



2025年12月期 決算短信〔IFRS〕（連結）

2026年2月12日

上場会社名 株式会社リンクアンドモチベーション 上場取引所 東
コード番号 2170 URL <https://www.lmi.ne.jp/>
代表者 （役職名） 代表取締役会長 （氏名） 小笹 芳央
問合せ先責任者 （役職名） 常務執行役員 （氏名） 横山 博昭 TEL 03 (6853) 8111
グループデザイン室担当
定時株主総会開催予定日 2026年3月25日 配当支払開始予定日 2026年3月25日
有価証券報告書提出予定日 2026年3月24日
決算補足説明資料作成の有無：有
決算説明会開催の有無：有（機関投資家・アナリスト向け）

（百万円未満切捨て）

1. 2025年12月期の連結業績（2025年1月1日～2025年12月31日）

（1）連結経営成績

（％表示は対前期増減率）

	売上収益		営業利益		税引前利益		当期利益		親会社の所有者に 帰属する当期利益		当期包括利益 合計額	
	百万円	％	百万円	％	百万円	％	百万円	％	百万円	％	百万円	％
2025年12月期	41,522	10.9	4,204	△23.4	4,223	△22.1	2,020	△50.2	1,621	△56.1	2,211	△49.3
2024年12月期	37,458	10.3	5,485	18.6	5,420	18.7	4,053	29.2	3,691	29.9	4,361	19.0

	基本的1株当たり 当期利益		希薄化後 1株当たり当期利益		親会社所有者帰属持分 当期利益率		資産合計 税引前利益率		売上収益 営業利益率	
	円	銭	円	銭	％	％	％	％	円	銭
2025年12月期	14	97	14	94	13.0	11.4	10.1			
2024年12月期	34	38	34	37	34.4	16.9	14.6			

（参考）持分法による投資損益 2025年12月期 147百万円 2024年12月期 15百万円

（2）連結財政状態

	資産合計		資本合計		親会社の所有者に 帰属する持分		親会社所有者 帰属持分比率		1株当たり親会社 所有者帰属持分	
	百万円	円	百万円	円	百万円	円	％	％	円	銭
2025年12月期	40,999		16,817		13,590		33.1		122	51
2024年12月期	33,178		14,384		11,285		34.0		105	99

（3）連結キャッシュ・フローの状況

	営業活動による キャッシュ・フロー		投資活動による キャッシュ・フロー		財務活動による キャッシュ・フロー		現金及び現金同等物 期末残高	
	百万円	円	百万円	円	百万円	円	百万円	円
2025年12月期	5,246		△2,248		△194		11,374	
2024年12月期	5,638		△1,938		△2,486		8,607	

2. 配当の状況

	年間配当金					配当金総額 （合計）	配当性向 （連結）	親会社所有者 帰属持分配当率 （連結）
	第1四半期末	第2四半期末	第3四半期末	期末	合計			
	円	銭	円	銭	円	銭	％	％
2024年12月期	2.90	3.00	3.00	3.30	12.20	1,306	35.5	12.3
2025年12月期	3.90	3.90	4.10	4.10	16.00	1,740	106.9	14.0
2026年12月期（予想）	4.10	4.10	4.10	4.10	16.40		51.2	

3. 2026年12月期の連結業績予想（2026年1月1日～2026年12月31日）

（％表示は、対前期増減率）

	売上収益		営業利益		当期利益		親会社の所有者に 帰属する当期利益		基本的1株当たり 当期利益	
	百万円	％	百万円	％	百万円	％	百万円	％	円	銭
通期	46,700	12.5	6,310	50.1	3,930	94.5	3,470	114.0	32	03

※ 注記事項

(1) 期中における連結範囲の重要な変更：有

新規 1社（社名）Unipos株式会社

除外 ー社（社名）

(2) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更

① I F R Sにより要求される会計方針の変更：無

② ①以外の会計方針の変更：無

③ 会計上の見積りの変更：無

(3) 発行済株式数（普通株式）

① 期末発行済株式数（自己株式を含む）

② 期末自己株式数

③ 期中平均株式数

2025年12月期	110,937,011株	2024年12月期	109,000,000株
2025年12月期	259株	2024年12月期	2,521,017株
2025年12月期	108,345,432株	2024年12月期	107,379,040株

(参考) 個別業績の概要

1. 2025年12月期の個別業績（2025年1月1日～2025年12月31日）

(1) 個別経営成績

(%表示は対前期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		当期純利益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
2025年12月期	12,733	10.0	1,724	△25.2	2,342	△63.9	769	△87.9
2024年12月期	11,579	18.9	2,304	46.2	6,482	181.1	6,365	159.7

	1株当たり 当期純利益	潜在株式調整後 1株当たり当期純利益
	円 銭	円 銭
2025年12月期	7.11	—
2024年12月期	59.28	—

(2) 個別財政状態

	総資産	純資産	自己資本比率	1株当たり純資産
	百万円	百万円	%	円 銭
2025年12月期	30,272	11,512	38.0	103.78
2024年12月期	25,553	10,070	39.4	94.58

(参考) 自己資本 2025年12月期 11,512百万円 2024年12月期 10,070百万円

(注) 個別業績における財務数値については、日本基準に基づいております。

<個別業績の前期実績値との差異理由>

コンサル・クラウド事業の需要拡大に伴い売上高が増加しました。また、子会社からの配当金が前事業年度に比較して減少したことにより経常利益が減少し、前事業年度において発生した投資有価証券売却益が発生しなかったことにより当期純利益が減少しました。

※ 決算短信は公認会計士又は監査法人の監査の対象外です

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

(将来に関する記述等についてのご注意)

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。

(決算説明資料の入手方法)

決算説明資料はT D n e tで同日開示しております。また、当社ホームページにも同日掲載いたします。