

2026年 3月期 第3四半期 連結決算概要

2026年2月12日

2026年 3月期 第3四半期
連結業績

2026年3月期 第3四半期 連結業績

- 連結範囲の異動影響や前期計上したメルカリ株式売却益の反動影響もあり売上高は前年同期比3.0%減となったが、第3四半期（10-12月）は同1.5%増となった。
- 売上総利益は第3四半期累計で増益（前年同期比+0.8%）に転じ、営業利益は26.3%の増益。
- 国内外で実施した費用構造改革関連費用を含む特別損失（63億円）を計上したが、親会社株主に帰属する四半期純利益は前年同期から101億円増益の103億円で着地。

2026年3月期 第3四半期（累計）

(金額：百万円)	実績	対前年同期比	
売上高	1,115,175	-34,168	-3.0%
売上総利益	287,605	+2,276	+0.8%
営業利益	28,599	+5,950	+26.3%
経常利益	29,540	+4,662	+18.7%
親会社株主に帰属する四半期純利益	10,371	+10,114	+3949.8%
のれん償却前四半期純利益	19,710	+7,551	+62.1%

2026年3月期 第3四半期 連結業績（調整後）①

- 売上高は前年同期比2.7%の減収。売上総利益は前年比2.0%の増益。売上総利益率は1.2pt上昇。
- 販管費は同1.4%減少。のれん償却前営業利益は前年同期から66億円増益の379億円。

2026年3月期 第3四半期（累計）

(金額：百万円)	実績	対前年同期比	
売上高	1,115,175	-30,901	-2.7%
売上総利益	287,605	+5,532	+2.0%
売上総利益率	25.8%	+1.2pt	
販管費	259,005	-3,673	-1.4%
営業利益	28,599	+9,206	+47.5%
OM率	9.9%	+3.1pt	
のれん等償却額	9,339	-2,563	-21.5%
のれん償却前営業利益	37,938	+6,643	+21.2%
のれん償却前OM率	13.2%	+2.1pt	

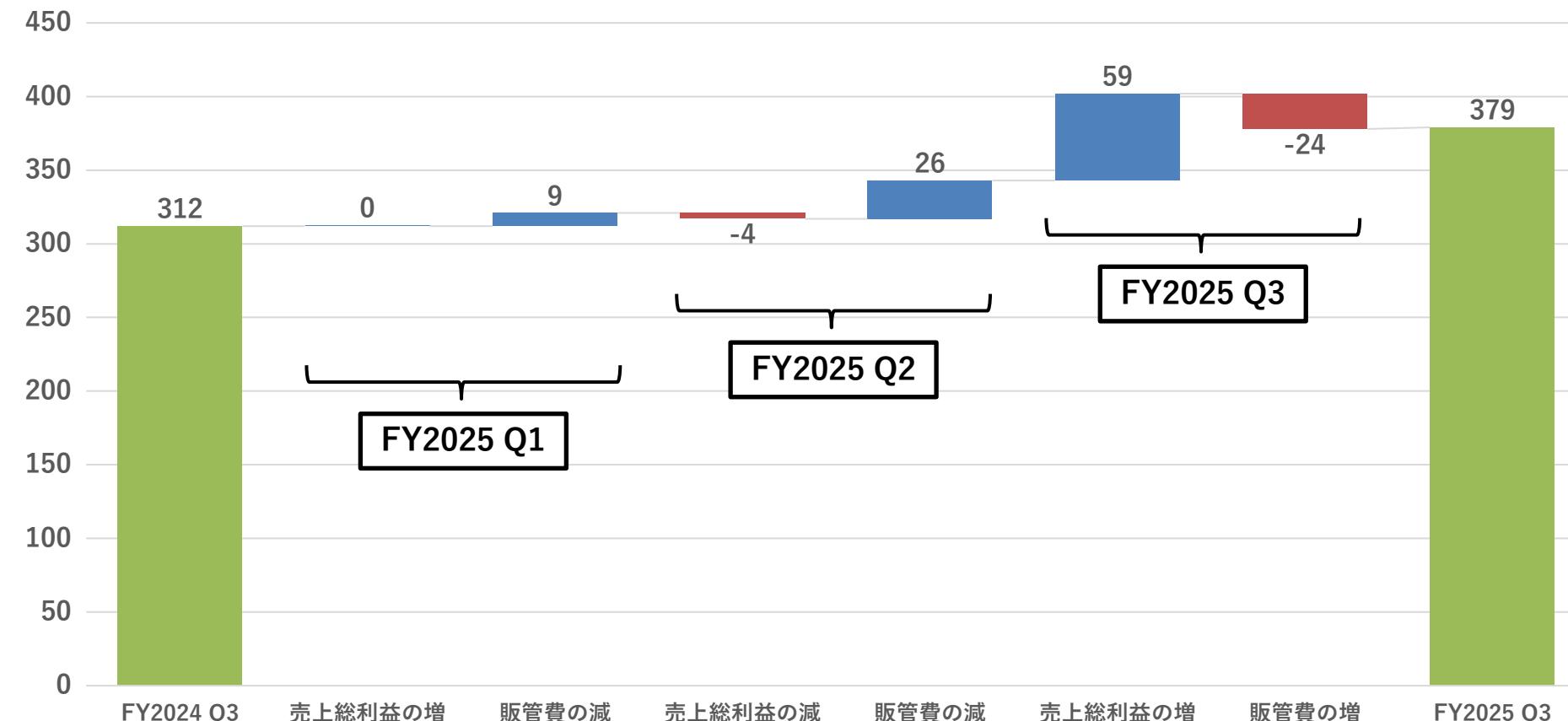
※ のれん等償却額とは、のれん償却額および企業結合により発生した無形資産の償却額の合計である。

※ 調整後：持分法適用会社であるユナイテッド株式会社が保有する、株式会社メルカリの株式売却益を除く。

2026年3月期 第3四半期 連結業績（調整後）②

- Q3累計の調整後のれん償却前営業利益は、66億円の増益。特にQ3の売上総利益の伸長（前年差+59億円）が増益に寄与した。
 - Q1：売上総利益は前年並みの実績。販管費は9億円減少。
 - Q2：売上総利益は4億円減少。販管費は26億円減少。
 - Q3：売上総利益は59億円増加。販管費は24億円増加。

主要増減要素 (単位：億円)

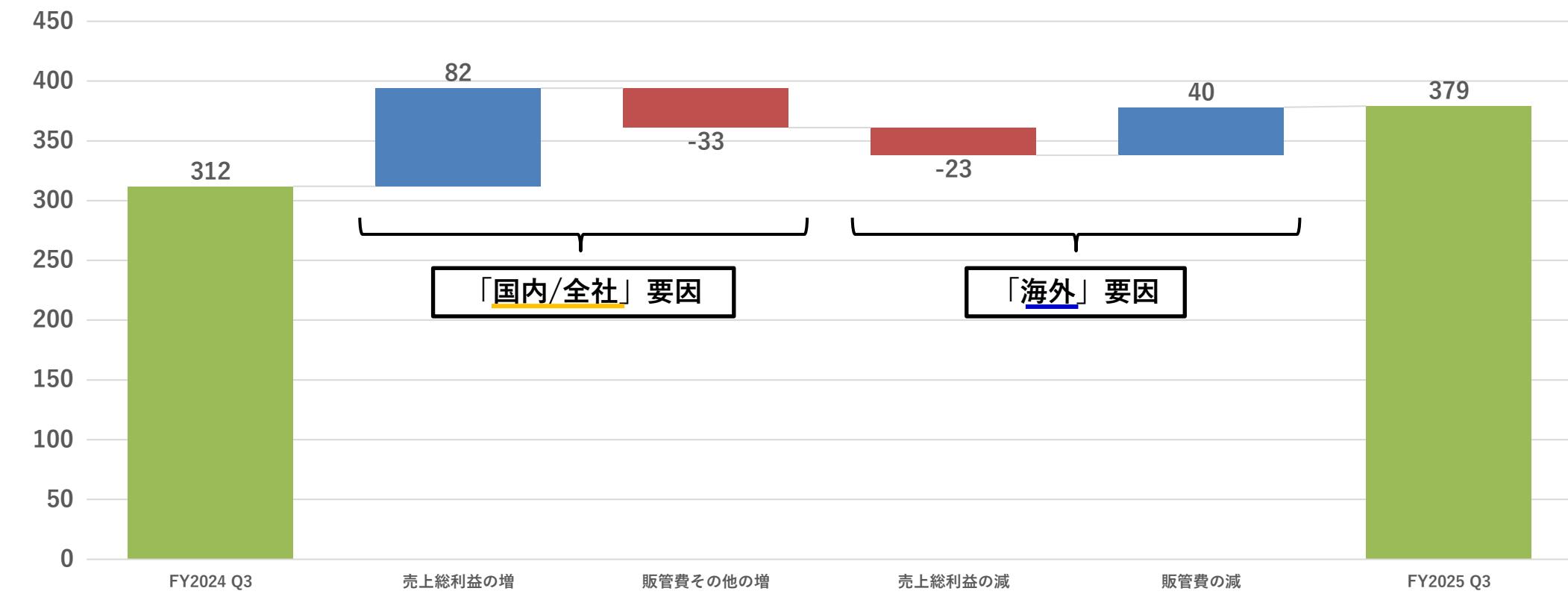


2026年3月期 第3四半期 連結業績（調整後）③

- Q3累計の調整後のれん償却前営業利益は、66億円の増益。

- 国内/全社：Q3累計では、トップラインは連結範囲異動影響や前年のBPO業務の反動影響等により前年を下回ったが、売上総利益は前期比で82億円の増益（+4.0%）。特に、Q3（10-12月）は前期比+67億円（+8.8%）と大きく伸長した。
：Q3（10-12月）も販管費の伸びを売上総利益の伸びの範囲内に抑えた結果、Q3累計で49億円の増益。
- 海外：主に中華圏・ASEANでトップラインが伸び悩む中、費用構造改革の効果により、Q3累計で17億円の増益。

主要増減要素 （単位：億円）



2026年 3月期 業績予想

2026年3月期 業績予想

- 2026年3月期通期の業績予想は従来のものから変更しておりません。

2026年3月期 通期業績予想

(金額：百万円)	通期業績予想	対前年同期比
売上高	1,650,000	+2.3%
収益	970,000	+1.8%
営業利益	40,000	+6.4%
経常利益	43,000	+0.8%
親会社株主に帰属する当期純利益	20,000	+85.7%
のれん償却前営業利益	53,500	+0.5%
調整後売上総利益	419,000	+5.7%
調整後のれん償却前営業利益	53,500	+7.0%

*調整後：持分法適用会社であるユナイテッド株式会社が保有する、株式会社メルカリの株式売却益を除く

本資料ご利用上の注意事項について

(見通しに関する注意事項)

この資料に記載されている、当社又は当社グループに関連する業績見通し、計画、方針、経営戦略、目標、予定、将来の数値・数額、事実の認識・評価などといった、将来に関する情報をはじめとする歴史的事実以外のすべての事実は、当社が現在入手している情報に基づく、現時点における予測、期待、想定、計画、認識、評価等を基礎としているものであります。また、見通し・予想数値を算定するためには、過去に確定し正確に認識された事実以外に、見通し・予想を行うために不可欠となる一定の前提（仮定）を使用しています。これらの事実または前提（仮定）については、その性質上、客観的に正確であるという保証も、また将来その通りに実現するという保証もありません。

これらの事実または前提（仮定）が、客観的には不正確であったり将来実現しないこととなりうるリスクや不確定要因は多数ありますが、以下のものが含まれます。

- (1) 広告業界全般に関するリスク（景気変動や取引慣行の変化など広告業界の動向）
- (2) 法規制の改正に関するリスク
- (3) 広告主およびメディア会社に関するリスク（取引先ニーズの変化への的確な対応）
- (4) 競合によるリスク（他の広告会社や新規参入企業等との競合状況）
- (5) 市場構造変化を捉えた事業領域の拡充に関するリスク
- (6) グローバルな事業展開に関するリスク
- (7) 訴訟等に関するリスク
- (8) 天災、疫病の流行、紛争等によるリスク

なお、かかるリスクや要因はこれらの事項に限られるものではありません。

(会計基準の変更について)

当社は、2022年3月期第1四半期の期首より「収益認識に関する会計基準」（企業会計基準第29号 2020年3月31日）を適用しており、本資料は同基準適用後の数値に基づき作成しております。

また、同基準の適用により、従来の「売上高」は連結財務諸表等において掲載されませんが、当社グループの業績を把握するために有用であると判断し、本資料では2025年3月期に引き続き掲載しております。

(種目別/業種別売上高の集計対象会社の変更について)

2026年3月期より、適切な実態把握を目的として、集計対象会社の見直しを実施しました。なお、2025年3月期の種目別/業種別売上高は、原則変更後の区分方法に基づき集計しておりますが、一部変更前の数値を掲載しております。

(会計監査について)

本資料内の数値につきましては、独立監査人の監査を受けておりません。

補足資料

損益計算書

GAAP（日本基準）ベース連結損益計算書 2026年3月期 第3四半期

(金額：百万円)	累計（9か月）		四半期（3か月）					
	実績	対前年同期比	Q1実績	前年同期比	Q2実績	前年同期比	Q3実績	前年同期比
売上高	1,115,175	-34,168 -3.0%	339,011	-3.8%	356,012	-7.0%	420,151	+1.5%
収益	595,323	-64,188 -9.7%	169,820	-15.2%	196,310	-13.7%	229,192	-1.1%
売上総利益	287,605	+2,276 +0.8%	85,815	-3.6%	94,117	-0.4%	107,671	+5.8%
売上総利益率	25.8%	+1.0pt	25.3%	+0.1pt	26.4%	+1.8pt	25.6%	+1.0pt
販管費	259,005	-3,673 -1.4%	83,288	-1.8%	85,902	-4.4%	89,815	+2.1%
営業利益	28,599	+5,950 +26.3%	2,527	-39.9%	8,215	+76.0%	17,856	+29.6%
OM率	9.9%	+2.0pt	2.9%	-1.8pt	8.7%	+3.8pt	16.6%	+3.1pt
営業外収益	4,157	-867 -17.3%	1,837	-44.0%	627	-20.8%	1,692	+77.8%
営業外費用	3,216	+420 +15.0%	1,460	+79.6%	1,050	-55.0%	705	n/a
経常利益	29,540	+4,662 +18.7%	2,904	-56.5%	7,792	+149.4%	18,843	+25.0%
特別利益	511	-936 -64.7%	298	-68.5%	31	-92.6%	182	+148.1%
特別損失	6,344	-5,639 -47.1%	959	-57.0%	3,008	-38.1%	2,376	-51.4%
税金等調整前四半期純利益	23,708	+9,365 +65.3%	2,243	-58.4%	4,815	n/a	16,649	+62.3%
法人税等	12,711	+173 +1.4%	3,865	-4.0%	2,308	-41.0%	6,538	+42.1%
非支配株主に帰属する四半期純利益	625	-923 -59.6%	194	-81.3%	380	+325.2%	49	-87.9%
親会社株主に帰属する四半期純利益	10,371	+10,114 +3949.8%	-1,816	-671.6%	2,127	n/a	10,060	+91.8%
のれん等償却額	9,339	-2,563 -21.5%	3,447	-15.6%	2,768	-32.7%	3,122	-15.6%
のれん償却前四半期純利益	19,710	+7,551 +62.1%	1,631	-63.0%	4,896	n/a	13,182	+47.4%

※ のれん等償却額とは、のれん償却額および企業結合により発生した無形資産の償却額の合計である。

損益計算書（調整後）

2026年3月期 第3四半期

	累計（9か月）	四半期（3か月）			
--	---------	----------	--	--	--

調整後損益

(金額：百万円)	実績	対前年同期比	前年同期比	Q1実績	前年同期比	Q2実績	前年同期比	Q3実績	前年同期比
売上高	1,115,175	-30,901	-2.7%	339,011	-2.9%	356,012	-7.0%	420,151	+1.5%
売上総利益	287,605	+5,532	+2.0%	85,815	+0.0%	94,117	-0.4%	107,671	+5.8%
売上総利益率	25.8%	+1.2pt		25.3%	+0.7pt	26.4%	+1.8pt	25.6%	+1.0pt
販管費	259,005	-3,673	-1.4%	83,288	-1.8%	85,902	-4.4%	89,815	+2.1%
営業利益	28,599	+9,206	+47.5%	2,527	+165.6%	8,215	+76.0%	17,856	+29.6%
OM率	9.9%	+3.1pt		2.9%	+1.8pt	8.7%	+3.8pt	16.6%	+3.1pt
のれん等償却額	9,339	-2,563	-21.5%	3,447	-15.6%	2,768	-32.7%	3,122	-15.6%
のれん償却前営業利益	37,938	+6,643	+21.2%	5,975	+18.6%	10,984	+25.1%	20,979	+20.1%
のれん償却前OM率	13.2%	+2.1pt		7.0%	+1.1pt	11.7%	+2.4pt	19.5%	+2.3pt

調整額

(金額：百万円)	実績	対前年同期比	Q1実績	前年同期比	Q2実績	前年同期比	Q3実績	前年同期比
売上高	0	-3,266	0	-3,266	0	+0	0	+0
売上総利益	0	-3,256	0	-3,256	0	+0	0	+0
販管費	0	+0	0	+0	0	+0	0	+0
営業利益	0	-3,256	0	-3,256	0	+0	0	+0

※のれん等償却額とは、のれん償却額および企業結合により発生した無形資産の償却額の合計である。

※ 調整額：連結子会社であるユナイテッド株式会社が保有する、株式会社メルカリの株式の売却益を指す。「調整後」は当該金額を除くことを意味する。

地域別業績

2026年3月期 第3四半期（累計）

	(金額：百万円)	実績	対前年同期比	対前年同期比
日本				
売上高	965,740	-17,763	-1.8%	
収益	445,888	-47,713	-9.7%	
売上総利益	215,032	+4,993	+2.4%	
販管費	154,884	+369	+0.2%	
営業利益	60,147	+4,624	+8.3%	
海外				
売上高	156,210	-16,774	-9.7%	
収益	156,210	-16,774	-9.7%	
売上総利益	77,063	-2,319	-2.9%	
販管費	80,273	-6,293	-7.3%	
営業利益	-3,210	+3,973	n/a	
消去または全社				
売上高	-6,775	+368		
収益	-6,775	+299		
売上総利益	-4,490	-396		
販管費	23,847	+2,250		
営業利益	-28,337	-2,647		
連結				
売上高	1,115,175	-34,168	-3.0%	
収益	595,323	-64,188	-9.7%	
売上総利益	287,605	+2,276	+0.8%	
販管費	259,005	-3,673	-1.4%	
営業利益	28,599	+5,950	+26.3%	

地域別業績（累計および四半期）

2026年3月期 第3四半期

	累計（9か月）		四半期（3か月）					
日本 （調整後） (金額：百万円)	累計実績	対前年同期比	Q1実績	対前年同期比	Q2実績	対前年同期比	Q3実績	対前年同期比
売上高	965,740	-14,496 -1.5%	294,367	-1.2%	303,713	-6.3%	367,658	+2.6%
売上総利益	215,032	+8,249 +4.0%	61,983	+1.2%	69,749	+1.2%	83,299	+8.8%
売上総利益率	22.3%	+1.2pt	21.1%	+0.5pt	23.0%	+1.7pt	22.7%	+1.3pt
販管費	154,884	+369 +0.2%	48,031	-2.1%	54,469	-0.8%	52,383	+3.7%
営業利益	60,147	+7,880 +15.1%	13,951	+14.5%	15,280	+9.0%	30,915	+18.7%
OM率	28.0%	+2.7pt	22.5%	+2.6pt	21.9%	+1.6pt	37.1%	+3.1pt
のれん等償却額	1,477	-255 -14.8%	492	-9.5%	492	-17.3%	492	-17.0%
のれん償却前営業利益	61,624	+7,624 +14.1%	14,444	+13.4%	15,772	+7.9%	31,407	+17.9%
のれん償却前OM率	28.7%	+2.5pt	23.3%	+2.5pt	22.6%	+1.4pt	37.7%	+2.9pt
海外								
（金額：百万円）	累計実績	対前年同期比	Q1実績	対前年同期比	Q2実績	対前年同期比	Q3実績	対前年同期比
売上高	156,210	-16,774 -9.7%	47,156	-12.3%	54,156	-11.6%	54,896	-5.3%
売上総利益	77,063	-2,319 -2.9%	25,310	-2.7%	25,546	-5.5%	26,205	-0.6%
売上総利益率	49.3%	+3.4pt	53.7%	+5.3pt	47.2%	+3.1pt	47.7%	+2.3pt
販管費	80,273	-6,293 -7.3%	27,625	-4.8%	25,852	-12.8%	26,795	-3.9%
営業利益	-3,210	+3,973 n/a	-2,314	n/a	-305	n/a	-589	n/a
OM率	-4.2%	+4.9pt	-9.1%	+2.4pt	-1.2%	+8.6pt	-2.3%	+3.6pt
のれん等償却額	7,862	-2,307 -22.7%	2,955	-16.6%	2,276	-35.3%	2,630	-15.3%
のれん償却前営業利益	4,651	+1,666 +55.8%	641	+18.6%	1,970	+124.3%	2,040	+30.2%
のれん償却前OM率	6.0%	+2.3pt	2.5%	+0.5pt	7.7%	+4.5pt	7.8%	+1.8pt

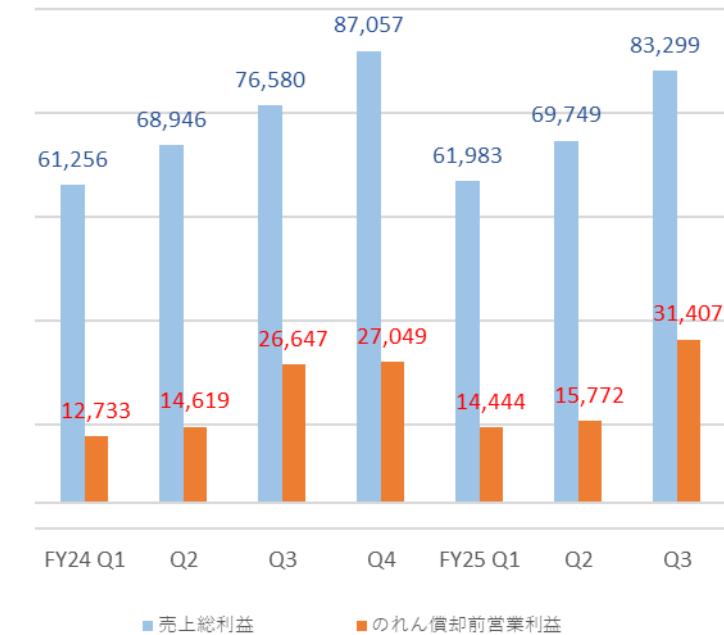
地域別業績（日本：調整後）

2026年3月期 第3四半期（累計）

(金額：百万円)	実績	対前年同期比	
売上高	965,740	-14,496	-1.5%
売上総利益	215,032	+8,249	+4.0%
売上総利益率	22.3%	+1.2pt	
販管費	154,884	+369	+0.2%
営業利益	60,147	+7,880	+15.1%
OM率	28.0%	+2.7pt	
のれん等償却額	1,477	-255	-14.8%
のれん償却前営業利益	61,624	+7,624	+14.1%
のれん償却前OM率	28.7%	+2.5pt	

売上総利益・のれん償却前営業利益の推移
(四半期（3ヶ月）ベース)

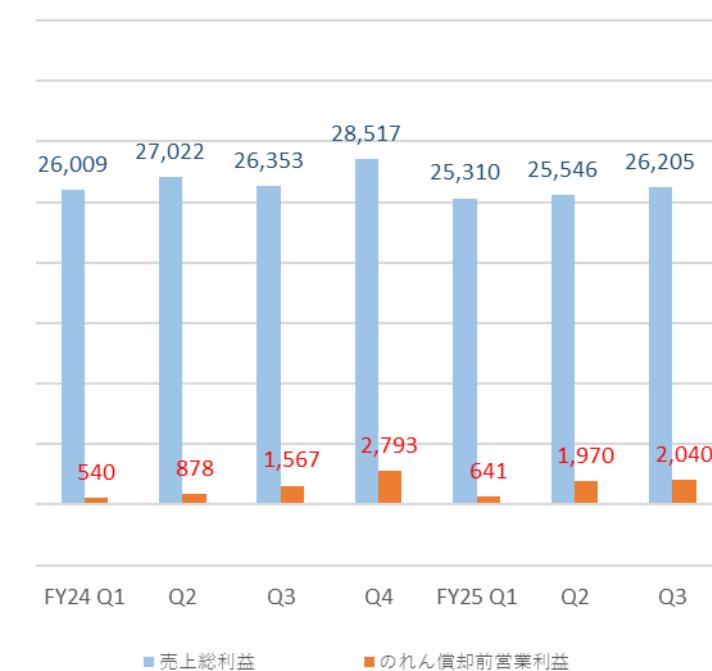
(金額：百万円)



地域別業績（海外）

2026年3月期 第3四半期（累計）

(金額：百万円)	実績	対前年同期比		売上総利益・のれん償却前営業利益の推移 (四半期（3ヶ月）ベース)
売上高	156,210	-16,774	-9.7%	
売上総利益	77,063	-2,319	-2.9%	
売上総利益率	49.3%	+3.4pt		
販管費	80,273	-6,293	-7.3%	
営業利益	-3,210	+3,973	n/a	
OM率	-4.2%	+4.9pt		
のれん等償却額	7,862	-2,307	-22.7%	
のれん償却前営業利益	4,651	+1,666	+55.8%	
のれん償却前OM率	6.0%	+2.3pt		



国内：種目別売上高

2026年3月期 第3四半期（累計）

(金額：百万円)	実績	対前年同期比	構成比	
新聞	17,171	-1,903	-10.0%	1.8%
雑誌	4,125	-971	-19.1%	0.4%
ラジオ	5,936	-760	-11.4%	0.6%
テレビ	264,804	-15,274	-5.5%	28.2%
4マス計	292,038	-18,909	-6.1%	31.1%
インターネットメディア	261,990	+2,606	+1.0%	27.9%
アウトドアメディア	29,253	+3,122	+12.0%	3.1%
メディア計	583,282	-13,180	-2.2%	62.1%
クリエイティブ	116,569	+2,246	+2.0%	12.4%
マーケティング／プロモーション	208,233	-1,678	-0.8%	22.2%
その他（コンテンツ等）	30,981	+1,709	+5.8%	3.3%
メディア以外計	355,784	+2,277	+0.6%	37.9%
種目別売上高計	939,066	-10,903	-1.1%	100.0%
インターネット領域売上高	312,159	+1,993	+0.6%	33.2%

種目別売上高（累計および四半期）

2026年3月期 第3四半期

(金額：百万円)	累計（9か月）		四半期（3か月）							
	累計実績	対前年同期比	Q1実績		前年同期比	Q2実績		前年同期比	Q3実績	
新聞	17,171	-1,903 -10.0%	5,113	-7.6%		5,611	-7.4%		6,447	-13.8%
雑誌	4,125	-971 -19.1%	1,121	-14.9%		1,341	-19.3%		1,662	-21.4%
ラジオ	5,936	-760 -11.4%	1,908	-13.4%		1,970	-5.3%		2,057	-14.8%
テレビ	264,804	-15,274 -5.5%	80,010	-9.7%		80,323	-7.9%		104,470	+0.3%
4マス計	292,038	-18,909 -6.1%	88,153	-9.8%		89,247	-8.1%		114,637	-1.3%
インターネットメディア	261,990	+2,606 +1.0%	90,803	+5.5%		81,471	+0.0%		89,715	-2.3%
アウトドアメディア	29,253	+3,122 +12.0%	8,959	+12.6%		9,360	+13.8%		10,933	+9.9%
メディア計	583,282	-13,180 -2.2%	187,915	-2.0%		180,079	-3.6%		215,286	-1.2%
クリエイティブ	116,569	+2,246 +2.0%	34,567	+5.2%		37,467	+2.9%		44,535	-1.2%
マーケティング／プロモーション	208,233	-1,678 -0.8%	57,102	+1.0%		66,218	-20.3%		84,912	+20.7%
その他（コンテンツ等）	30,981	+1,709 +5.8%	7,415	-4.7%		10,788	+29.0%		12,776	-2.7%
メディア以外計	355,784	+2,277 +0.6%	99,085	+2.0%		114,474	-10.4%		142,224	+10.7%
上記種目合計	939,066	-10,903 -1.1%	287,001	-0.7%		294,553	-6.4%		357,511	+3.2%
インターネット領域売上高	312,159	+1,993 +0.6%	105,351	+5.2%		98,645	+1.1%		108,162	-3.8%

国内：業種別売上高

2026年3月期 第3四半期（累計）

(金額：百万円)	実績	対前年同期比	構成比
情報・通信	110,083	-3,215	12.7%
外食・各種サービス	87,866	+3,996	10.1%
飲料・嗜好品	85,032	+760	9.8%
自動車・輸送機器・関連品	74,670	+2,986	8.6%
金融・保険	64,521	+7,283	7.4%
食品	62,051	-2,012	7.1%
化粧品・トイレタリー	55,265	-5,140	6.4%
交通・レジャー	47,099	-1,020	5.4%
薬品・医療用品	43,998	-72	5.1%
不動産・住宅設備	38,148	+277	4.4%
流通・小売業	34,251	-12,035	3.9%
官公庁・団体	23,187	-13,463	2.7%
ファッショング・アクセサリー	22,473	-1,925	2.6%
ゲーム・スポーツ・趣味用品	19,155	-43	2.2%
エネルギー・素材・機械	18,493	+1,919	2.1%
家庭用品	17,932	+5,250	2.1%
精密機器・事務用品	16,174	+2,603	1.9%
医療・教育・宗教	14,106	+5,235	1.6%
家電・A V機器	13,648	-169	1.6%
出版	10,700	+98	1.2%
案内・その他	10,472	-1,274	1.2%
業種別売上高計	869,332	-9,961	-1.1%
			100.0%

※業種別売上高の集計対象会社変更については、P.8注意事項ページを参照。

国内：業種別売上高

● 主な増加業種

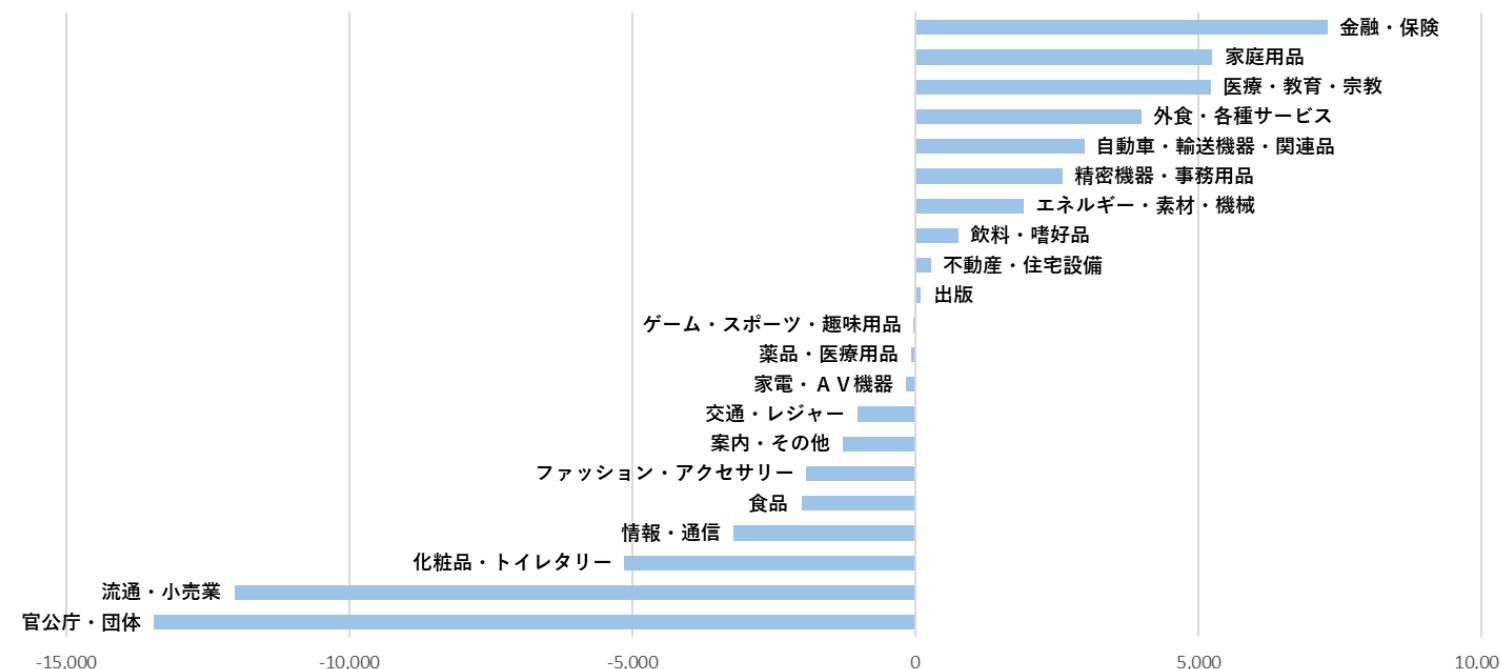
- 金融・保険	当期実績	645億円	前年同期比	+72億円 (+12.7%)
- 家庭用品		179億円		+52億円 (+41.4%)

● 主な減少業種

- 官公庁・団体	当期実績	231億円	前年同期比	-134億円 (-36.7%)
- 流通・小売業		342億円		-120億円 (-26.0%)

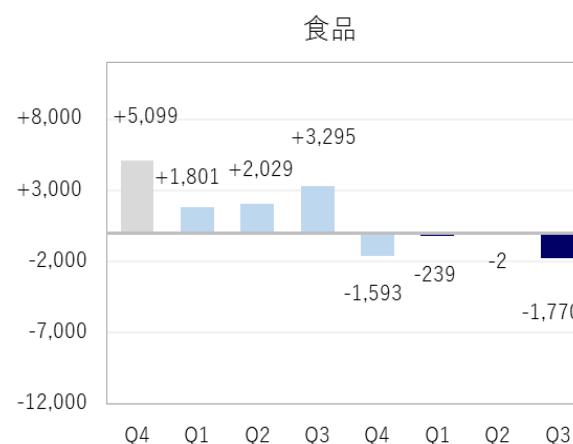
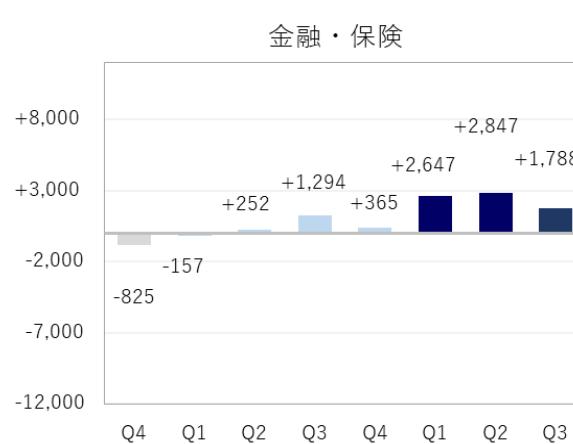
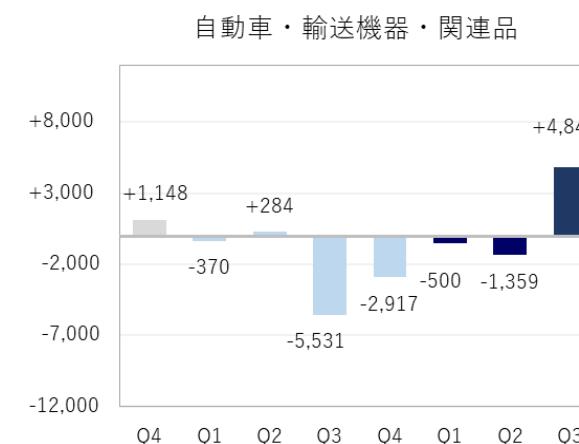
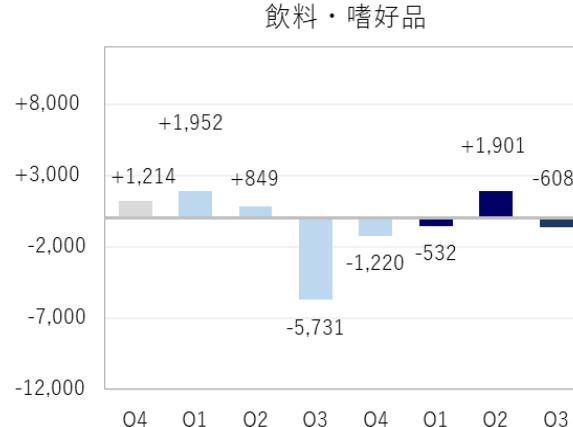
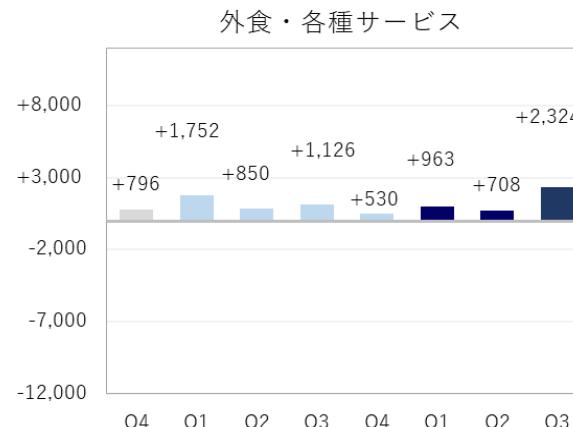
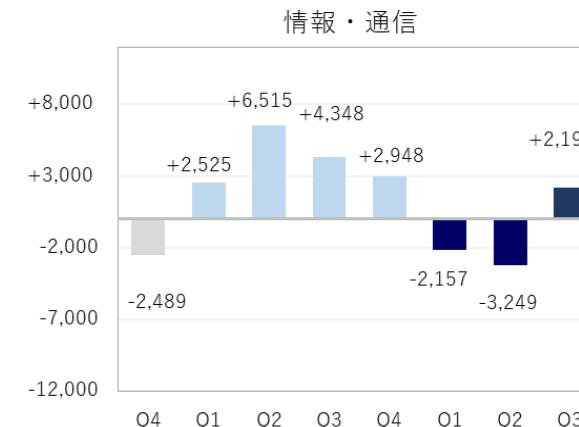
2026年3月期 第3四半期（累計） 前年同期比増減額

金額単位：百万円



国内：業種別前年同期比（四半期単位）(1)

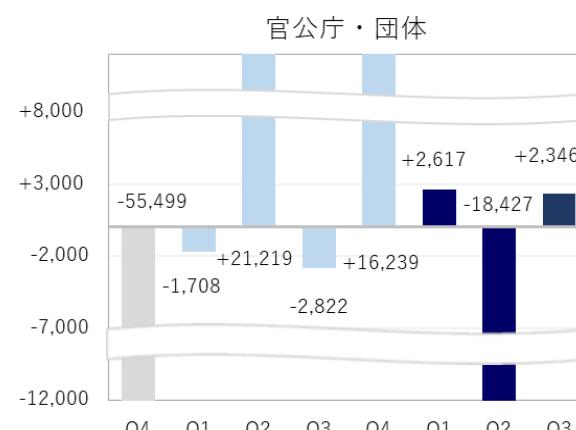
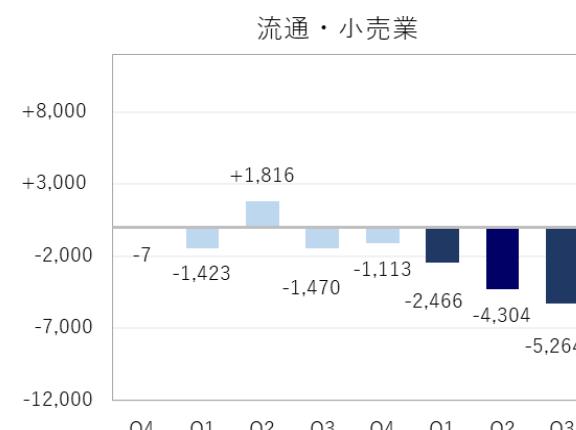
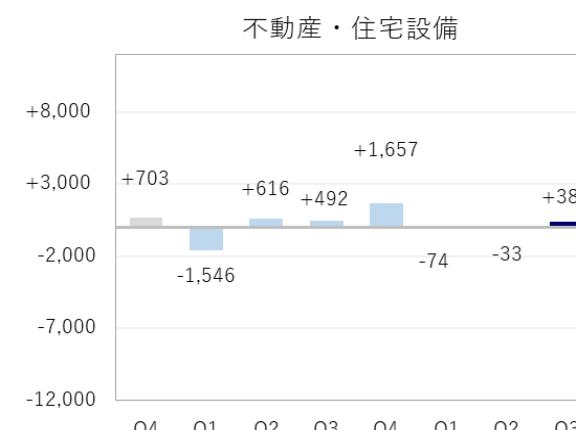
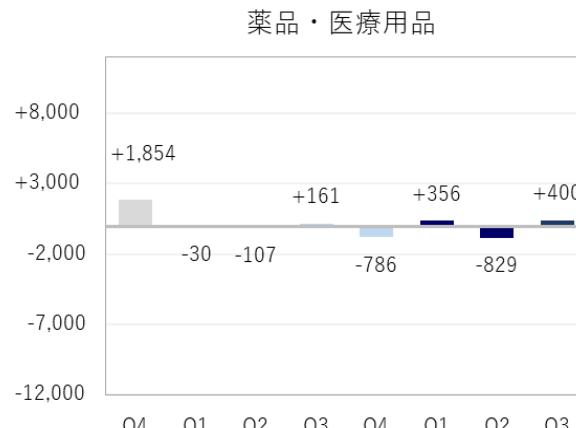
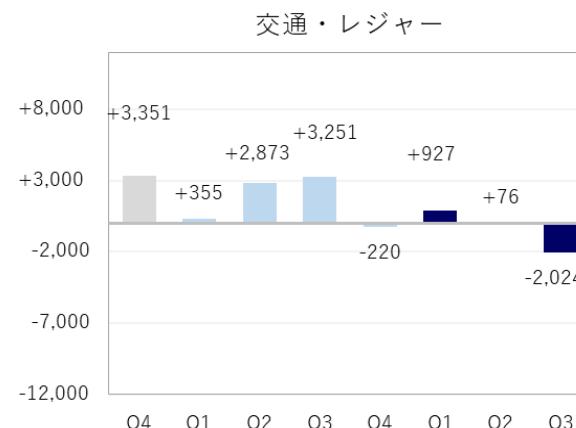
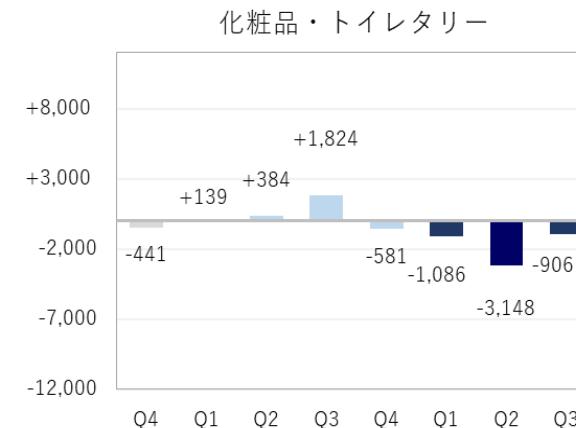
24年3月期 25年3月期 26年3月期
金額：百万円



※業種別売上高の集計対象会社変更については、P.8注意事項ページを参照。
※24年3月期および25年3月期の前年同期比は、集計対象会社変更前の数値。

国内：業種別前年同期比（四半期単位）(2)

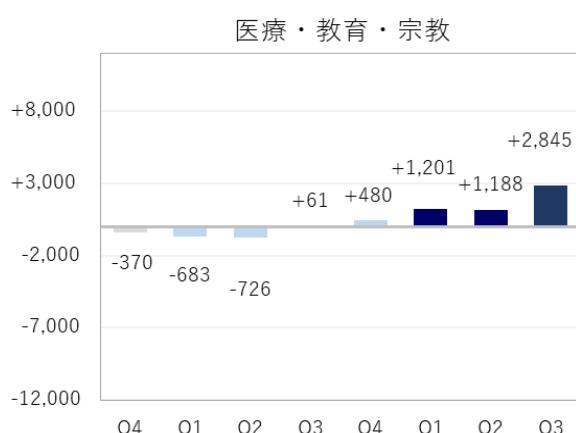
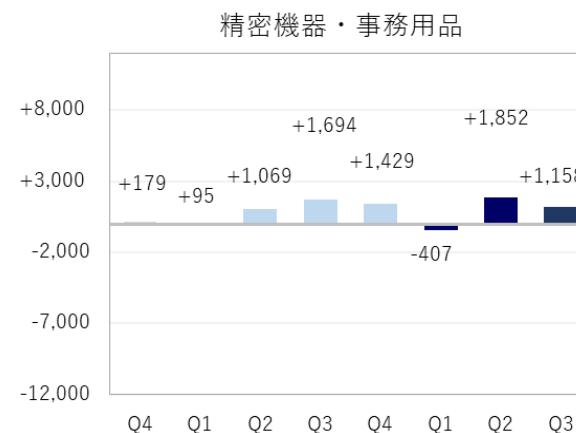
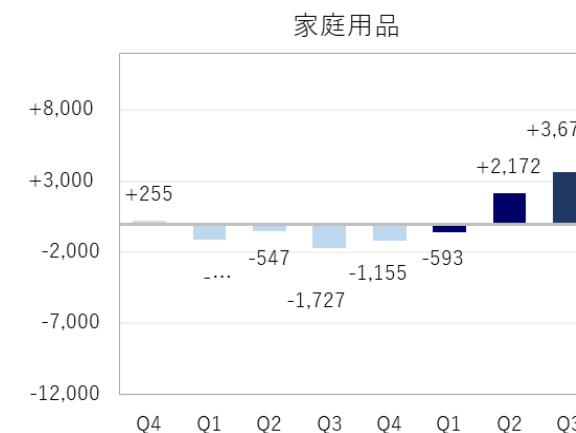
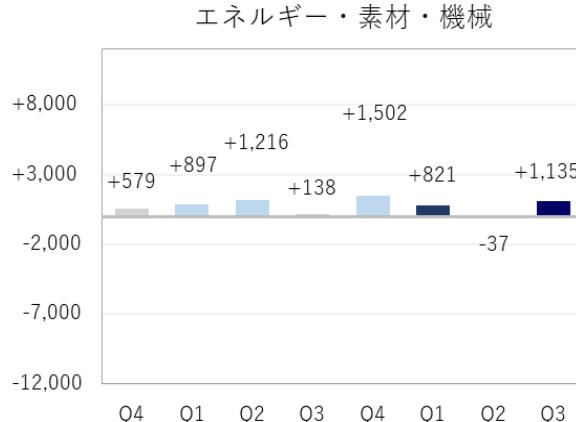
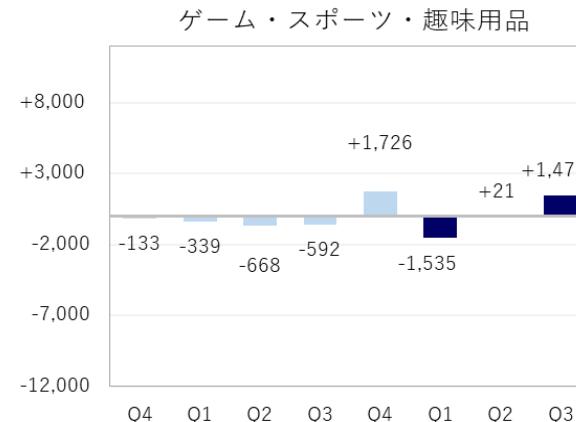
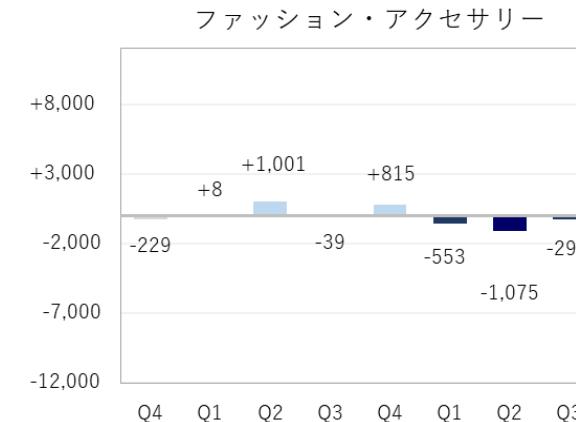
24年3月期 25年3月期 26年3月期
金額：百万円



※業種別売上高の集計対象会社変更については、P.8注意事項ページを参照。
※24年3月期および25年3月期の前年同期比は、集計対象会社変更前の数値。

国内：業種別前年同期比（四半期単位）(3)

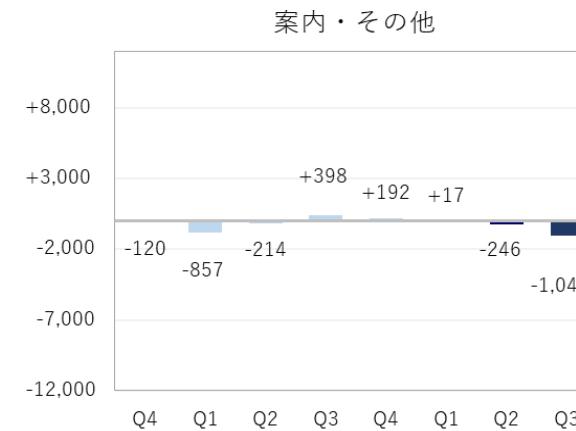
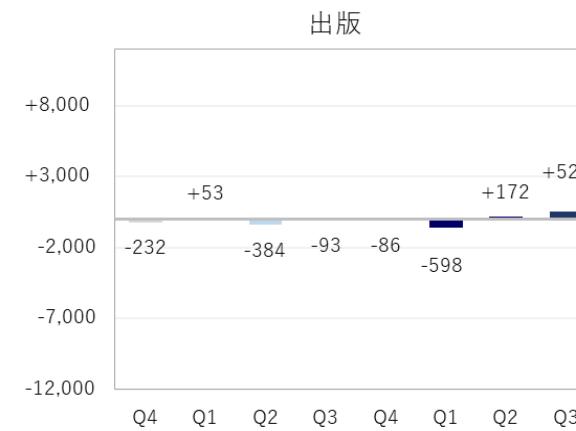
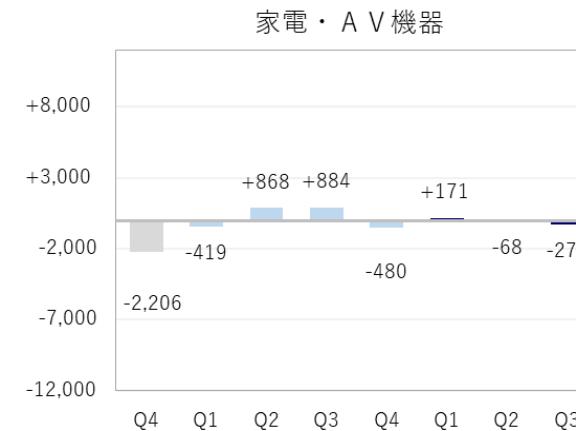
24年3月期 25年3月期 26年3月期
金額：百万円



※業種別売上高の集計対象会社変更については、P.8注意事項ページを参照。
※24年3月期および25年3月期の前年同期比は、集計対象会社変更前の数値。

国内：業種別前年同期比（四半期単位） (4)

24年3月期 25年3月期 26年3月期
金額：百万円



販売費及び一般管理費

2026年3月期 第3四半期（累計）

(金額：百万円)	実績	対前年同期比		販売費及び一般管理費の主要増減要素（百万円）
人件費	174,738	-1,270	-0.7%	25/3期 Q3 販管費 262,679
賃借料	14,253	-1,014	-6.6%	連結範囲異動影響 -2,050
減価償却費	8,737	+927	+11.9%	のれん等償却額の減少 -2,563
のれん等償却額	9,339	-2,563	-21.5%	人件費の正味減少 -75
その他	51,936	+248	+0.5%	その他の正味増加 +1,014
その他	84,267	-2,402	-2.8%	26/3期 Q3 販管費 259,005
販売費及び一般管理費 計	259,005	-3,673	-1.4%	

営業外損益・特別損益

2026年3月期 第3四半期（累計）

営業外損益 (金額：百万円)	実績	対前年同期比
営業外収益	4,157	-867
内 受取利息	451	-79
受取配当金	1,848	-123
為替差益	850	+297
投資事業組合運用益	-	-756
営業外費用	3,216	+420
内 支払利息	1,013	+122
持分法損失	1,015	+82
投資事業組合運用損	309	+309

特別損益 (金額：百万円)	実績	対前年同期比
特別利益	511	-936
内 投資有価証券売却益	185	
関係会社株式売却益	149	
特別損失	6,344	-5,639
内 特別退職金	2,894	
固定資産除却損	1,006	
投資有価証券評価損	298	
事務所移転費用	119	
減損損失	171	

貸借対照表

(金額：百万円)	25年12月末	前期末比	構成比
流動資産	661,311	-51,962	65.6%
内 現金及び預金	164,165	-47,339	
受取手形及び売掛金	397,023	-16,327	
固定資産	346,332	+9,414	34.4%
有形固定資産	52,452	-5,339	
無形固定資産	90,751	-8,859	
内 のれん	52,047	-5,165	
投資その他の資産	203,127	+23,612	
内 投資有価証券	152,976	+26,141	
資産合計	1,007,643	-42,548	100.0%
流動負債	433,248	-36,586	43.0%
内 支払手形及び買掛金	250,697	-9,322	
短期借入金	62,832	+55,949	
1年内返済予定長期借入金	4,498	+3,912	
固定負債	166,747	+72	16.5%
内 長期借入金	83,936	-155	
負債合計	599,996	-36,513	59.5%
株主資本	324,233	-12,079	32.2%
資本金	10,790	-	
利益剰余金	342,786	-3,509	
自己株式	-29,343	-8,569	
その他の包括利益累計額	57,720	+3,778	5.7%
新株予約権	-	-127	0.0%
非支配株主持分	25,693	+2,393	2.5%
純資産合計	407,647	-6,034	40.5%

Hakuhodo DY holdings

博報堂DYホールディングス