



## 2025年12月期 決算短信〔日本基準〕（連結）

2026年2月16日

上場会社名 株式会社博展 上場取引所 東  
 コード番号 2173 URL <https://www.hakuten.co.jp/>  
 代表者 (役職名) 代表取締役社長執行役員C00 (氏名) 原田 淳  
 問合せ先責任者 (役職名) 取締役執行役員CFO (氏名) 藤井 由康 TEL 03-6821-8910  
 定時株主総会開催予定日 2026年3月27日 配当支払開始予定日 2026年3月9日  
 有価証券報告書提出予定日 2026年3月30日  
 決算補足説明資料作成の有無：有  
 決算説明会開催の有無：有

(百万円未満切捨て)

### 1. 2025年12月期の連結業績 (2025年1月1日～2025年12月31日)

#### (1) 連結経営成績

(%表示は対前期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		親会社株主に帰属する 当期純利益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
2025年12月期	23,336	23.8	2,592	86.0	2,581	86.9	1,913	91.6
2024年12月期	18,845	—	1,393	—	1,381	—	999	—

(注) 包括利益 2025年12月期 1,918百万円 (92.0%) 2024年12月期 999百万円 (—%)

	1株当たり 当期純利益	潜在株式調整後 1株当たり当期純利益	自己資本 当期純利益率	総資産 経常利益率	売上高 営業利益率
	円 銭	円 銭	%	%	%
2025年12月期	122.62	—	45.8	28.6	11.1
2024年12月期	64.54	—	33.3	17.7	7.4

(参考) 持分法投資損益 2025年12月期 -百万円 2024年12月期 -百万円

(注) 2023年12月期は決算期変更により9か月の変則決算であるため、対前期増減率は記載しておりません。

(注) 2024年4月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っており、1株当たり当期純利益は、前連結会計年度の期首に当該株式分割が行われたと仮定して算定しております。

(注) 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

#### (2) 連結財政状態

	総資産	純資産	自己資本比率	1株当たり純資産
	百万円	百万円	%	円 銭
2025年12月期	10,182	5,003	49.1	319.06
2024年12月期	7,901	3,360	42.5	216.00

(参考) 自己資本 2025年12月期 4,995百万円 2024年12月期 3,354百万円

(注) 2024年4月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。そのため、前連結会計年度の期首に当該株式分割が行われたと仮定し、1株当たり純資産を算定しております。

#### (3) 連結キャッシュ・フローの状況

	営業活動による キャッシュ・フロー	投資活動による キャッシュ・フロー	財務活動による キャッシュ・フロー	現金及び現金同等物 期末残高
	百万円	百万円	百万円	百万円
2025年12月期	2,704	△53	△799	4,495
2024年12月期	1,100	△169	△816	2,642

### 2. 配当の状況

	年間配当金					配当金総額 (合計)	配当性向 (連結)	純資産配当率 (連結)
	第1四半期末	第2四半期末	第3四半期末	期末	合計			
	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭	百万円	%	%
2024年12月期	—	8.00	—	11.00	19.00	302	29.4	9.8
2025年12月期	—	10.00	—	20.00	30.00	479	24.5	11.2
2026年12月期(予想)	—	13.00	—	14.00	27.00		25.7	

(注) 2025年12月期は、業績、財務状況に鑑み、株主の皆様への利益還元を強化するため期末配当を1株当たり14円から2円増配することといたしました。また、2025年12月期は関西・大阪万博および世界陸上といった固有の要因により業績が大きく伸長したことを踏まえ、特別配当として4円増配し、合わせて20円に修正することといたしました。詳細につきましては、本日公表いたしました「剰余金の配当(期末配当)に関するお知らせ」をご参照ください。

3. 2026年12月期の連結業績予想（2026年1月1日～2026年12月31日）

（％表示は対前期増減率）

	売上高		営業利益		経常利益		親会社株主に帰属する当期純利益		1株当たり 当期純利益
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%	円 銭
通期	23,750	1.8	2,248	△13.3	2,228	△13.7	1,638	△14.4	104.94

※ 注記事項

（1）期中における連結範囲の重要な変更：無

新規 ー社（社名）ー、除外 ー社（社名）ー

（2）会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示

- ① 会計基準等の改正に伴う会計方針の変更：有
- ② ①以外の会計方針の変更：無
- ③ 会計上の見積りの変更：無
- ④ 修正再表示：無

（3）発行済株式数（普通株式）

① 期末発行済株式数（自己株式を含む）

2025年12月期	16,248,520株	2024年12月期	16,175,520株
-----------	-------------	-----------	-------------

② 期末自己株式数

2025年12月期	591,372株	2024年12月期	642,866株
-----------	----------	-----------	----------

③ 期中平均株式数

2025年12月期	15,608,725株	2024年12月期	15,483,237株
-----------	-------------	-----------	-------------

（注）当社は、2024年4月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っており、前連結会計年度の期首に当該株式分割が行われたと仮定して発行済株式数（普通株式）を算定しております。

（参考）個別業績の概要

2025年12月期の個別業績（2025年1月1日～2025年12月31日）

（1）個別経営成績

（％表示は対前期増減率）

	売上高		営業利益		経常利益		当期純利益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
2025年12月期	21,586	22.5	2,204	86.0	2,189	86.6	1,603	86.3
2024年12月期	17,627	—	1,185	—	1,173	—	861	—

	1株当たり 当期純利益	潜在株式調整後 1株当たり当期純利益
2025年12月期	円 銭 102.76	円 銭 —
2024年12月期	55.61	—

（注）2023年12月期は決算期変更により9か月の変則決算であるため、対前期増減率は記載しておりません。

（注）2024年4月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っており、1株当たり当期純利益は、前事業年度の期首に当該株式分割が行われたと仮定して算定しております。

（注）潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

（2）個別財政状態

	総資産		純資産		自己資本比率		1株当たり純資産
	百万円	百万円	百万円	百万円	%	円 銭	
2025年12月期	9,143	4,416	4,416	3,088	48.3	282.10	
2024年12月期	7,117	3,088	3,088	—	43.4	198.84	

（参考）自己資本 2025年12月期 4,416百万円 2024年12月期 3,088百万円

（注）2024年4月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。そのため、前事業年度の期首に当該株式分割が行われたと仮定し、1株当たり純資産を算定しております。

<個別業績の前期実績値との差異理由>

2025年12月期における業績につきましては、関西・大阪万博や世界陸上といった当事業年度固有の要因により業績が大きく伸びました。また、当社が磨いてきた「体験価値」が評価され、指名受注売上高が堅調に推移したことにより、前期実績を上回る結果となりました。

※ 決算短信は公認会計士又は監査法人の監査の対象外です

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

（将来に関する記述等についてのご注意）

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、その達成を当社として約束する趣旨のものではありません。また、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。業績予想の前提となる条件及び業績予想のご利用に当たっての注意事項等については、添付資料3ページ「1. 経営成績等の概況（4）今後の見通し」をご覧ください。

（決算補足説明資料の入手方法）

当社は、2026年2月16日（月）に機関投資家及び個人投資家向けに決算説明会を開催する予定です。決算説明会については、会場開催及びライブ配信をする予定です。また、決算説明会資料及び決算説明会動画は後日当社ウェブサイトに掲載する予定です。