
日本・東アジア	14,237	13,781	456	3.3%	
欧州	7,486	7,628	△ 143	△ 1.9%	為替一定で前年比△0.7%
アジアパシフィック	7,678	7,828	△ 150	△ 1.9%	〃　前年比＋4.4%
その他事業	263	265	△ 2	△ 0.7%	〃　前年比＋3.5%
調整額（全社・消去）	△ 163	△ 107	△ 56	-	
売　上　収　益	29,500	29,394	106	0.4%	為替一定で前年比＋2.4%
日本・東アジア	1,404	1,330	74	5.5%	
欧州	1,070	1,046	24	2.2%	為替一定で前年比＋3.2%
アジアパシフィック	1,047	1,090	△ 43	△ 3.9%	〃　前年比＋2.3%
その他事業	42	42	0	0.1%	〃　前年比＋5.5%
調整額（全社・消去）	△ 279	△ 263	△ 16	-	
買収に伴い生じた無形資産償却費	△ 384	△ 394	10	-	
事　業　利　益	2,900	2,851	49	1.7%	為替一定で前年比＋4.1%
事業利益からの調整項目　※1	△ 350	△ 161	△ 189	-	
固定資産除売却損益	-	154	-	-	
事業統合関連費用	-	△ 224	-	-	
減損損失	-	△ 68	-	-	
その他	-	△ 22	-	-	
営　業　利　益	2,550	2,691	△ 141	△ 5.2%	
金融収支	△ 169	△ 109	△ 60	-	
持分法投資損益	△ 1	5	△ 7	-	
その他	40	83	△ 43	△ 51.7%	
税 引 前 当 期 利 益	2,420	2,670	△ 250	△ 9.4%	
法人所得税費用	△ 730	△ 738	8	-	
当 期 利 益	1,690	1,932	△ 242	△ 12.5%	
親会社の所有者に帰属する当期利益	1,675	1,921	△ 246	△ 12.8%	
非支配持分に帰属する当期利益	15	11	4	36.2%	
調整後親会社の所有者に帰属する当期利益	1,775	1,830	△ 55	△ 3.0%	

※1　「事業利益からの調整項目」の内訳は、2025年以降は実績のみの開示に変更

財政状態計算書

（億円）

	2025年予想	2024年	前期末比	備考
資産合計	54,370	54,034	336	
資本合計	25,640	26,741	△ 1,101	
親会社の所有者に帰属する持分合計	25,590	26,688	△ 1,098	
金融債務残高	14,030	12,792	1,238	

その他

◆設備投資／減価償却費

（億円）

	2025年予想	2024年	前年比	備考
設備投資　※1	1,785	1,368	417	
減価償却費　※1	1,030	944	86	

※1　設備投資及び減価償却費には、リース資産及び子会社取得時の商標権は含まず。

◆無形資産償却費明細

（億円）

	2025年予想	2024年	前年比	備考
日本・東アジア	△ 21	△ 21	0	
欧州	△ 232	△ 234	2	
アジアパシフィック	△ 132	△ 140	8	
その他事業	-	-	-	
連　結　合　計	△ 384	△ 394	10	

◆為替レート

（円）

	2025年予想（平均）	2024年（平均）
欧州ユーロ	164.0	164.1
豪ドル	94.0	100.1
USドル	146.0	151.7

要約キャッシュフロー計算書

（億円）

	2025年予想	2024年	前年増減	備考
営業活動によるキャッシュフロー	2,910	4,037	△ 1,127	
（税引前利益）	(2,420)	(2,670)	(△ 250)	
（減価償却費）　※1	(1,030)	(944)	(86)	
（買収に伴い生じた無形資産償却費）	(384)	(394)	(△ 10)	
（法人税等の支払額）	(△ 967)	(△ 756)	(△ 211)	
投資活動によるキャッシュフロー	△ 2,130	△ 1,187	△ 943	
（有形・無形固定資産の売却による収入）	(25)	(329)	(△ 304)	
（連結子会社の株式取得）	(△ 453)	(△ 214)	(△ 239)	
（設備投資）　※1	(△ 1,785)	(△ 1,368)	(△ 417)	
（条件付対価の決済による支出）	(△ 60)	(-)	(△ 60)	
財務活動によるキャッシュフロー	△ 1,020	△ 2,728	1,708	
（金融債務の借入・返済額）　※2	(770)	(△ 1,623)	(2,393)	
（自己株式の取得）	(△ 700)	(△ 300)	(△ 400)	
（配当金支払額）	(△ 800)	(△ 664)	(△ 136)	
換算差額等	-	117	△ 117	
現金及び現金同等物の増減額	△ 240	240	△ 480	

※1　設備投資及び減価償却費には、リース資産及び子会社取得時の商標権は含まず。

※2　金融債務の借入・返済額は、借入による収入・返済による支出および社債の発行による収入・償還による支出。

セグメント別情報

◆2025年予想

（億円）

	日本・東アジア	欧州	アジア パシフィック	その他	調整額（全社・消去）	無形資産償却費	連結合計
売上収益	14,237	7,486	7,678	263	△ 163	-	29,500
事業利益	1,404	1,070	1,047	42	△ 279	△ 384	2,900
減価償却費　※1	430	389	188	8	15	-	1,030
買収に伴い生じた無形資産償却費	21	232	132	-	-	-	384
ＥＢＩＴＤＡ　※2	1,834	1,459	1,235	50	-	-	4,314
設備投資　※1	696	610	385	13	81	-	1,785

※1　設備投資及び減価償却費には、リース資産及び子会社取得時の商標権は含まず。

※2　連結合計：ＥＢＩＴＤＡ＝事業利益＋買収に伴い生じた無形資産償却費＋減価償却費

各事業別：ＥＢＩＴＤＡ＝事業利益＋減価償却費　（各事業の事業利益には買収に伴い生じた無形資産償却費を含まず。）

◆2024年

（億円）

	日本・東アジア	欧州	アジア パシフィック	その他	調整額（全社・消去）	無形資産償却費	連結合計
売上収益	13,781	7,628	7,828	265	△ 107	-	29,394
事業利益	1,330	1,046	1,090	42	△ 263	△ 394	2,851
減価償却費　※1	394	344	182	5	18	-	944
買収に伴い生じた無形資産償却費	21	234	140	-	-	-	394
ＥＢＩＴＤＡ　※2	1,724	1,390	1,272	47	-	-	4,190
設備投資　※1	526	554	258	9	21	-	1,368

◆増　減

（億円）

	日本・東アジア	欧州	アジア パシフィック	その他	調整額（全社・消去）	無形資産償却費	連結合計
売上収益	456	△ 143	△ 150	△ 2	△ 56	-	106
事業利益	74	24	△ 43	0	△ 16	10	49
減価償却費　※1	36	45	6	3	△ 3	-	86
買収に伴い生じた無形資産償却費	△ 0	△ 2	△ 8	-	-	-	△ 10
ＥＢＩＴＤＡ　※2	110	69	△ 37	3	-	-	125
設備投資　※1	170	56	127	4	60	-	417